

Leverandørkonferanse MFV

13. Mars 2024

Radisson Blu Airport hotell, Gardermoen





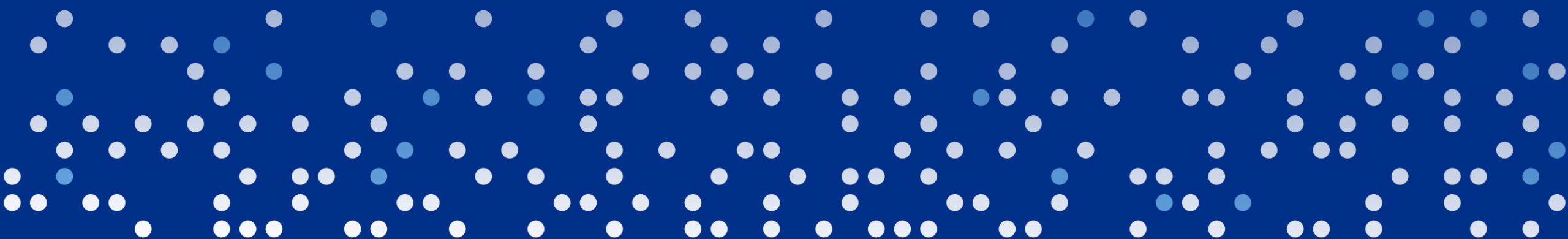
Program

- 10:00-10:05 Velkommen og praktisk informasjon v/ avdelingsleder Maylen K. Dreyer
- 10:05-10:30 Informasjon om Sykehusinnkjøp og kategoriprogrammet v/adm. direktør Bente Hayes
- 10:30-11:00 Introduksjon til kategoriplan for MFV v/kategorisjef Øystein Roll
- **11:00-11:15 Pause**
- 11:15-11:35 Kritikalitet og forsyningssikkerhet v/ kategorisjef Øystein Roll
- 11:35-12:00 Felles maler, kravbibliotek og analyseplattformen v/avdelingsleder Christian Simonsen
- **12:00-12:45 Enkel lunsj og mingling**
- 12:45-13:15 Anskaffelsesplan MFV 24/25 og kriteriesett for anskaffelsesnivå v/avdelingsleder Hanna Hoel
- 13:15-13:50 Status nye felles forsyningsløsninger i regionene
 - - Helse Midt-Norge RHF v/Seniorrådgiver innkjøp og logistikk Baard Ervik
 - - Helse Vest RHF v/Fagansvarlig innkjøp Joakim Solbakk Pedersen
- **13:50-14:05 Pause**
- 14:05-14:45 Miljø & klima: Vekting eller minstekrav? Og status for tiltak i kategoriplanen v/Spesialrådgiver miljø og klima Maiken P. Sele
- 14:45-15:00 Oppsummering og avslutning



Leverandørkonferanse for medisinske forbruksvarer

Bente Hayes, administrerende direktør



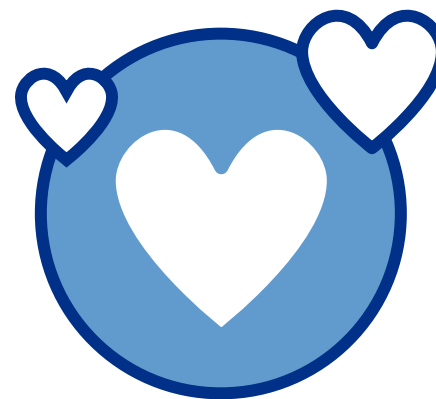
FORMÅL

Sykehusinnkjøp HFs formål er å utøve en spesialisert og profesjonell innkjøpstjeneste for spesialisthelsetjenesten.



VÅR VISJON

Vi leverer den beste avtalen for helseforetakene. Hver gang!

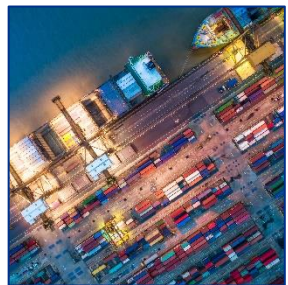


Strategiske målsetninger



- **MÅL 1**
Sømløst og tett samspill med helseforetakene
- **MÅL 2**
Styrke kompetanse og gjennomføringsevne
- **MÅL 3**
Innkjøpstjenester som skaper målbare resultater

Nøkkeltall per 1. januar 2024



Ca. 900
anskaffelser

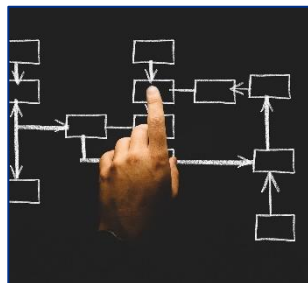
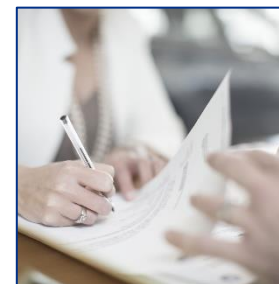


332 ansatte

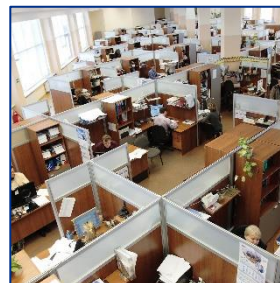
Anskaffelser
til ca. 29 mrd.



Ca. 6000
avtaler



14 kategorier



25
kontorsteder

Milepæler i 2023

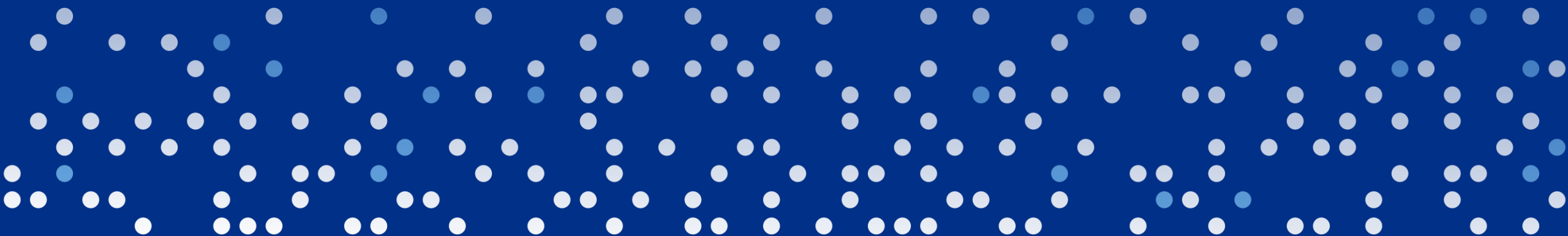


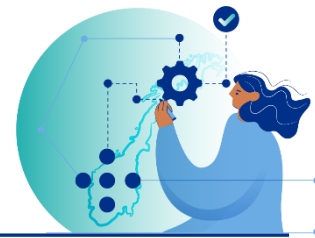
- ✓ **Samarbeidsavtaler med de regionale helseforetakene og helseforetakene**
- ✓ Styringsmodell for nasjonale og flerregionale anskaffelser
- ✓ **Kategoriprogram**
 - ✓ Kategoriplan for MFV
 - ✓ Kategoriplan for HR
- ✓ **Styrka samarbeid om bærekraft (NIELS)**
- ✓ NLF – Felles retningslinjer for kriterium for prisforhandlinger
- ✓ **Analyseplattform**
- ✓ **Godkjenning av forenklet prosess for immunterapi**
- ✓ **Sykehusinnkjøp HF 2.0**





Kategoriprogrammet





Formålet med Kategoriprogrammet er:

- *Å etablere nasjonale kategoriplaner for alle innkjøpskategoriene Sykehusinnkjøp HF har ansvar for.*
- *Disse kategoriplanene skal være spesialisthelsetjenesten sine kategoriplaner.*
- *Skal bidra til at spesialisthelsetjenesten når sine mål.*

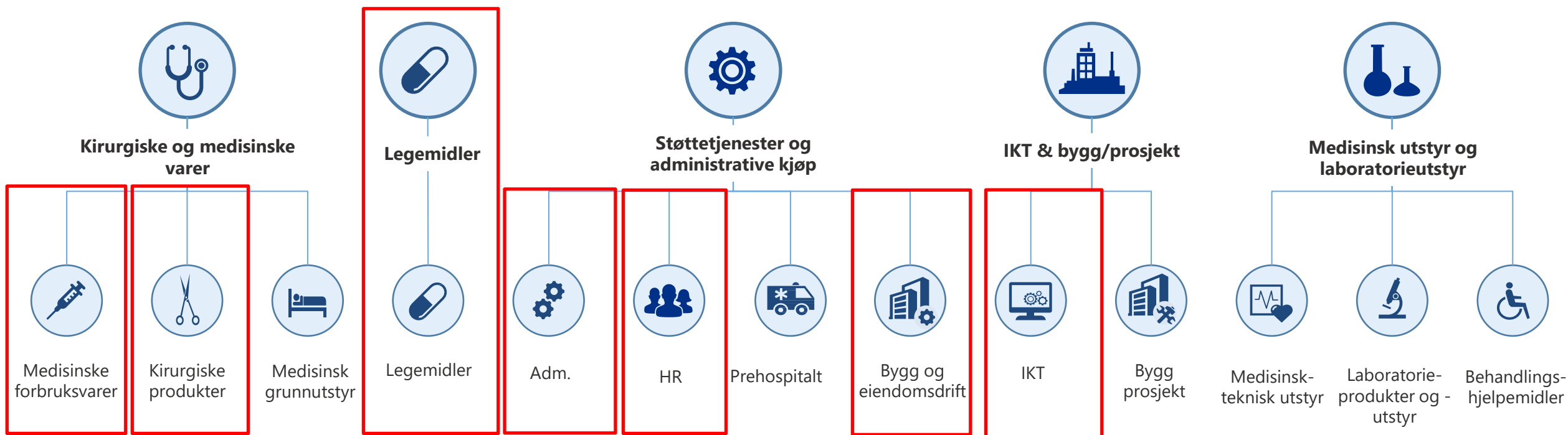


Videre skal kategoriplanene bidra til:

- **Bedre kvalitet og pasientsikkerhet**
- **Redusere risiko knytte til forsyningssikkerhet**
- **Bidra til god beredskap**
- **Økonomiske gevinster**
- Høyere avtaledekning
- Mindre suboptimalisering på tvers av helseforetak
- Se på muligheter til standardisering
- Spesialisthelsetjenesten oppfattes som mer enhetlig og forutsigbar mot markedet
- Bidra til innovasjon og effektivisering av oppgaver
- Verktøy for operasjonalisering av spesialisthelsetjenesten sine målsetninger på samfunnsansvarsområdet generelt og innenfor miljøområdet spesielt

Utvikle kategoriplaner for alle 13 innkjøpskategoriene

Sykehusinnkjøp har ansvar for



*Eksterne helsetjenester er unntatt da denne ikke vil være en del av programmet

Kategoriplan



Sykehusinnkjøp HF Organisasjonsnummer 916 879 067 Telefon 78 95 07 00 post@sykehusinnkjop.no Sykehusinnkjøp HF, Postboks 40, 9811 Vadse	Sykehusinnkjøp HF Organisasjonsnummer 916 879 067 Telefon 78 95 07 00 post@sykehusinnkjop.no Sykehusinnkjøp HF, Postboks 40, 9811 Vadse	Sykehusinnkjøp HF Organisasjonsnummer 916 879 067 Telefon 78 95 07 00 post@sykehusinnkjop.no Sykehusinnkjøp HF, Postboks 40, 9811 Vadse
Rapport fra forbruks- og markedsanalyse Kategoriplanprosjekt for Medisinske forbruksvarer (MFV) <i>Opplysningene i denne forbruks- og markedsanalysen er unntatt offentlighet iht. offentlighetslovens § 13 (forretningshemmeligheter) og § 23 (økonomi).</i> Godkjent av: Programstyret for kategoriplanprosjektet Gyldig fra: 1.12.2022 Gjelder for: Alle ansatte Dokumenter: Programleder Nivå: 3 Mnd: November År: 2022	Samfunnsanalyse Kategoriplanprosjekt for medisinske forbruksvarer (MFV) <i>Opplysningene i denne samfunnsanalysen er unntatt offentlighet iht. offentlighetslovens § 13 (forretningshemmeligheter) og § 23 (økonomi).</i> Godkjent av: Programstyret for kategoriplanprosjektet Gyldig fra: 1.1.2023 Gjelder for: Alle ansatte Dokumenter: Programleder Nivå: 3 Mnd: Desember År: 2022	Rapport fra internanalysen Kategoriplanprosjekt for Medisinske forbruksvarer (MFV) <i>Opplysningene i denne forbruks- og markedsanalysen er unntatt offentlighet iht. offentlighetslovens § 13 (forretningshemmeligheter) og § 23 (økonomi).</i> Godkjent av: Programstyret for kategoriplanprosjektet Gyldig fra: 1.10.2022 Gjelder for: Alle ansatte Dokumenter: Programleder Nivå: 3 Mnd: September År: 2022

Sykehusinnkjøp HF
Organisasjonsnummer 916 879 067
Telefon 78 95 07 00
post@sykehusinnkjop.no
Sykehusinnkjøp HF, Postboks 40, 9811 Vadse

Kategoriplan

Medisinske forbruksvarer (MFV)

Godkjent av: Styret i Sykehusinnkjøp HF
Gyldig fra: DD.MÅNED.ÅÅÅÅ
Gjelder for: Alle ansatte
Dokumenter: Programleder
Nivå: 3
Mnd: MÅNED
År: ÅÅÅÅ


SYKEHUSINNKJØP

Spesialisthelsetjenestens klima og miljømål 2022-2030

Innen 2030 redusere CO2e-utslipp med 40 prosent

Langsiktig mål: Klimanøytralt innen 2045



Redusere forekomsten av helsetjeneste-assosierte infeksjoner



Andel produkter uten helse- og miljøskadelige stoffer skal være 75 prosent



Redusere energiforbruket med 20 prosent og øke andelen gjenvinningskraft



Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 prosent



Matavfall reduseres med 50 prosent



Fossilfri virksomhet innen 2030, og redusert reisevirksomhet for medarbeidere



Miljøbevisste medarbeider i alle enheter

for samfunnsansvar 2023-2025

Legemidler

Antibiotika ●

Cellegifter ●

Infusjonsvæsker og ernæring ●

Inhalasjoner ●

Kirurgiske produkter

Tverrfaglige kirurgiske produkter ●

Kardiologi ● ●

Ortopedi ● ●

Medisinske forbruksvarer

Hygiene og pasientpleie produkter ●

Operasjon ●

Anestesi ●

Administrasjon

Reiser
- Flyreiser ●

Pasientreiser
- Taxi, turvogn ●

IKT

Infrastruktur
- IKT tilbehør ●
- Klienter og skjermer ●
- Mobiltelefon og nettbrett
- Skytjenester

Bygg og eiendomsdrift

Facility services
- Renholdstjenester ●

Entreprenør- og håndverkertjenester ●
- Tømrertjenester
- Malertjenester
- Grunn-, betong- og stålarbeid
- Demolisjonstjen.
- Rørlegging
- Elektro- og teleinstallasjoner

Kantine- og storhusholdning ●
- Mat og drikke ●

Vaskertjenester ●
- Vask, rens og leie av tekstiler ●

Transport og lager ●

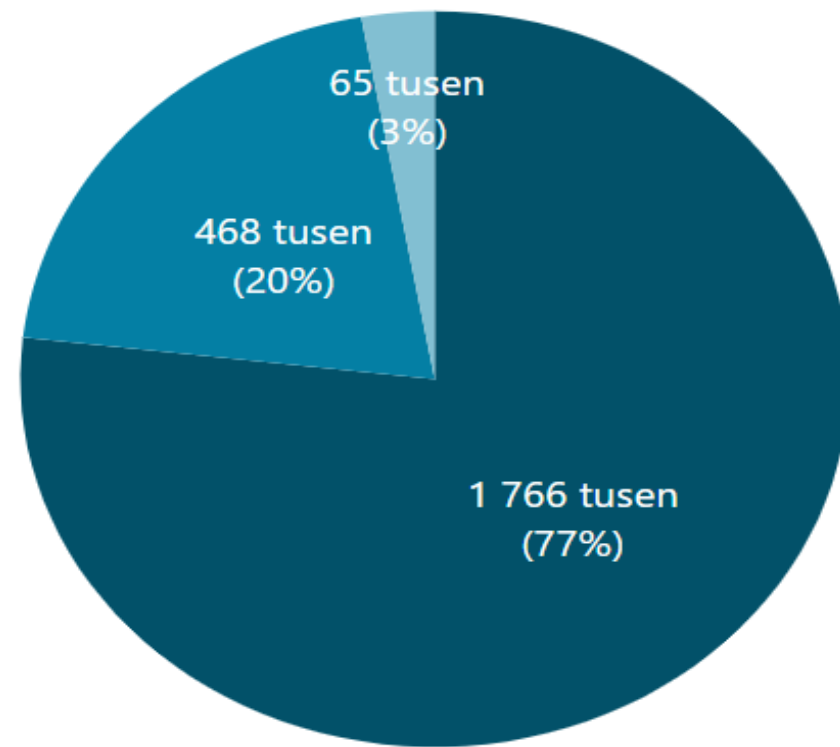
Bygg, prosjekt

Entreprenør- og håndverkertjenester ●
- Tømrertjenester ●
- Maling og gulvlegging ●
- Grunn-, betong- og stålarbeid
- Demolisjonstjen.
- Rørlegging
- Elektro- og teleinstallasjoner



Miljø- og klima: mål & utfordringer

- **Sykehusinnkjøp HF** har spesielt ansvar for:
 - Scope 3 klimagassutslipp – **77 %** av totale utslipp i 2023 (spend)
 - 75 % av alle produkter skal være uten skadelige kjemikalier – ser ut til å gå rett vei
- MFV-kategorien er mest aktuell for **miljømerking av produkter**: Vi jobber internasjonalt for å øke etterspørselen.
- **Utfordringer**:
 - Ikke fått etterspurt informasjon fra 6 av 17 leverandører i kategorien
 - Vi må bli mer **sirkulære** - en sirkulær økonomi forutsetter mer samarbeid og mindre konkurranse.



Scope ● Scope 3 ● Scope 2 ● Scope 1

Kilde: Spesialisthelsetjenestens klimaregnskap, 2023

God konferanse



Foto: Bente

Kategoriplan for Medisinske forbruksvarer (MFV)

Gardermoen 13.mars 2024

Øystein Roll, kategorisjef MFV



Innhold



I	INTRODUKSJON TIL KATEGORIPLANPROSESSEN
II	MARKEDSSITUASJON OG FORBRUK MFV
III	TILTAK I KATEGORIPLAN 1. FORSYNINGSSIKKERHET OG BEREDSKAP 2. ANSKAFFELSESPROSESSEN OG AVTALEFORVALTNING 3. MILJØ OG SAMFUNNSANSVAR
IV	SUKSESSKRITERIER
V	OVERORDNET STATUS HANDLINGSPLAN MFV

I INTRODUKSJON TIL KATEGORIPLANPROSESSEN



I - Prioriteringer og beslutninger er ofte tatt på anskaffelsesnivå

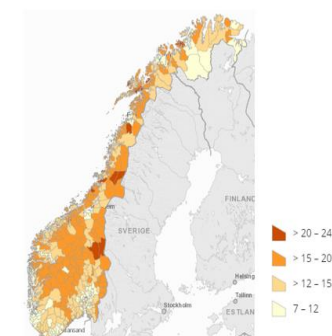


Verdens forutsigbare uforutsigbarhet



Spesialisthelsetjenesten under press

Andel av befolkningen 70 år og over i 2018 framskrevet etter hovedalternativet for 2040



Politiske målsetninger, strategier og utviklingsplaner

samfunnsansvar
 verdiskapning
 innovasjon
 forskning
 teknologi
 nye arbeidsformer
 pasientens helsetjeneste
 enhetlig helsevesen
 pasientsikkerhet
 bærekraft
 mer tid pasientrettet
 økonomi
 pasientforløp
 kvalitet
 reduser uønsket variasjon

Hvordan påvirker dette avtaleforvaltningen?

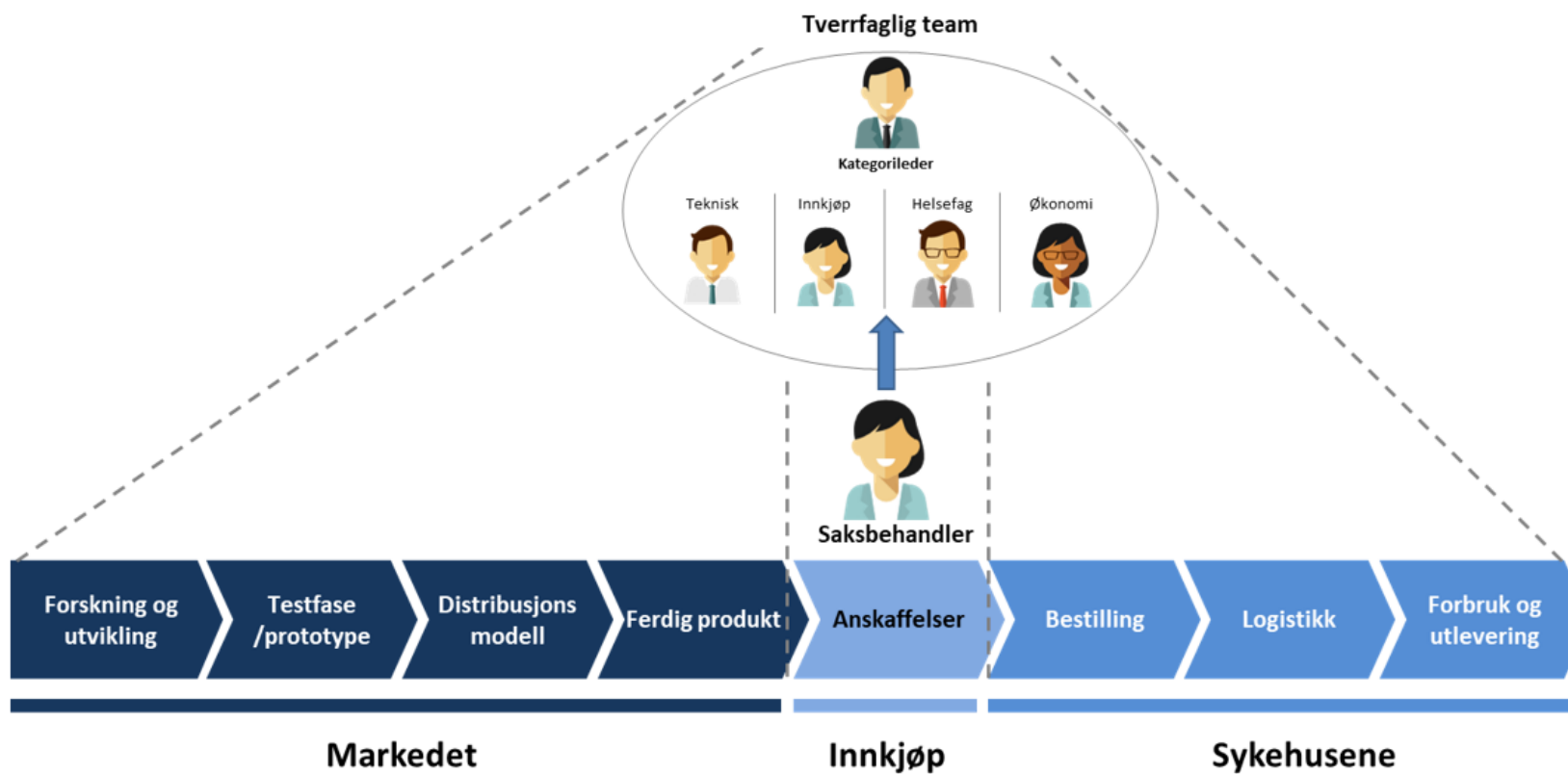


Hvordan påvirker dette anskaffelsen min?





I - Fra saksbehandler til verdiskaper





I - Kategoriplanprosessen i spesialisthelsetjenesten



**Tverrfaglig
ressursgruppe**



Handlingsplan MFV



**Gjennomføring av
anskaffelse og tiltak**



**Utrulling og
gevinstrealisering**

I - Publisering av kategoriplaner



Kategoriplaner

Frem mot utgangen av 2026 jobber vi i Sykehusinnkjøp med å lage de første nasjonale kategoriplanene for spesialisthelsetjenesten.

Gjennom vårt kategoriprogram skal vi lage en kategoriplan for alle innkjøpskategoriene i spesialisthelsetjenesten - med unntak av eksterne helsetjenester.

Kategoriplan HR

Spesialisthelsetjenestens kategoriplan for HR ble vedtatt våren 2023.

[Finn kategoriplanen her →](#)

Kategoriplan MFV

Spesialisthelsetjenestens kategoriplan for medisinske forbruksvarer ble vedtatt våren 2023.

[Finn kategoriplanen her →](#)

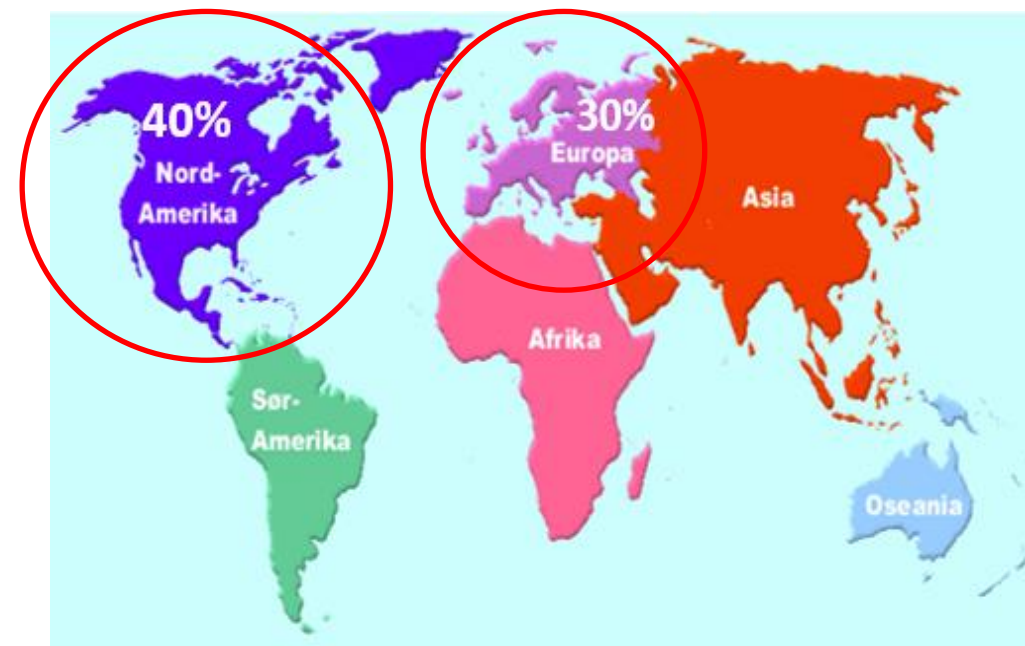
II MARKEDSITUASJON OG FORBRUK MFV



II – Markedsituasjonen globalt medisinsk utstyr



- 500 milliarder USD i årlig omsetning (2021)
- Nord-Amerika og Europa - 70% av markedet
- Ofte multinasjonale selskaper – og amerikanskeide
- Svært gode økonomiske resultater (EBIT 25-35%)
- Konsolidert bransje - 30 selskaper utgjør 60-70%
- Sterk vekst forventes - «growing markets»
- Nye og innovative behandlingsmetoder for en befolkning som blir stadig flere og eldre
- Fragmentert kundemasse





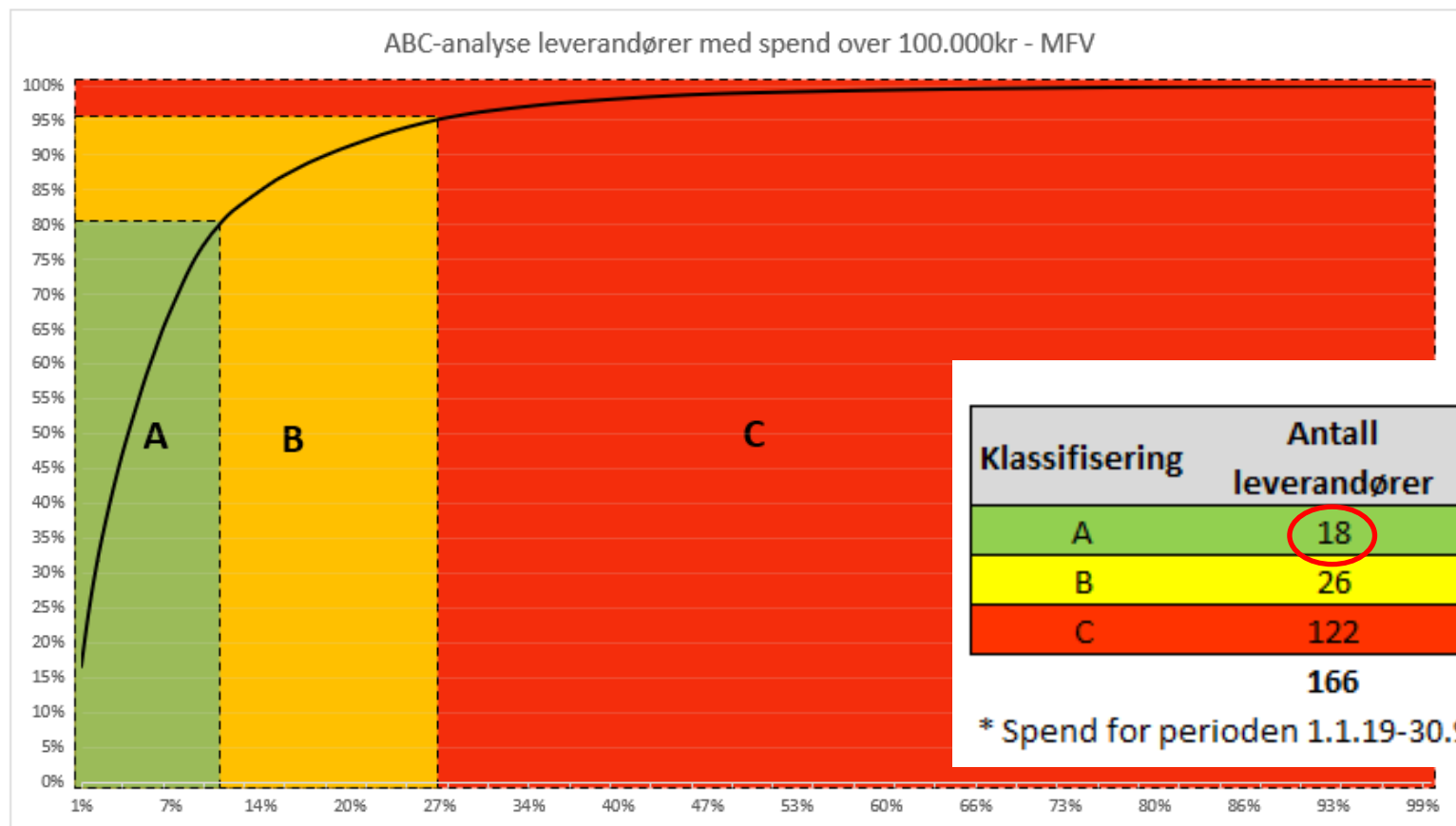
II – Markedssituasjonen MFV i Norge

- 15 av 20 største leverandører er internasjonalt eide selskaper
- Færre og færre små selvstendige distributører
- Fortsatt god konkurranse, men domineres av et fåtall leverandører
- Økt samarbeid = økt prispress





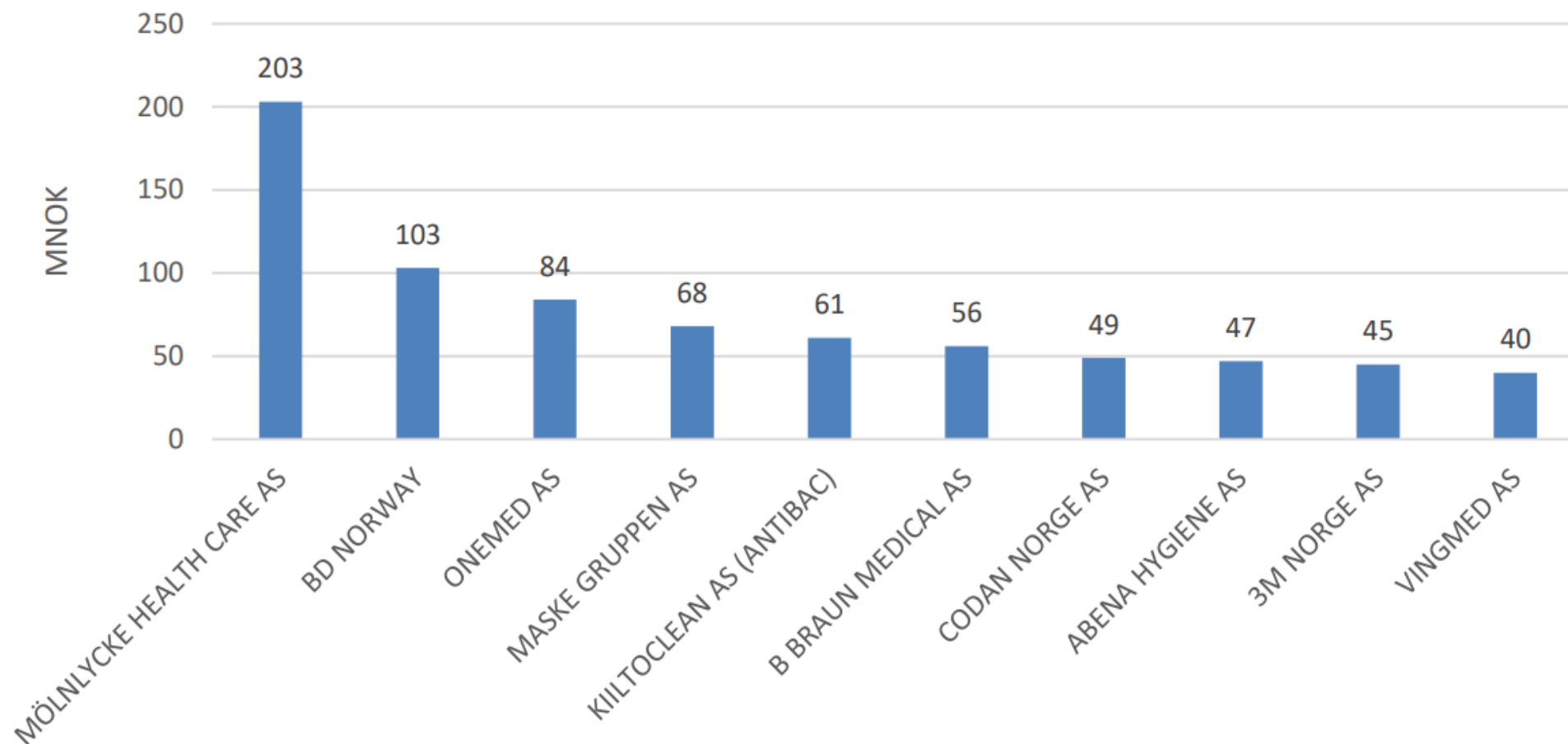
II - ABC-analyse leverandører





II – Topp 10 leverandører MFV

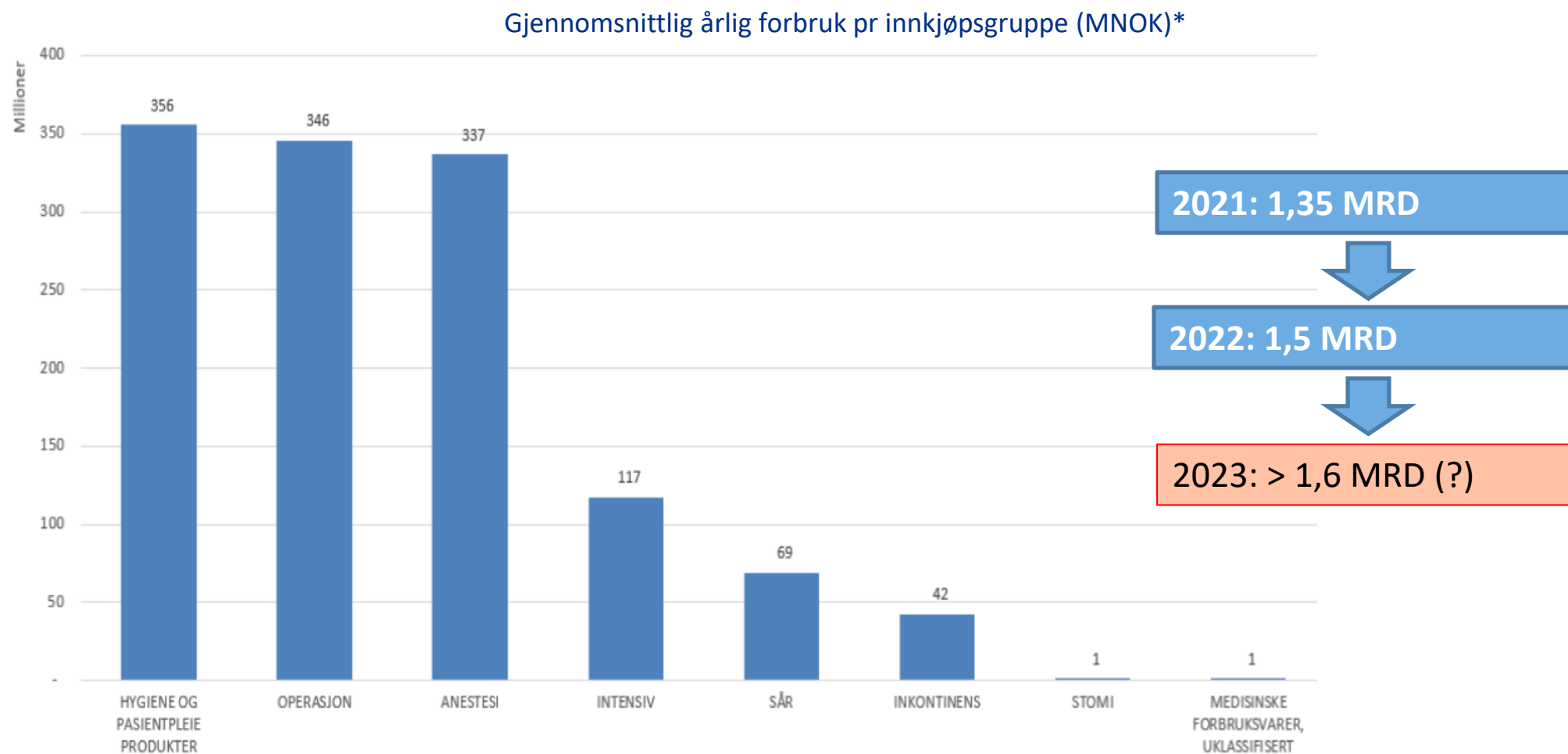
Gjennomsnittlig årlig forbruk pr topp 10 leverandør (MNOK)*



*Basert på spend for perioden 01.09.19-30.09.21



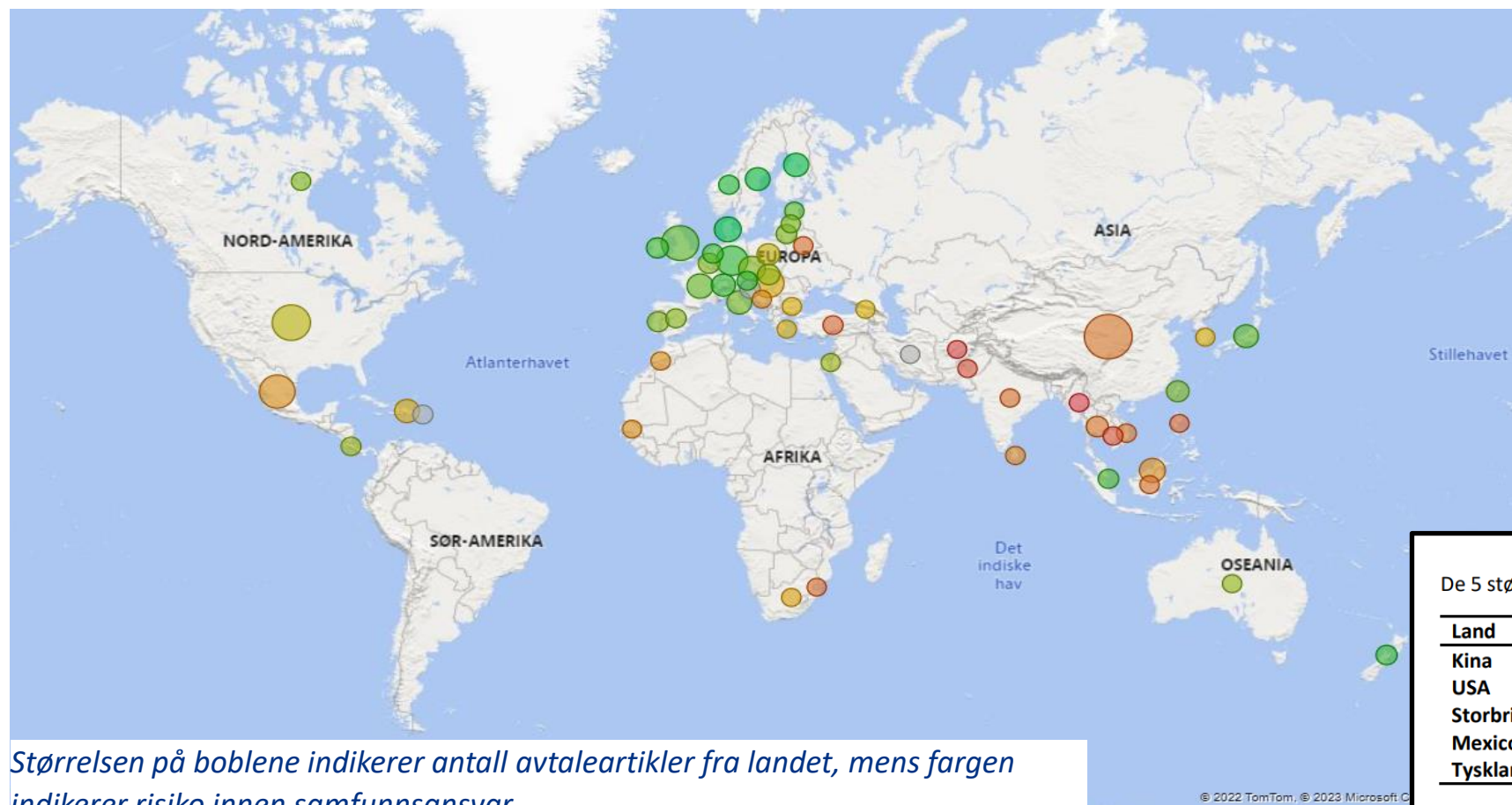
II – Forbruk pr. innkjøpsgruppe



*Basert på spend for perioden 01.09.19-30.09.21



II – Produksjonsland MFV



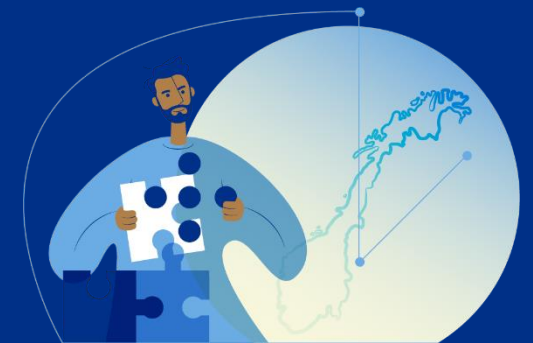
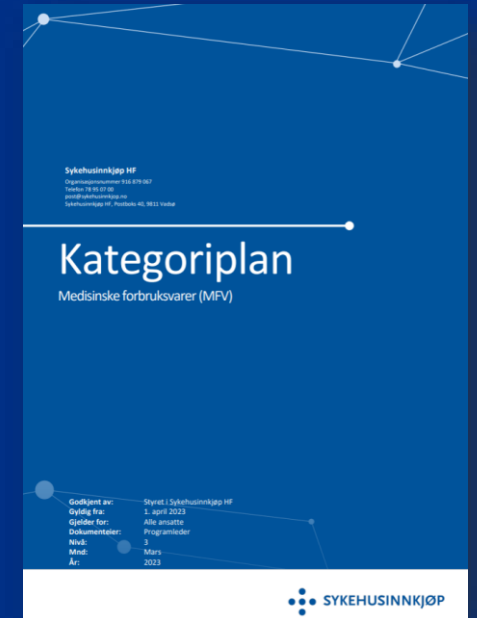
Størrelsen på boblene indikerer antall avtaleartikler fra landet, mens fargen indikerer risiko innen samfunnsansvar.

De 5 største landene etter antall artikler på avtale:

Land	Antall artikler
Kina	942
USA	634
Storbritannia	622
Mexico	550
Tyskland	468

III TILTAK I KATEGORIPLAN

- Forsyningssikkerhet og beredskap
- Anskaffelsesprosessen og avtaleforvaltning
- Miljø og samfunnsansvar

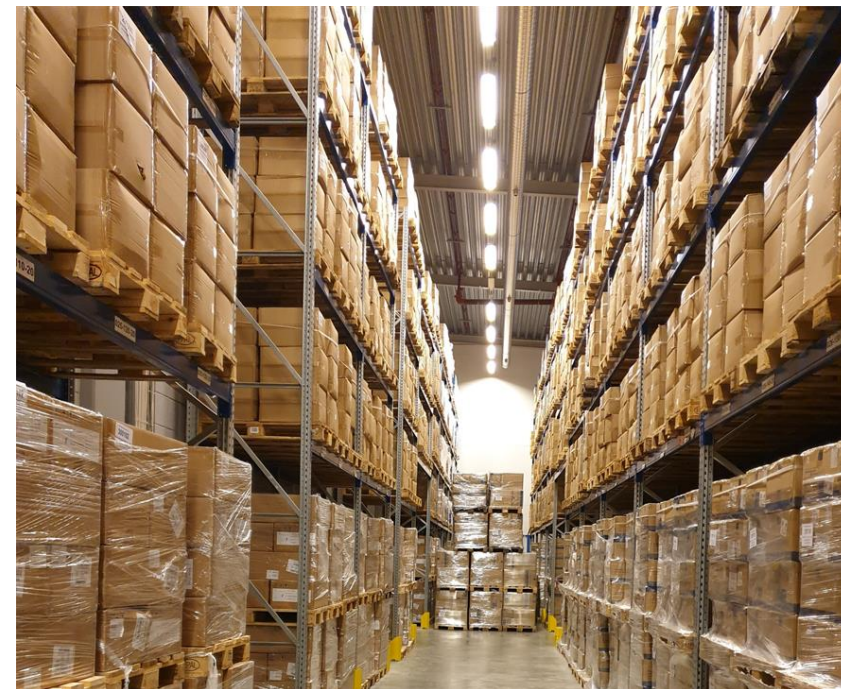


III – Forsyningssikkerhet og beredskap



Målsetning:

Spesialisthelsetjenesten skal ha stabil tilgang til nødvendige medisinske forbruksvarer for å kunne utføre god pasientbehandling uavhengig av geografisk plassering. Det skal være tilstrekkelig beredskap for uforutsette hendelser som krever ekstraordinært forbruk.



III – Forsyningssikkerhet og beredskap



- Kritikalitet- og sårbarhetsvurdering av avtaleprodukter
- Optimalisere og styrke forsyningsløsninger
- Parallele innkjøp og forhåndsgodkjente erstatningsprodukter på kritiske produkter

Sannsynlighet		Konsekvens				
		1	2	3	4	5
		Ubetydelig	Lav	Moderat	Alvorlig	Svært alvorlig
5	Svært stor	6	7	8	9	10
4	Stor	5	6	7	8	9
3	Moderat	4	5	6	7	8
2	Liten	3	4	5	6	7
1	Meget liten	2	3	4	5	6



III – Anskaffelsesprosessen og avtaleforvaltning



Målsetning:

Spesialisthelsetjenesten skal gjennom standardiserte og profesjonelle anskaffelser fremme verdiskapende og bærekraftige produkter og løsninger i samarbeid med leverandørmarkedet. Realisering av kvalitative og kvantitative gevinster fra anskaffelsene skal oppnås gjennom strategisk forvaltning og tett oppfølging av avtalene.



III – Anskaffelsesprosessen og avtaleforvaltning



- Standardiserte maler og prosesser
- Stimulere til økt konkurranse
- Sikre høy avtaledekning og avtalelojalitet
- Styrke samarbeid og dialog



III – Miljø og samfunnsansvar

Målsetning:

Spesialisthelsetjenesten skal fremme bærekraftige, sirkulære produkter og løsninger gjennom å være en pådriver for etisk ansvarlige og miljøvennlige innkjøp i kategorien. Anskaffelsene skal underbygge spesialisthelsetjenestens felles miljø- og klimamål, hvor det langsiktige målet er å være klimanøytralt innen 2045, og at CO2e-utslippene skal reduseres med 40 % innen 2030.



III – Miljø og samfunnsansvar



- Fremme en etisk forsvarlig leverandørkjede
- Skjerpe krav til miljø og klima



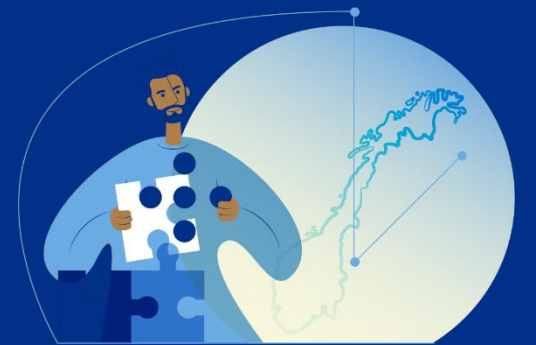
Spesialisthelsetjenestens klima og miljømål 2022-2030

Innen 2030 redusere CO2e-utslipp med 40 prosent

Langsiktig mål: Klimanøytralt innen 2045



IV SUKSESSKRITERIER



IV - Suksesskriterier



- Utarbeidelse og oppfølging av handlingsplaner
- Prosesser som sikrer eierskap, oppfølging og videreutvikling av kategoriplanene
- Forankring i spesialisthelsetjenesten



V OVERORDNET STATUS HANDLINGSPLAN



Overordnet status tiltak på handlingsplan



Anskaffelsesprosessen og avtaleforvaltning

- Standardisering av maler og prosesser
- Stimulere til økt konkurranse
- Sikre høy avtaledekning og avtalelojalitet
- Styrke samarbeid og dialog

status tiltak	antall
☒ Fullført	4
☐ Pågår	6
☐ Ikke startet	2



Forsyningssikkerhet og beredskap

- Kritikalitet- og sårbarhetsvurdering av avtaleprodukter
- Optimalisere og styrke forsyningsløsninger
- Parallell innkjøp og forhåndsgodkjente erstatningsprodukter for kritiske produkter

status tiltak	antall
☒ Fullført	3
☐ Pågår	4
☐ Ikke startet	8



Miljø og samfunnsansvar

- Fremme en etisk forsvarlig leverandørkjede
- Skjerpede krav til miljø og klima

status tiltak	antall
☒ Fullført	3
☐ Pågår	3
☐ Ikke startet	3

Kritikalitet og forsyningssikkerhet

Gardermoen 13.mars 2024

Øystein Roll, kategorisjef MFV







Kritikalitet og forsyningssikkerhet

Tiltak		Pri	Gevinst	Siste status	Status
	Obligatorisk kategorisering av produkter på avtale (masterdata) i henhold til nasjonal kategoristruktur.	1	Økt forsyningssikkerhet/100% kartlegging av avtaleprodukter	Innkjøpsportalen er oppdatert og nye artikler legges inn med riktig kategori og produksjonsland	 Fullført
	Obligatorisk registrering av produksjonsland for produkter på avtale	1	Økt forsyningssikkerhet/100% kartlegging av avtaleprodukter	Innkjøpsportalen er oppdatert og nye artikler legges inn med riktig kategori og produksjonsland	 Fullført
	Kritikalitetsvurdering av avtaleprodukter i nasjonal kategoristruktur	2	- Lik tilnærming til kritikalitet på tvers av regioner - Grunnlag for flere tiltak for å styrke forsyningssikkerheten	- Regionene har etablert lik definisjon/forståelse av kritikalitet - Sykehusinnkjøp har utarbeidet forslag til kritikalitet for alle MFV produktgrupper (totalt 443 grupper) - Forankring/godkjenning av fagdirektører på RHF. - Implementeres i innkjøpsportalen snarest mulig etter dette.	 Pågår



Hvorfor kritikalitet?

- **Krav i anskaffelser på kritiske produkter**
 - parallelle avtaler
 - krav til sikkerhetslager
 - forhåndsgodkjente erstatningsprodukter
 - evaluering av tilbyders forsyningssikkerhet
- **Logistikkstyring**
 - sikkerhetslager
 - beredskapslager
 - faste avrop/terminleveranser
- **Felles rutiner og krav til responstid ved mangelsituasjoner**





Fastsettelse av kritikalitet

Hva kan skje?
Hva er konsekvensen om det skjer?

Kritisk
konsekvens

- Driftsstans
- Tap av liv og helse

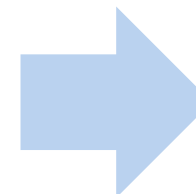


Høyeste
sannsynlighet

- Ingen
erstatningsvarer
- Svært få
erstatningsvarer



Kritikalitet



Eksempel tiltak

- Sikkerhetslager
- Beredskapslager
- Parallellt avtaler
- Krav i anskaffelser

Hvor ofte skjer det?
Hvor sårbar er forsyningen?

Kritikalitet er definert i felles logistikkbetingelser

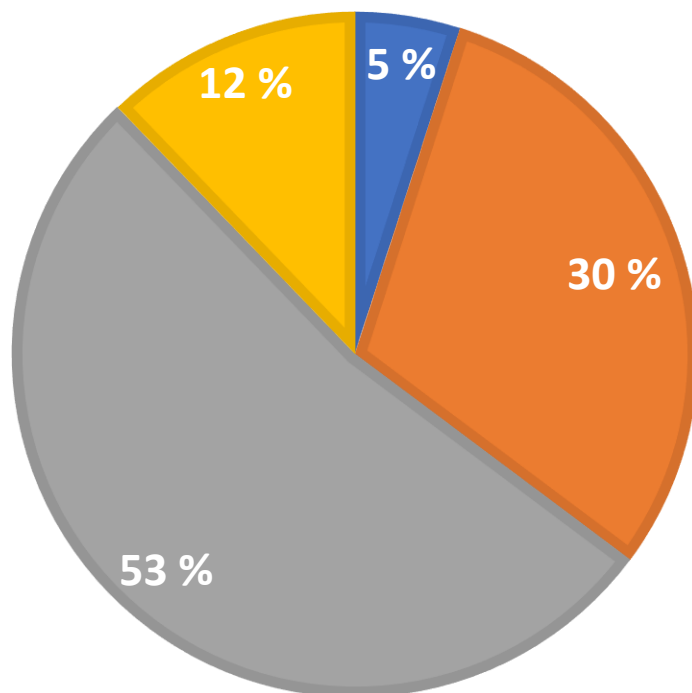


Område	Beskrivelse
Generelt	- Medisinsk og ikke-medisinsk utstyr og legemidler behandles iht. hvilke konsekvenser de har for pasientbehandlingen. - Medisinsk utstyr er klassifisert fra «1» til «3». Det mest kritiske er klassifisert som «1» og de med lavest kritikalitet er klassifisert som «3». - Ikke medisinsk utstyr er klassifisert som «4» eller «5» - Kritikalitet følges opp særskilt i driften ved oppbygging av lokale og regionale lager og i forbindelse med rest/avvikssituasjoner hos leverandøren - Kritikalitet vil kunne være angitt i konkurransegrunnlaget med særskilte krav til sikkerhets- og eller beredskapslager
Kritikalitet type «1»	- Produkter som vil kunne skape alvorlige driftsstans og i verste fall tap av liv og helse dersom leverandøren ikke er leveringsdyktig - Oppstår en manglende evne til levering må oppfølging prioriteres umiddelbart. Eksempler er utstyrsavhengig forbruksmateriell, invasive trykksett, etc.
Kritikalitet type «2»	Produkter som er sentrale i pasientbehandlingen, men får ikke samme konsekvens som mangel på type «1» produkter. Det finnes alternative leverandører av produktet, men det vil kunne kreves særskilt opplæring før produktene kan tas i bruk. Eksempler er suturmaskiner, venfloner, spesialbestilte prosedyrepakker etc.
Kritikalitet type «3»	Produkter til pasientbehandlingen der det finnes en erstatning som kan dekke behovet uten at dette forstyrer driften i stor grad. Eksempler er bandasjer, sårprodukter, etc.
Kritikalitet type «4»	Øvrige produkter som benyttes i pleie av pasientene, men det finnes alternative produkter i markedet for øvrig. Eksempler er bleier, avfallsposer, pleieprodukter, etc.
Kritikalitet type «5»	- Produkter som ikke benyttes i pasientbehandling eller pasientpleie - Det kan skaffes erstatninger for disse produktene i markedet for øvrig. Eksempler er toalett-papir, tørkepapir, skriver- og kontorrekvisita.



Kritikalitetsvurdering MFV

■ Kri. 1 ■ Kri. 2 ■ Kri. 3 ■ Kri. 4



Innkjøpsgruppe	Anbudspakke	Produktgruppe	Kritikalitet
Anestesi	Infusjon- og transfusjonsprodukter	Pumpededikerte sett til infusjonspumper	1
Anestesi	Luftveisprodukter, slanger og tilbehør anestesi	Endotrachealtube micro	1
Anestesi	Luftveisprodukter, slanger og tilbehør anestesi	Endotrachealtube standard	1
Anestesi	Pasientvarme og blod- og væskevarmere	Blod-,væskevarmere	1
Anestesi	Sentrale- og perifere- venekateter, veneporter og nåler	Perifere venekateter (PVK)	1
Anestesi	Sentrale- og perifere- venekateter, veneporter og nåler	Sentralvenekateter (SVK), standard	1
Anestesi	Sprøyter og kanyler	Arteriekanyler	1
Anestesi	Sprøyter og kanyler	Sprøyter og tilbehør til sprøytepumper	1
Hygiene/pasientpleie	Smittevern, beskyttelse	Åndedrettsvern	1
Intensiv	Invasiv trykkmåling	Invasive trykksett og tilbehør	1
Intensiv	Luftveisprodukter, slanger og tilbehør intensiv	Bakterie- og virusfilter respirator	1
Intensiv	Luftveisprodukter, slanger og tilbehør intensiv	Respirasjonsslanger	1
Operasjon	Operasjonsbekledning	Operasjonsfrakker	1
Operasjon	Prosedurepakker	Generell Kirurgi pakker	1
Operasjon	Prosedurepakker	Nevrokirurgiske pakker	1
Operasjon	Prosedurepakker	PCI (Angio) pakker	1
Operasjon	Prosedurepakker	Thorax,hjertekirurgiske pakker	1
Operasjon	Prosedurepakker	Transplantasjonskirurgiske pakker (TX)	1
Operasjon	Sug, slanger og poser	Sugemunnstykker	1
Operasjon	Sug, slanger og poser	Sugeposer og beholdere med tilbehør	1
Operasjon	Sug, slanger og poser	Sugesett	1

Videre prosess

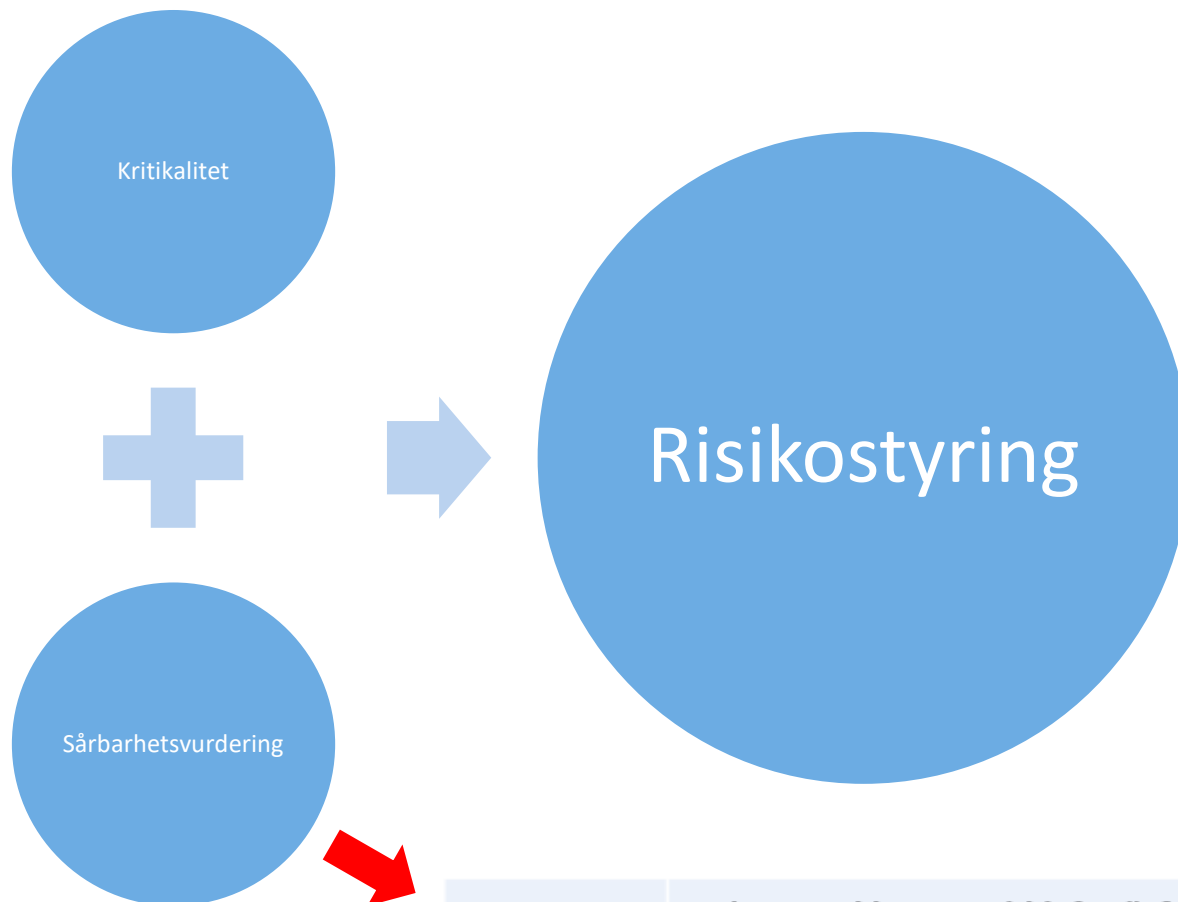


Godkjenning av kritikalitet av RHF

Kategoristruktur berikes med kritikalitet på produktgruppenivå

Innkjøpsportalen utvides til å berike masterdata med kritikalitet basert på produktgruppenummer

Videre prosess



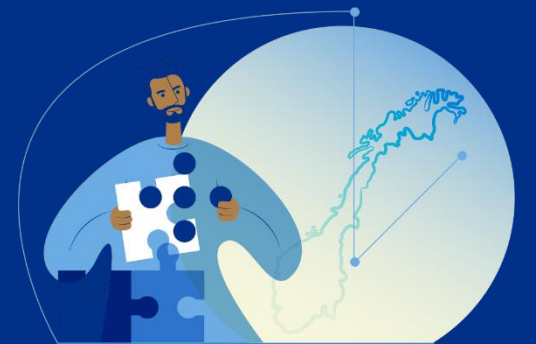
Videreutvikle metodikk for "sårbarhetsvurdering for svikt i vareforsyning"

Takk for meg!

Øystein Roll

Kategorisjef MFV

E-post: oystein.roll@sykehusinnkjop.no



Felles maler, kravbibliotek og analyseplattform

Gardermoen 13.mars 2024

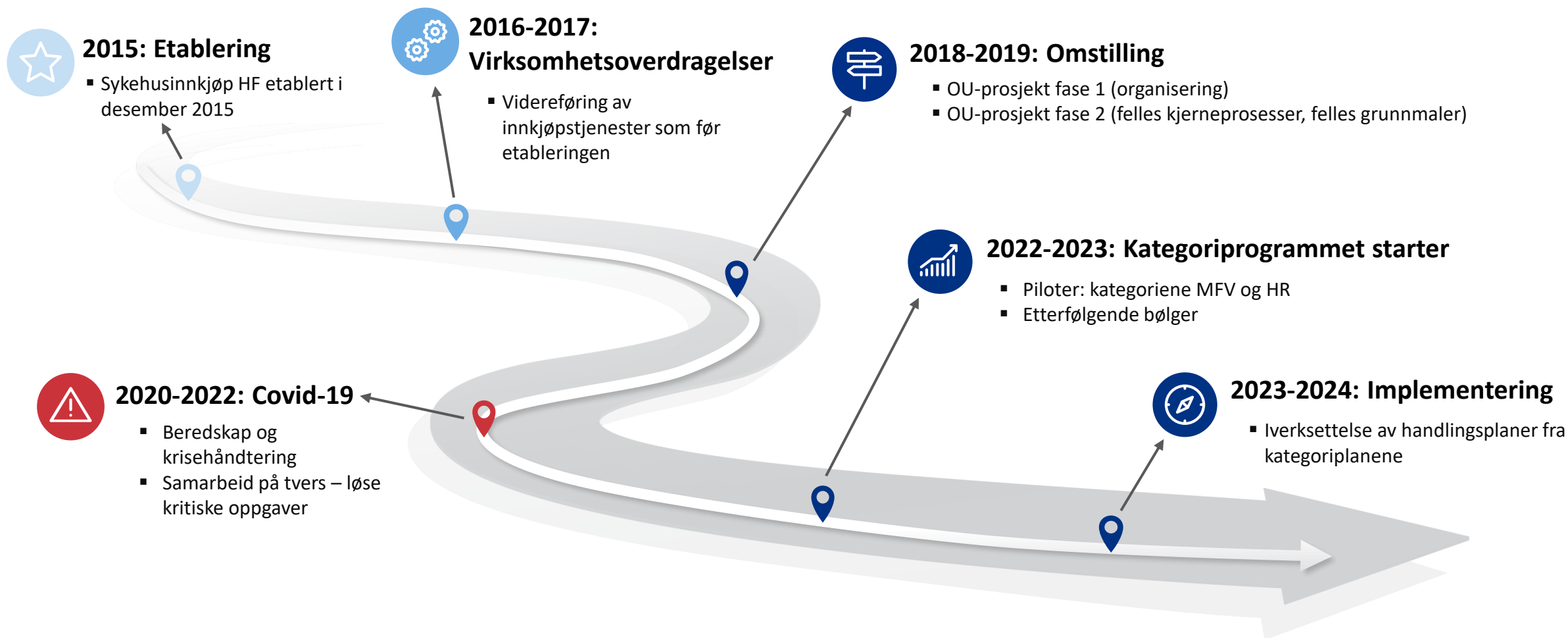
Christian F. Simonsen

avdelingsleder, divisjon Midt-Norge





Arbeid med felles maler i Sykehusinnkjøp HF





Tiltak i handlingsplan MFV – Anskaffelsesprosessen og avtaleforvaltning



Tiltak	Pri	Gevinst	Siste status	Status
 Tilpasse og videreutvikle felles anskaffelses-dokumenter	1	- Møter leverandørmarkedet likt - Effektivisering av anskaffelsesprosesser	- Pågår arbeid med felles prisskjema - Avklaring nødvendig opp mot behov for analyseressurser	 Pågår
 Standardisering av krav på produkter (kravbibliotek)	1	- Forbedret kvalitet og standardisering av kravspesifikasjoner - Økt effektivitet i anskaffelser	- Generelle krav utarbeidet og implementert - Pågår arbeid med krav til anbudspakker (pilot)	 Pågår



Hvorfor felles maler?



Enklere for leverandører å orientere seg

- Mer forutsigbarhet rundt hvilke krav som stilles i anskaffelser
- Bygge system for kontinuerlig forbedring



Mer effektive anskaffelser

- Mindre tidsbruk for fagressurser på sykehusene
- Raskere gjennomføring av prosjekter



Spesialisthelsetjenesten fremstår mer enhetlig

- Reduksjon av ulikheter på tvers av regioner og sykehus
- *Ett Sykehusinnkjøp*

Hva jobber vi med innen kategoriområdet?



Kravbibliotek

- Obligatoriske krav til produkter (minstekrav, skal-krav)
- Evalueringskrav (bør-krav)
- Klima- og miljøkrav



Prisskjema

- Felles prisskjema på tvers av regioner/divisjoner
- Henger sammen men evalueringsmodeller, og konverteringslister som benyttes i forbindelse med implementering

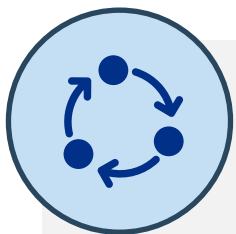


Avtalevilkår

- Avtalevilkår som er spesielt tilpasset kategori/kategoriområdet
- Vilkår som er bedre tilpasset markedssituasjonen



Fra kategoriplan MFV



*Utvikle løsning for **standardisering av krav på produkter** (database/kravbibliotek) for å møte leverandørmarkedet mer enhetlig og effektivisere prosessene. Følge opp kravbiblioteket kontinuerlig og revidere det basert på erfaringer fra gjennomførte anskaffelser og innspill fra markedet.*



Eksempler på krav i felles kravbibliotek:



Implementert



Generelle krav

- Krav til CE-merking/samsvarsvurderinger
- Krav til opplæring av brukere
- Krav til forpakningstørrelser, emballasje og logistikk
- Krav til merking
- Krav til beredskap



Planlegges



Spesielle krav

- Krav tilpasset ulike innkjøpsgrupper og anbudspakker
- Klima- og miljøkrav

Ny analyseplattform



Oppstart av ny analyseplattform i Sykehusinnkjøp HF



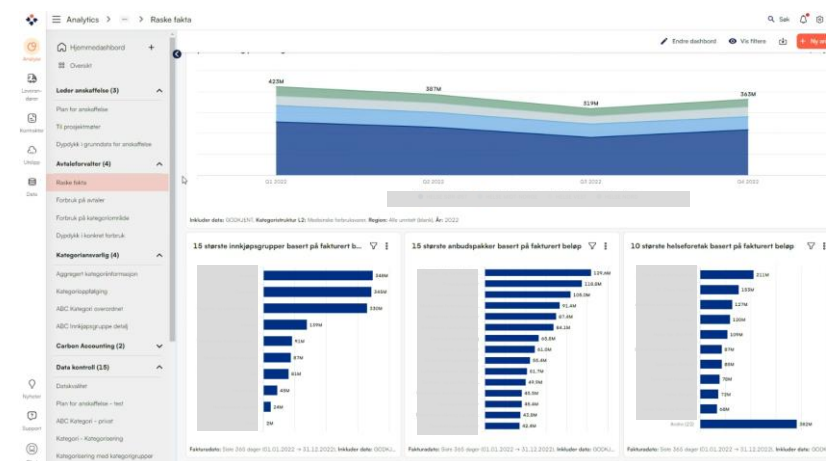
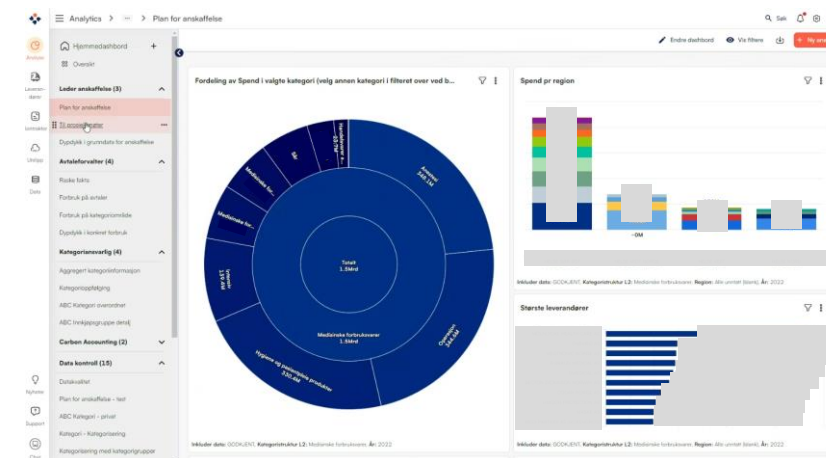
- Sykehusinnkjøp inngikk i 2023 avtale med Ignite AS for levering av **plattform for innkjøps- og forbruksanalyse**
- I løpet av høsten/vinter 2023 har analyseplattformen blitt **beriket** med **spend-data** fra helseregionene
 - Fakturauttrekk, data fra ERP-systemer, andre kilder
- Pågår arbeid med **kategorisering** av spend ned på laveste nivå i kategoristruktur
- Medisinske forbruksvare-kategorien er “først ut”



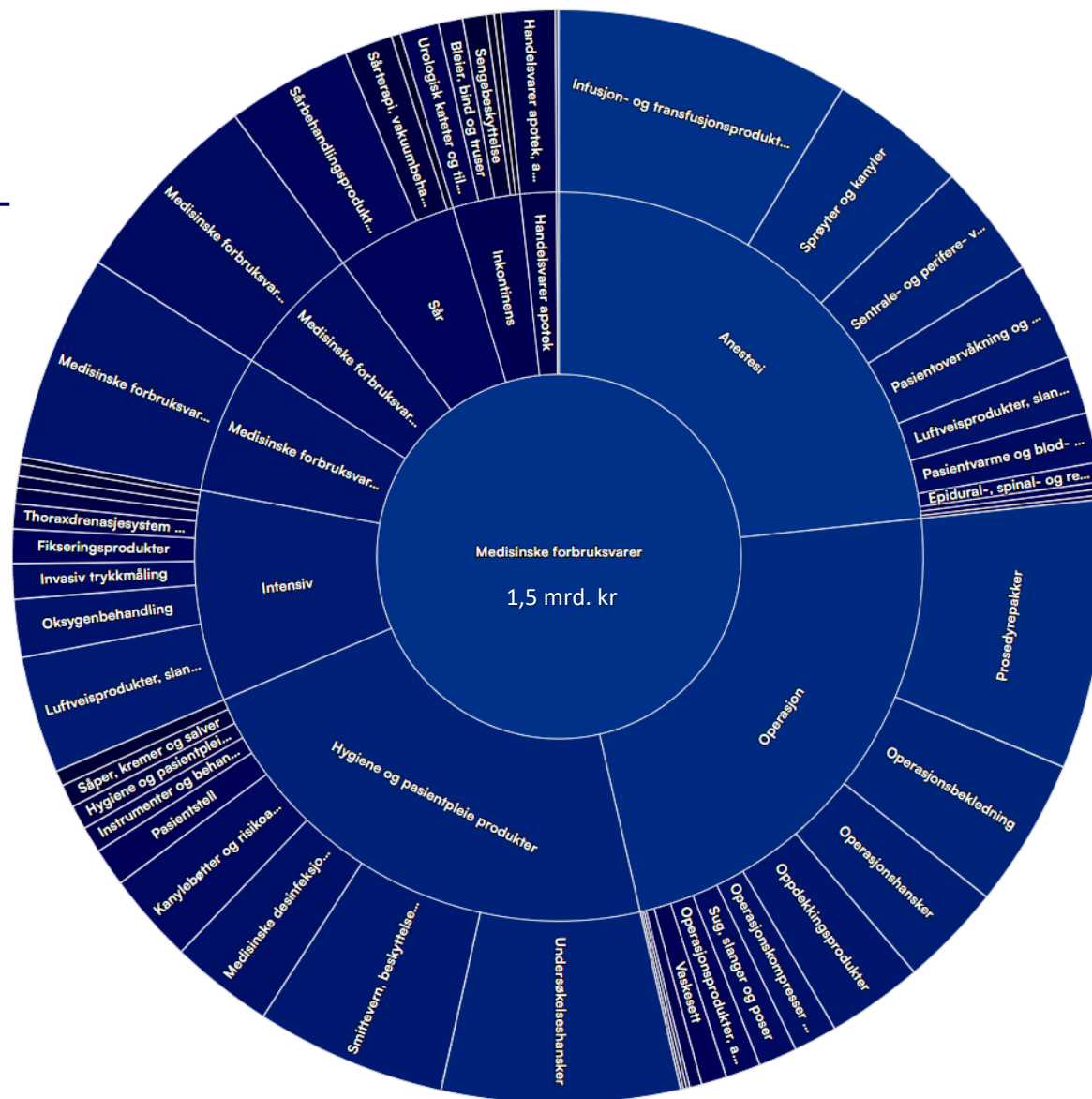
Hva er analyseplattformen?



- Internt verktøy for bruk i spesialisthelsetjenesten
- Vil gi prosjektledere og avtaleforvaltere mye bedre oversikt over forbruk
- Vil gi mulighet for bedre samhandling
- Det arbeides med å kartlegge det fulle potensialet for videreutvikling:
 - Klima- og miljøregnskap
 - Automatisk påkobling EHF-faktura-aksesspunkter



Eksempel på overordnet oversikt innen en kategori:



Eksempel på oversikt over leverandør:



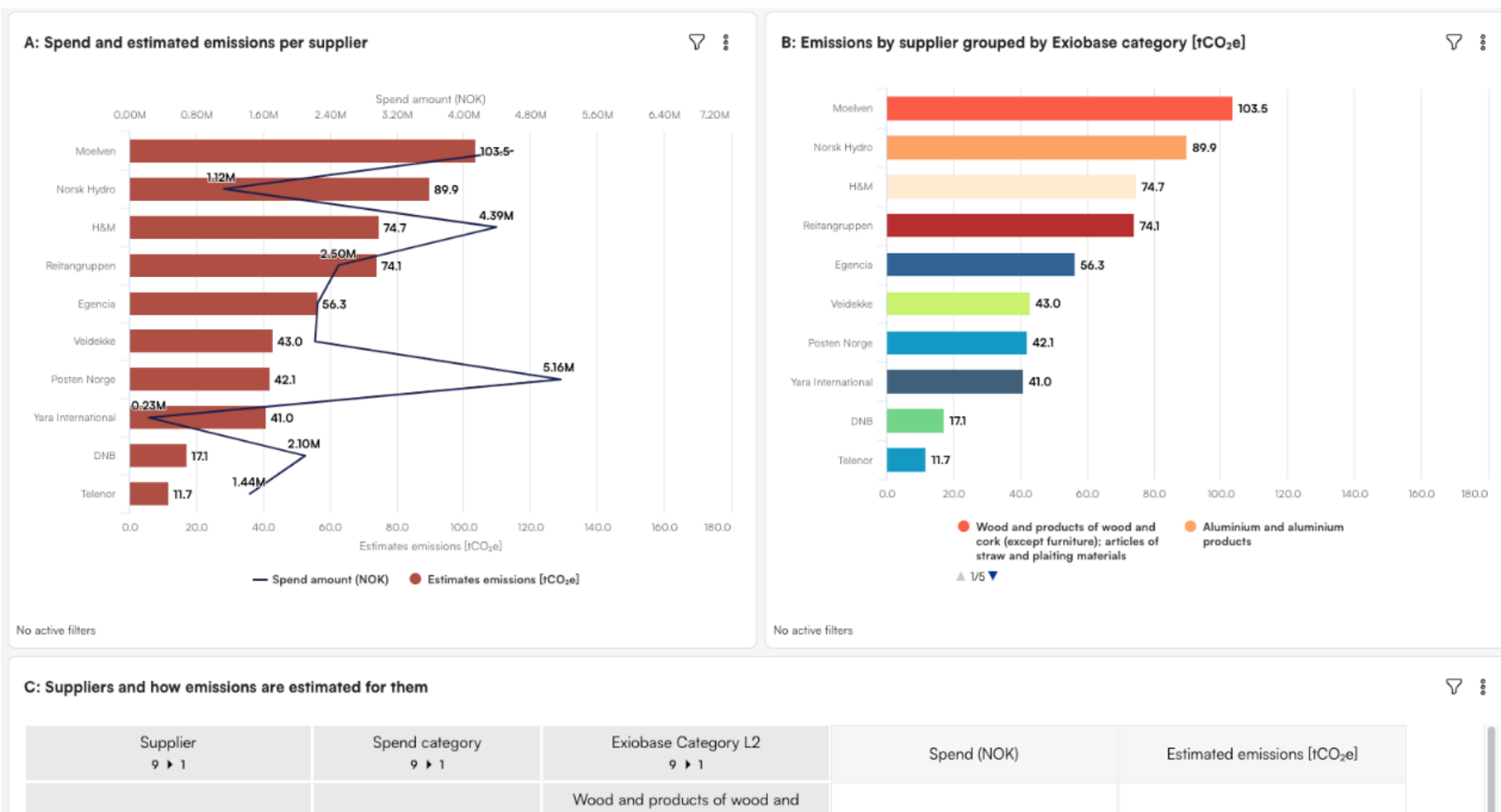
360 view of supplier



Eksempel på oversikt klima- og miljøutslipp:



Spend-based scope 3 estimates for CSRD-workshop



Hvordan vil en slik analyseplattform påvirke dere som leverandører til spesialisthelsetjenesten?



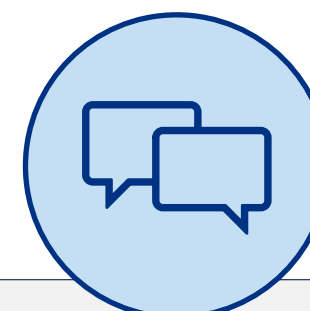
**Redusere mengden
henvendelser om
statistikk**



**Vil kunne gi én vei
inn for informasjon**



**Bedre grunnlag for
kommende
anskaffelser og avtaler**



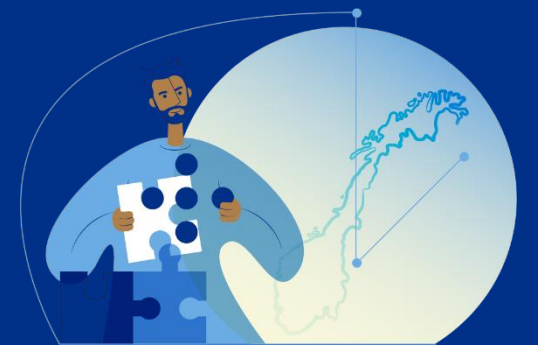
**Bedre og mer
faktabasert
kommunikasjon**

Takk for meg!

Christian F. Simonsen

Avd. leder, divisjon Midt-Norge

E-post: christian.folgero.simonsen@sykehusinnkjop.no



Anskaffelsesportefølje MFV 2024/2025

Gardermoen 13. mars 2024

Hanna Udnæs Hoel

Avdelingsleder, divisjon nasjonale tjenester



Bakgrunn for porteføljeplanlegging

«Sykehusinnkjøp HF skal planlegge i et 4 års-perspektiv, og skal til enhver tid ha oversikt over anskaffelsesplaner og leveranseplaner under utarbeidelse for neste 4 år»



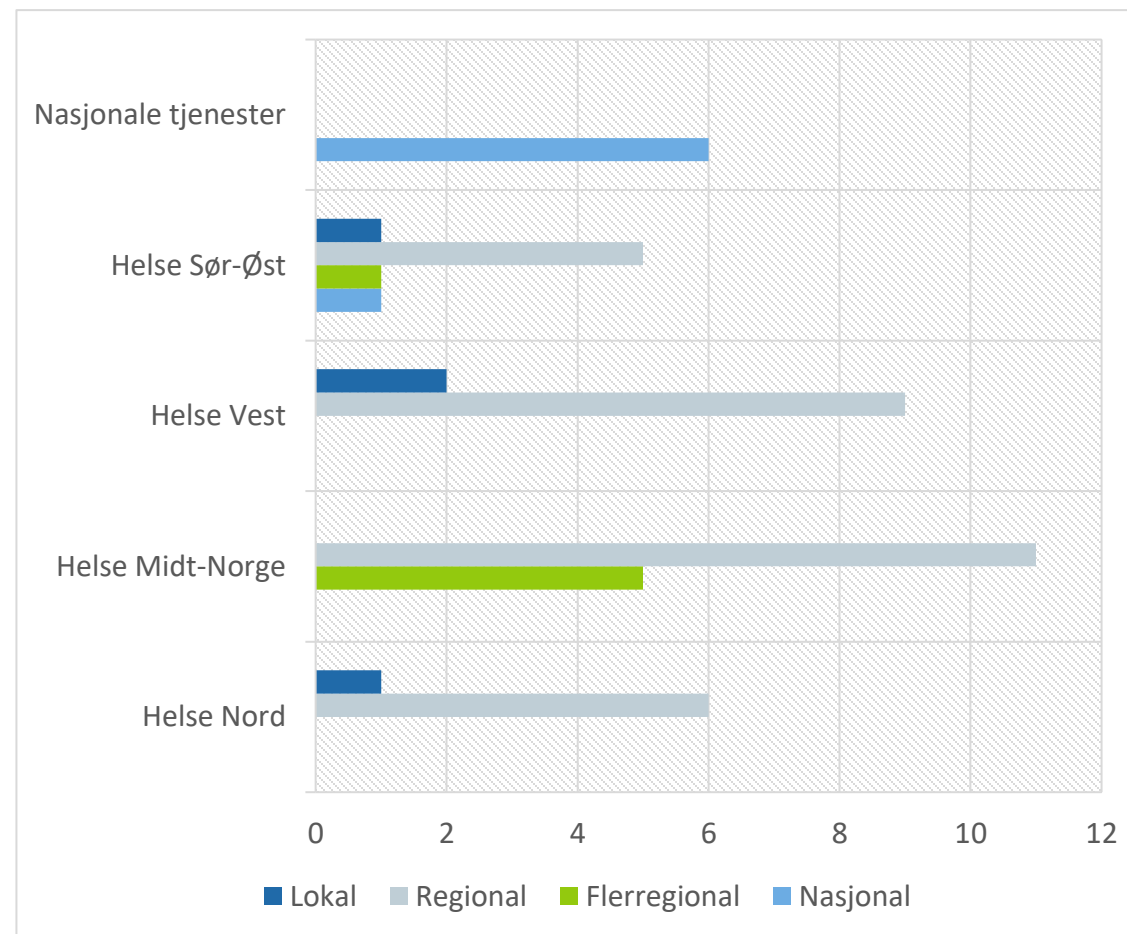
Begrepsavklaringer

- **Anskaffelsesporteføljen** består av planlagt og pågående anskaffelser
- **Avtaleporteføljen** består av inngåtte avtaler.
- Anskaffelsesporteføljen består av anskaffelsesplaner og leveranseplaner.
 - **Anskaffelsesplan** viser hvilke anskaffelser som har oppstart det enkelte år.
 - Hvert år skal det utarbeides en **leveranseplan**. Med leveranseplan menes en plan over de avtaler som Sykehusinnkjøp skal levere det enkelte år. Med levering menes avtalens virkningsdato.

Kilde: Samarbeidsavtalen mellom Sykehusinnkjøp HF og RHF-ene/HF-ene – Vedlegg 1 Tjenester

Anskaffelsesporteføljen MFV 2024/2025

- 45 anskaffelser
 - 4 lokale
 - 30 regionale
 - 6 flerregionale
 - 7 nasjonale



Anskaffelsesportefølje 2024/2025

Lokale anskaffelser

ID	Status	Anskaffelsesnavn	Divisjon	Kontrakts-verdi	Planlagt prosjekt-opptart	Planlagt kontrakt gyldig fra
8579	Pågår	Medisinske desinfeksjonsmidler	Nord	Kr. 10 000 000	14.02.2024	01.05.2024
7661	Ikke startet	Slangesett til T-piece resuscitering	Sør-Øst	Kr. 1 800 000	01.03.2024	01.12.2024
3879	Ikke startet	Prosedyrepakker operasjon Fonna	Vest	Kr. 2 500 000	01.09.2024	15.03.2026
3453	Pågår	Prosedyrepakker operasjon Helse Førde	Vest	Kr. 9 400 000	30.03.2023	08.05.2024

Anskaffelsesportefølje 2024/2025

Regionale anskaffelser – Nord

ID	Status	Anskaffelsesnavn	Divisjon	Kontrakts-verdi	Planlagt prosjekt-oppstart	Planlagt kontrakt gyldig fra
3163	Pågår	Produkter til vakuumbehandling av sår til helseforetakene i Helse Nord	Nord	Kr. 8 000 000	15.11.2019	15.04.2024
5369	Pågår	Sårbehandlingsprodukter for helseforetakene i Helse Nord	Nord	Kr. 20 000 000	01.09.2022	01.06.2024
5990	Pågår	Anestesiprodukter til helseforetakene i Helse Nord	Nord	Kr. 20 000 000	10.02.2024	11.02.2025
6002	Pågår	Oppdekkingssett og operasjonsoppdekking til helseforetakene i Helse Nord	Nord	Kr. 4 000 000	19.01.2024	01.03.2025
8528	Pågår	Sårbehandlingsprodukter for helseforetakene i Helse Nord- IV-fiksering steril/PVK bandasje	Nord	Kr. 2 000 000	05.02.2024	31.10.2024
6007	Ikke startet	Prosedypakker til helseforetakene i Helse Nord	Nord	Kr. 22 000 000	19.01.2024	01.03.2025

Anskaffelsesportefølje 2024/2025

Regionale anskaffelser – Midt

ID	Status	Anskaffelsesnavn	Divisjon	Kontrakts-verdi	Planlagt prosjekt-oppstart	Planlagt kontrakt gyldig fra
4733	Pågår	Tuber, masker og oksygenbehandling til Helse Midt-Norge	Midt	Kr. 29 600 000	04.10.2021	01.04.2024
6517	Pågår	Sårbehandlingsprodukter Helse Midt-Norge	Midt	Kr. 48 000 000	01.08.2023	02.03.2025
6522	Pågår	Forbruksmateriell til Pasientovervåkning og undersøkelse anestesi, Pasientvarme, blod og væskevarmere Helse Midt-Norge	Midt	Kr. 43 600 000	03.02.2023	01.01.2025
6526	Pågår	Vakuumbehandling Helse Midt-Norge	Midt	Kr. 14 000 000	01.09.2023	23.02.2025
6528	Pågår	Fikseringsprodukter, kompresser og tupfere, Helse Midt-Norge	Midt	Kr. 15 200 000	01.03.2023	01.10.2024
6547	Pågår	Ernæringssonder for nyfødte + perorale sprøyter Helse Midt-Norge	Midt	Kr. 2 000 000	01.02.2024	02.05.2025
6570	Pågår	Infusjon og transfusjonsprodukter Helse Midt-Norge	Midt	Kr. 32 000 000	10.11.2023	01.04.2025

Anskaffelsesportefølje 2024/2025

Regionale anskaffelser – Midt

ID	Status	Anskaffelsesnavn	Divisjon	Kontrakts-verdi	Planlagt prosjekt-oppstart	Planlagt kontrakt gyldig fra
6567	Ikke startet	Dren sonder og sug mm. Helse Midt-Norge	Midt	Kr. 36 000 000	01.05.2025	01.01.2027
6571	Ikke startet	Epidural, spinal, anestesi kanyler med tilbehør, venekat og veneportnåler Helse Midt-Norge	Midt	Kr. 28 000 000	01.04.2024	02.02.2026
7491	Ikke startet	Prosedurepakker og operasjonsoppdekning Helse Midt-Norge	Midt	Kr. 64 000 000	01.05.2024	01.01.2026

Anskaffelsesportefølje 2024/2025

Regionale anskaffelser – Sør-øst

ID	Status	Anskaffelsesnavn	Divisjon	Kontrakts-verdi	Planlagt prosjekt-oppstart	Planlagt kontrakt gyldig fra
6376	Pågår	Leiringsprodukter til foretakene i Helse Sør-Øst	Sør-Øst	Kr.12 000 000	28.02.2023	02.01.2025
7294	Pågår	Prosedyrepakker for sentrale venekatetre til helseforetakene i Helse Sør-Øst	Sør-Øst	Kr. 24 000 000	01.02.2024	20.12.2024
7376	Pågår	Sårterapienheter med forbruksmateriell til vakuumbehandling av sår til foretakene i Helse Sør-Øst	Sør-Øst	Kr. 46 400 000	28.04.2023	01.11.2024
8529	Ikke startet	Sårbehandlingsprodukter til foretakene i Helse Sør-Øst	Sør-Øst	Kr 35 000 000	12.08.2024	14.02.2026

Anskaffelsesportefølje 2024/2025

Regionale anskaffelser – Vest

ID	Status	Anskaffelsesnavn	Divisjon	Kontrakts-verdi	Planlagt prosjekt-oppstart	Planlagt kontrakt gyldig fra
3461	Pågår	Sårbehandling med negativt trykk	Vest	kr 10 000 000	17.04.2023	01.04.2024
3462	Pågår	Perifere venekanyler	Vest	kr 15 000 000	01.06.2023	02.09.2024
3446	Pågår	Sterile hansker	Vest	kr 50 000 000	01.06.2023	01.10.2024
3374	Pågår	Forbruksmateriell EEG og EMG	Vest	kr 2 000 000	20.04.2023	01.12.2024
3452	Pågår	Sterile trekk til røntgenapparat, mikroskop og kamera	Vest	kr 3 000 000	01.11.2023	02.01.2025
3878	Pågår	SVK (Sentral venøse kateter)	Vest	kr 18 000 000	01.01.2024	01.06.2025
3871	Pågår	Tracheostomi og tuber	Vest	kr 17 000 000	20.11.2023	16.08.2025
3875	Ikke startet	Infusjons-, transfusjons- og fikseringsprodukter	Vest	kr 65 000 000	01.04.2024	01.12.2025
3880	Ikke startet	Kateter, kanyler og vaskesett anestesi	Vest	kr 6 000 000	01.05.2024	01.12.2025

Anskaffelsesportefølje 2024/2025

Regionale anskaffelser – Vest

ID	Status	Anskaffelsesnavn	Divisjon	Kontrakts-verdi	Planlagt prosjekt-oppstart	Planlagt kontrakt gyldig fra
	Ikke startet	Sårbehandlingsprodukter	Vest	Kr. 50 000 000	01.04.2024	01.03.2026
	Ikke startet	Kanylebøtter og risikoavfallsbeholdere	Vest	Kr. 30 000 000	01.10.2024	01.09.2026
	Ikke startet	Oppdekking og bekledning	Vest	Kr. -	01.05.2024	01.11.2025
	Ikke startet	Thoraxdrenasje og plauraztappesett	Vest	Kr. -	01.09.2024	01.02.2026
	Ikke startet	Diverse sonder	Vest	Kr. -	01.05.2024	01.03.2025

Anskaffelsesportefølje 2024/2025

Flerregionale anskaffelser

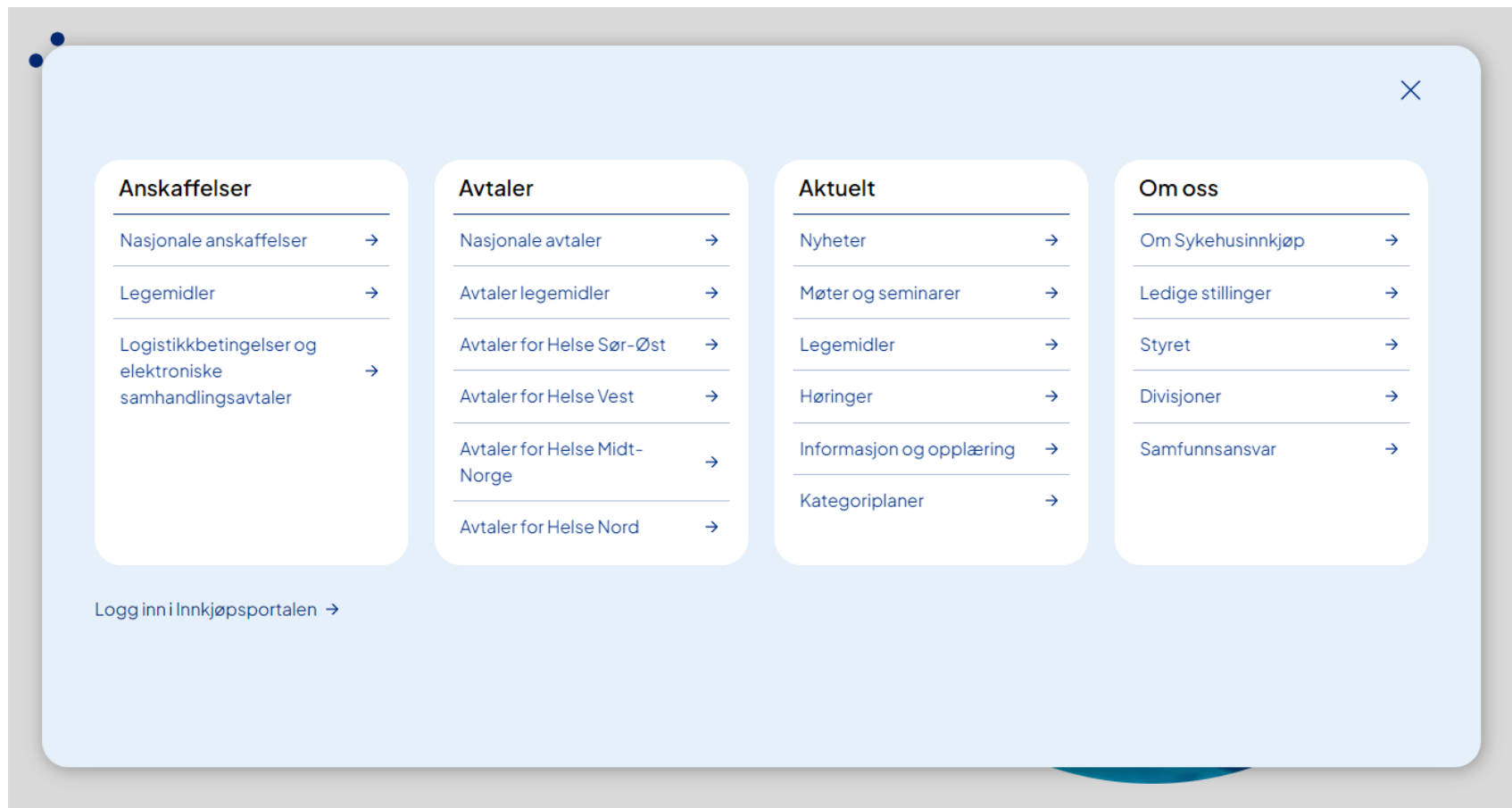
ID	Status	Anskaffelsesnavn	Divisjon	Kontrakts-verdi	Planlagt prosjekt-oppstart	Planlagt kontrakt gyldig fra
8621	Ikke startet	Kanylebøtter og risikoavfallsbeholdere til foretakene i Helse Sør-Øst og Helse Midt-Norge	Sør-Øst	Kr 80 000 000	01.09.2024	23.01.2026
2695	Pågår	Stomiprodukter til HN, HMN og HSØ	Midt	kr. 1 080 000	01.09.2023	01.09.2024
6525	Pågår	Operasjonsbekledning og avdelingsbekledning til HMN og HN	Midt	kr. 24 000 000	02.01.2023	01.06.2024
6584	Pågår	Sårdren: Vakuumdren, dren med og uten slisser og bølgedren HMN og HSØ	Midt	kr. 12 000 000	24.11.2023	26.08.2025
6788	Pågår	Drenasjesystem til pleura- og peritonealdrenasje HMN og HN	Midt	kr. 13 200 000	18.04.2023	01.07.2024
6022	Ikke startet	Sentrale- og perifere- venekateter, veneporier og nåler til helseforetakene i Helse Midt-Norge og Helse Nord	Midt	kr. 14 000 000	30.10.2024	30.10.2025

Anskaffelsesportefølje 2024/2025

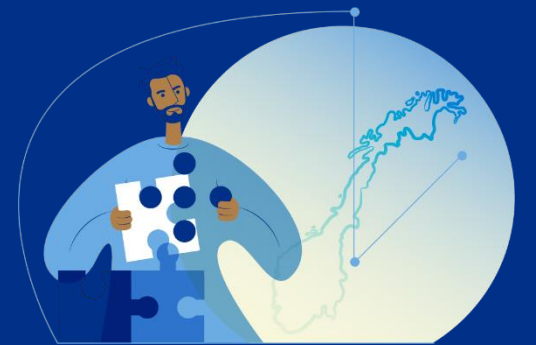
Nasjonale anskaffelser

ID	Status	Anskaffelsesnavn	Divisjon	Kontrakts-verdi	Planlagt prosjekt-opptart	Planlagt kontrakt gyldig fra
7287	Pågår	Injeksjonssprøyte til behandling av netthinnesykdommer til helseforetakene i Norge	Sør-øst	Kr. 140 000 000	27.03.2023	19.04.2024
7843	Pågår	Inkontinensprodukter - rektalsonder og klysterposesett for helseforetakene i Norge	Nasjonale tjenester	Kr. 1 000 000	08.09.2023	31.05.2024
8015	Pågår	Hygieneprodukter - Vask uten vann for helseforetakene i Norge	Nasjonale tjenester	Kr. 34 000 000	20.11.2023	28.09.2024
8017	Pågår	Hygieneprodukter - smittevern for helseforetakene i Norge	Nasjonale tjenester	Kr. 120 000 000	01.12.2022	01.06.2025
6250	Ikke startet	Hygieneprodukter HG 2-3 desinfeksjonsmidler og dispenserprodukter til helseforetakene i Norge	Nasjonale tjenester	Kr. 94 000 000	01.06.2024	10.01.2026
6252	Ikke startet	Hygieneprodukter HG 4-7 - pasientpleie og mateutstyr til helseforetakene i Norge	Nasjonale tjenester	Kr. 200 000 000	01.06.2024	01.03.2026
6301	Ikke startet	Inkontinensprodukter til helseforetakene i Norge	Nasjonale tjenester	Kr. 120 000 000	02.01.2024	01.10.2025

www.sykehusinnkjop.no



Kriteriesett for anskaffelsesnivå



Kriteriesett for vurdering av anskaffelsesnivå

- Forankret gjennom Sykehusinnkjøp HF sitt oppdragsdokument for 2023.
- Vurdering skal gjøres på anbudspakkenivå iht. kategoristrukturen
- Anbefalingen beslattes av de fire helseregionene.



Kategoristrukturen

Kategoristruktur				
1. Hovedgruppe	2. Kategori	3. Innkjøpsgruppe	4. Anbudspakke	5. Produktgruppe
1000000000 Medisinske kjøp	1001000000 Eksterne og interne helsetjenester			
	1002000000 Legemidler			
	1003000000 Kirurgiske produkter			
	1004000000 Laboratorieprodukter og -utstyr			
	1005000000 Medisinske forbruksvarer	1005010000 Anestesi		
		1005020000 Handelsvarer apotek		
		1005030000 Hygiene og pasientpleie produkter		
		1005040000 Inkontinens		
		1005050000 Intensiv		
		1005060000 Operasjon	1005060100 Bordtoppdekking	
			1005060200 Instrumenttildekking	
			1005060300 Operasjonsbekledning	
			1005060400 Operasjonshansker	

Dimensjoner

Kompleksitet

- Påvirkning på kjernevirksomhet/pasientbehandling
- Interne interessenter (brukere av produkter)
- Kompleks logistikk / bruk av avtale
- Grad av integrasjon mot eksisterende infrastruktur
- Markedssituasjon

Potensial

- Skalaeffekter mot leverandørmarked (utnytte markedsrett)
- Grad av standardisering mot marked
- Grad av standardisering av behov
- Gevinstpotensialet
- Prosess-synergier
- Beredskap

Premiss og forutsetning

- **Verktøyet er bygget opp med et premiss og en forutsetning om at:**



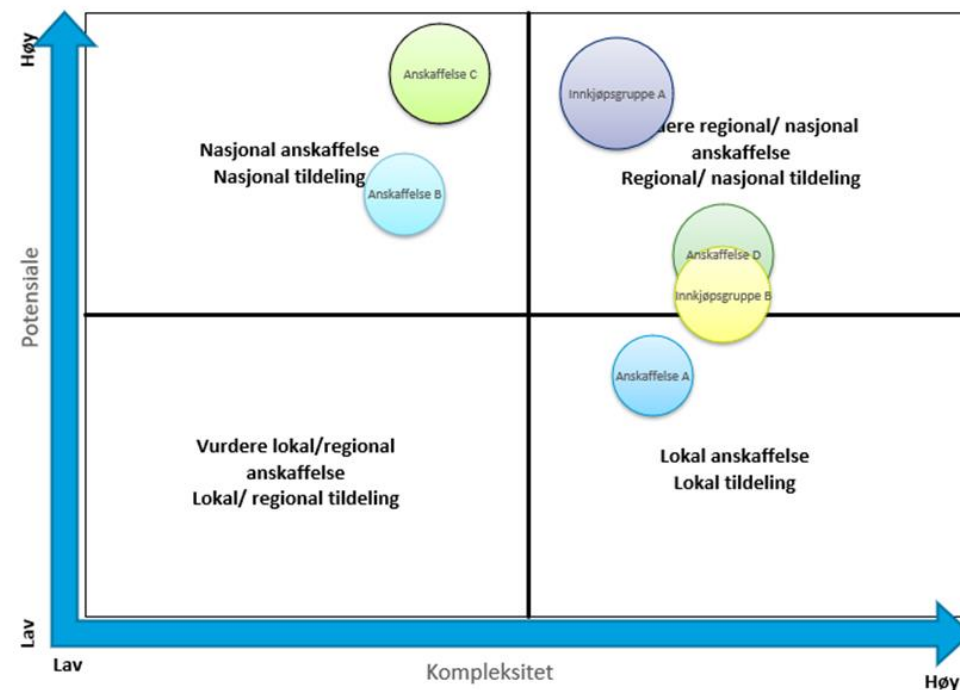
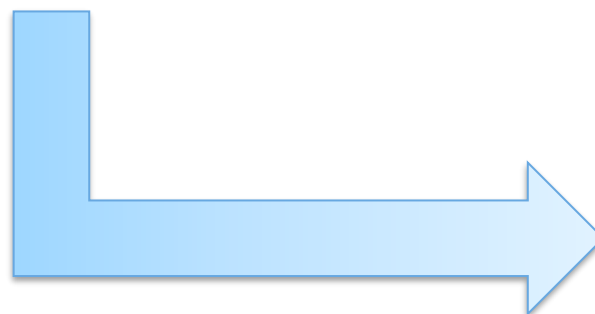
Varer eller tjenester med lav kompleksitet og stort potensiale bør gjennomføres samordnet nasjonalt (en felles tildeling).



Varer eller tjenester (anbudspakker, anskaffelser) med svært høy grad av kompleksitet og lavt potensiale bør gjennomføres lokalt og nært kjernevirksomheten.

Vurderingen

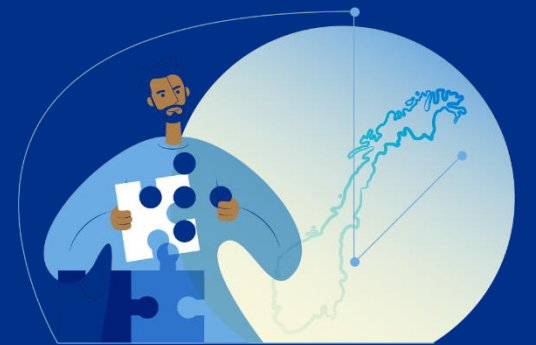
Dokument eller Siste oppdatering	VURDERING AV POTENSIALE						VURDERING AV KOMPLEKSITET								Total strategisk betydning score	Total score
	Virkninger mot leverandørmarked (utnytte markedet)	Grad av standardisering mot marked	Grad av standardisering av behov	Gevinstpotensiale	Prosesssynergier	Beredskap	Total potensial score	Virkning på kjernevirksomhet/pasient- behandling	Interne interesser	Kompleks logistikk / enkel- bruk	Tid av integrasjon mot eksisterende infrastruktur	Markedsituasjon				
	Vekt						Potensiale	Vekt						Kompleksitet	Total	
Innkjøpsgruppe	16,7 %	16,7 %	16,7 %	16,7 %	16,7 %	16,7 %	Score	20 %	20 %	20 %	20 %	20 %	20 %	Score	Score	
Anskaffelse A	2,0	3,0	3,0	2,0	1,0	1,0	2,0	4,0	2,0	3,0	3,0	4,0	3,2	5,2		
Anskaffelse B	4,0	3,0	4,0	3,0	5,0	2,0	3,5	1,0	2,0	2,0	2,0	2,0	1,8	5,3		
Anskaffelse C	5,0	4,0	5,0	5,0	5,0	3,0	4,5	1,0	3,0	1,0	1,0	4,0	2,0	6,5		
Anskaffelse D	4,0	2,0	2,0	4,0	2,0	4,0	3,0	5,0	2,0	4,0	5,0	2,0	3,6	6,6		



Foreløpig anbefaling fra Sykehusinnkjøp HF

Totalt anbudspakker MFV	42	Andel %
Regionalt	10	24%
Flerregionalt	19	45%
Nasjonalt	13	31%
Endring i anbudspakkenivå	18	43%
Beholdes på samme nivå	24	57%

Takk for meg!



Logistikkcenter HMN

Leverandørkonferanse 13.03.24

Prosjekt Framtidig forsyningsstruktur

- Mål:
 - Framtidig forsyningsstruktur skal bidra til å ivareta sykehusenes behov for varer, samt ivareta krav til beredskap og pasientsikkerhet
 - Framtidig forsyningsstruktur skal sikre optimal vareflyt fra leverandør til kunde gjennom effektive og innovative forsyningsstrukturer og løsninger som er tilpasset de ulike produkter og kundens behov
 - Forsyningsstrukturen og løsningene skal legge til rette for at ansatte med helsekompetanse ikke skal utføre forsyningsarbeid dersom dette tar tid fra pasientrettet arbeid

Logistikkcenter HMN, Heimdal



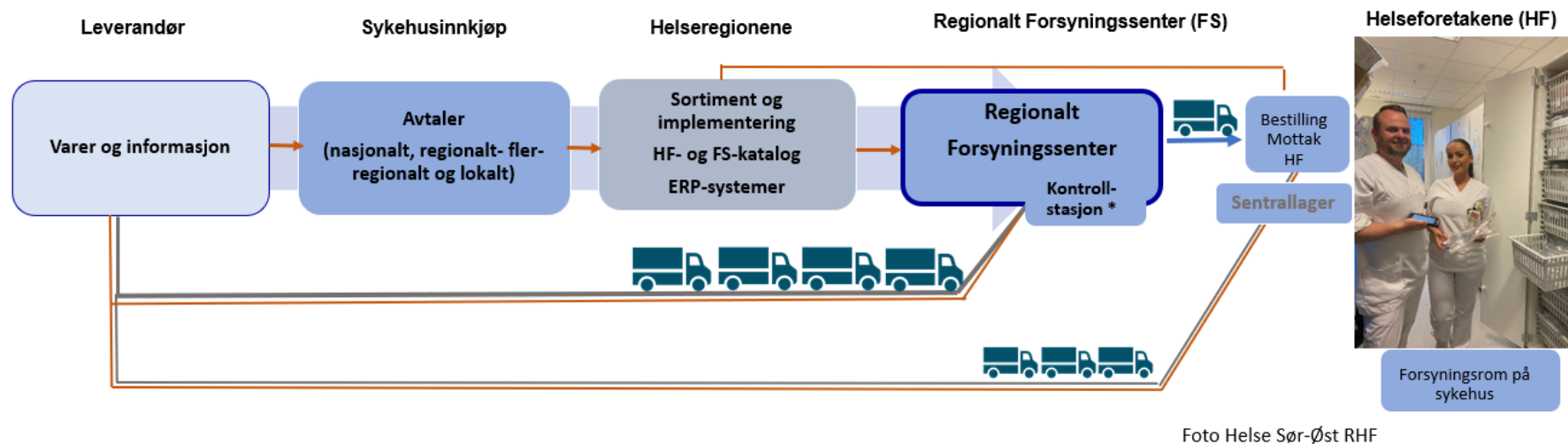
Mål for Logistikkcenter HMN

- Styre forsyningen av varer/tjenester til spesialisthelsetjenesten slik at varer/tjenester er tilgjengelig til riktig tid, i riktig kvalitet og på en kostnadseffektiv måte.

HELSE MIDT-NORGE



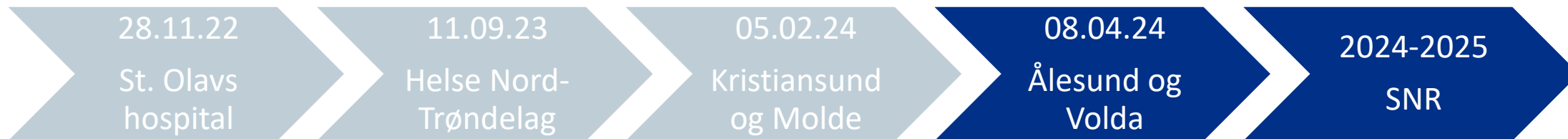
Forsyningslinjer



*) Kontrollstasjon finnes på regionale forsyningscenter

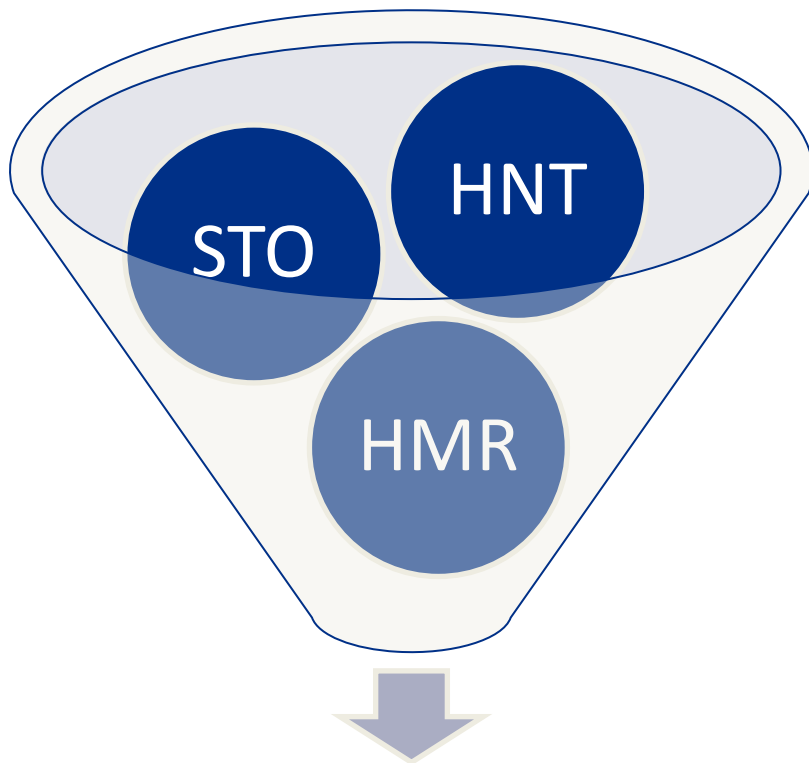
- Fysisk varestrøm fra leverandør til **FS og HF**
- Informasjons- og betalingsstrøm fra leverandør til **FS og HF**
- Fysisk varestrøm **fra FS til HF**

Innføringsplan

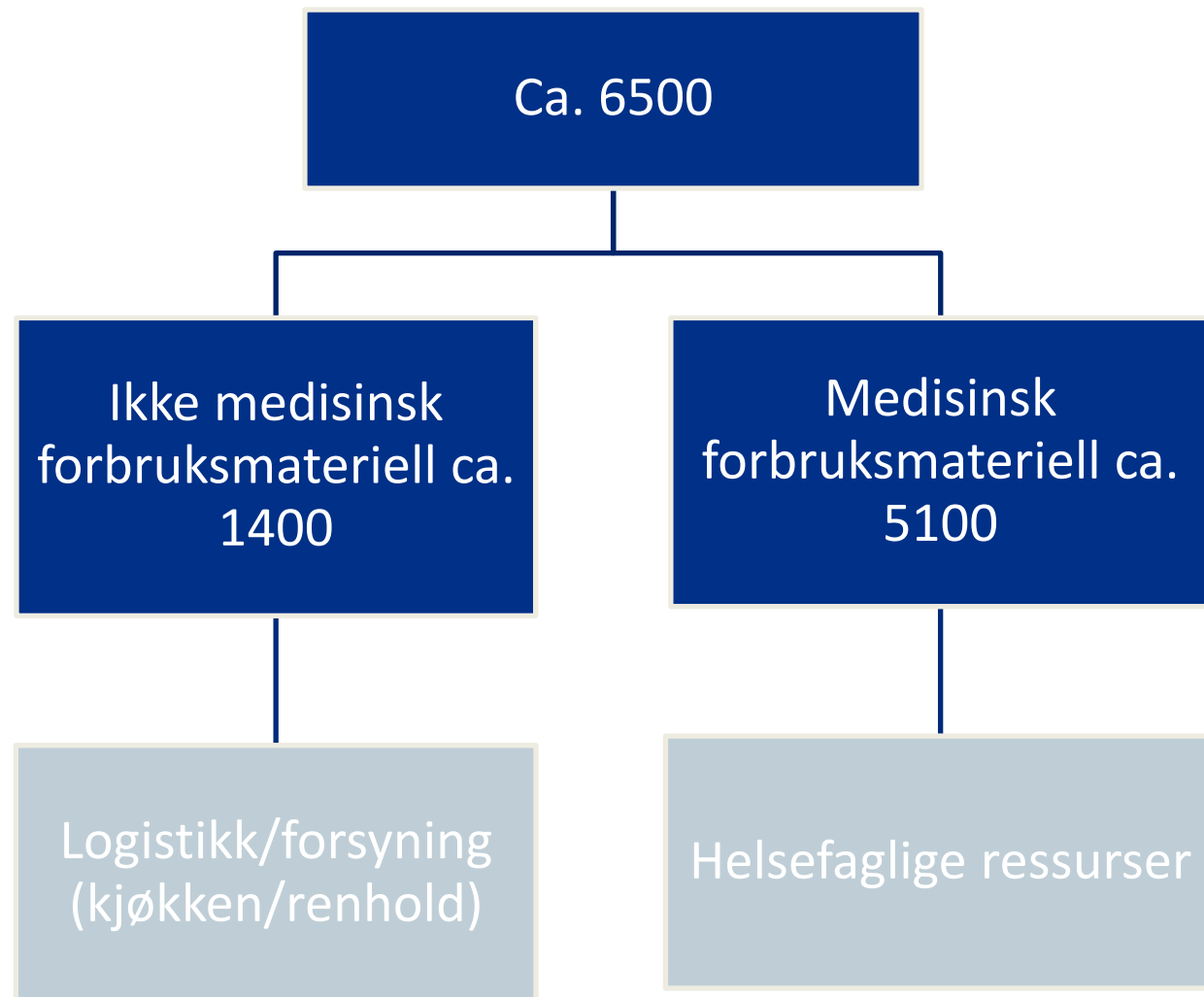


Leveringsplan

- Alle sykehuslokasjonene er avhengig av en daglig tilførsel av medisinske og ikke-medisinske forbruksartikler for å utføre pasientbehandlingen
- Ingen av sykehuslokasjonene er bygget for og driftes med forutsetningen om store lager og lagringsarealer ute i områdene med klinisk drift
- Løsningen innebærer daglig transport til alle sykehus i regionen. Driftsplan beskriver levering til de ulike enheter



Varesortiment Logistikkcenter
HMN ca. 3000 artikler



Oversikt

Industriveien 59 og 61, Heimdal



- Lagret er dimensjonert for å kunne håndtere forventet økning frem til 2035
- Nøkkeltall basert på volum (2024) når lageret er i full drift:
 - Antall kvadratmeter: ca. 7 760
 - Antall ansatte: ca. 50
 - Antall palleplasser: ca. 5 600
 - Antall unike artikler : ca. 3000
 - Antall ut-transporter pr. dag: ca 20
 - Antall ordrelinjer pr. dag: ca 3 800
 - Antall lagerautomater: 23 stk i tre plukksoner
 - Antall m rullebane: ca 100 m

Styringsmodell

- Organisatorisk:
 - LS HMN er underlagt St. Olavs hospital
 - I den organisatoriske styringslinja til avdeling Logistikk & forsyning
- Faglig:
 - En regional styringsmodell for å sikre kvalitet i leveransene og økonomistyring



Beredskapslager

Logistikkcenter HMN inneholder også Helse Midt Norges beredskapslager av de varegruppene som vi til enhver tid beslutter





Logistikkcenter HMN



Logistikkcenter HMN



Takk for oppmerksomheten

Helse Vest Forsyningssenter

Dialogkonferanse for leverandørene, Gardemoen

13. mars 2024

Formålet med Helse Vest Forsyningssenter

Helse Vest har etablert Helse Vest Forsyningssenter (HV FS) for å ivareta beredskapshensyn og for å nå målsetningene;

- Sørge for at bruker har tilgang til nødvendig varer og tjenester med rett kvalitet når det trengs
- Legge til rette for optimal og kostnadseffektiv lagerstyring og vareflyt
- Sørge for kontroll og sporbarhet av varer og utstyr

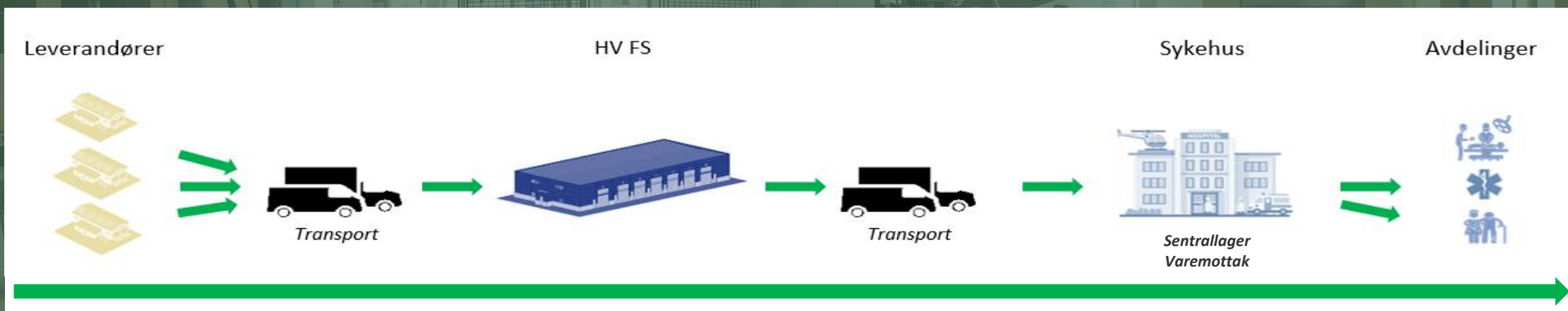
HV FS vil gi økt forsyningssikkerhet gjennom større lagerbeholdning av i hovedsak beredskapsvarer og medisinske forbruksvarer enn hva helseforetakene har kapasitet til i dag.

Om Helse Vest Forsyningssenter

Helse Vest RHF eier HV FS og er ansvarlig for innkjøp og oppfølging av leverandører for varer som forsynes gjennom HV FS. Nasjonale logistikkbetingelser vil ligge til grunn.

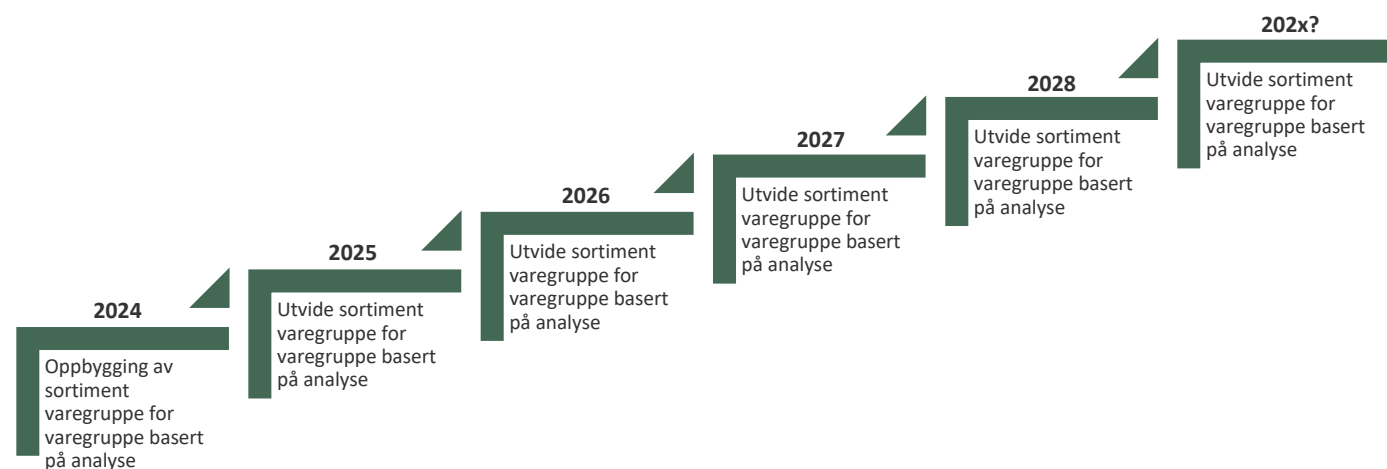
Drift av HV FS utføres av ekstern driftsoperatør, med lagre i Bergen og Stavanger.

Varer fra leverandører vil leveres til HV FS eller direkte til sykehusene som i dag.



Oppbygging av sortiment vil skje gradvis gjennom en standardisert prosess og behov fra helseforetakene

Standardisert prosess for oppbygging av sortiment



Behov fra helseforetakene

I dag forsynes 100 varer gjennom HV FS. Ambisjonen er å forsyne nærmere 4 000 varer gjennom HV FS.

Prinsipper og kriterier er etablert for utvelgelse av sortiment for HV FS

Overordnede prinsipper for lagerføring

Beredskapsvarer	Prinsipp: Til enhver tid gjeldende beredskapssortiment skal lagerføres på en felles forsyningsløsning
Avtalevarer	Prinsipp: Varesortiment skal kun bestå av varer på regional eller nasjonal avtale
Standardisering	Prinsipp: Gjennom regional lagerføring skal det tilrettelegges for standardisering på tvers av foretakene
Sortiment	Prinsipp: Lagerverdig sortiment utover beredskapsvarer skal identifiseres gjennom analyser basert på satte kriterier. Lagerføring og distribusjon av sterile varer etter forskrift.
Kritikalitetsvurdering	Prinsipp: Lagerartikler skal kritikalitetsvurderes (XYZ) for å fastsette lagernivå

Kriterier for utvelgelse av sortiment

Kriterier	Beskrivelse av kriterier	Oppfyllelse av kriterier
1. Beredskap	Varen berøres av nasjonal beredskap eller definert beredskapssortiment i Helse Vest	Oppfyllelse av dette kriteriet er alene nok til lagring på HV FS og i Helseforetakene
2. Kritikalitet	Varens kritikalitet vurderes på bakgrunn av: 1) Klassifisering av vare (hvor kritisk varen er knyttet mot pasientbehandling) (konsekvens) 2) Hvor sårbar forsyning er (hvor vanskelig det er å få tak i varen) (sannsynlighet) Varens kritikalitet vurderes av de Regionale produktrådene i Helse Vest i samarbeid med Sykehusinnkjøp og Helse Vest RHF.	Dersom varen ikke oppfyller kriteriet knyttet til beredskap skal varen som får kritikalitet X og Y i utgangspunktet lagres på HV FS. Varer som får kritikalitet Z skal i utgangspunktet ikke lagres på HV FS.
3. Lagerverdig	Varen er lagerverdig for å lagres på HV FS	Varer som kan få forsyningsutfordringer skal vurderes til å lagres på HV FS, og evt. få økt lagernivå på HV FS hvis varen allerede er lagret på HV FS. Varer som bestilles av flere, er volum- og høyfrekvensvarer lagres i utgangspunktet på HV FS. Kost- og nyttevurdering utføres for å beslutte lagerføring av disse (Y og Z varer).
4. Holdbarhet	Varen skal ha nok omløp for å unngå kassasjon	Unntaksvis skal det tillates varer som ikke er lagerverdige grunnet lagerkapasitet på avdelingslagrene. Varer som har høyt nok omløp slik at kassasjon kan unngås lagres på HV FS. Varer med redusert holdbarhet fra vareleverandør/produzent skal ha færrest mulig ledd i forsyningskjeden for å opprettholde kvalitet og unngå kassasjon, og skal kun unntaksvis lagres på HV FS.

Prinsippene og kriteriene vil sikre at varer lagres hvor det er mest hensiktsmessig, samt sørge for at sortimentet standardiseres i størst mulig grad.

Dere vil bli informert i god tid om når det er ønskelig at dere skal begynne å leverer varer til HV FS

Noen leverandører leverer allerede varer til HV FS i dag.

I løpet av 2024 er målet å forsyne ytterligere 200 varer gjennom HV FS. Det betyr at flere leverandører vil bli kontaktet i løpet av 2024 angående leveringer til HV FS.

Takk for oppmerksomheten!

Joakim Solbakk Pedersen

joakim.solbakk.pedersen@helse-vest.no

Vekting eller minstekrav? & status for tiltak i kategoriplanen

Leverandørkonferanse MFV 13.mars 2024

Maiken P. Sele
Spesialrådgiver miljø & klima



Endring av FOA – miljø skal vektes minimum 30 %



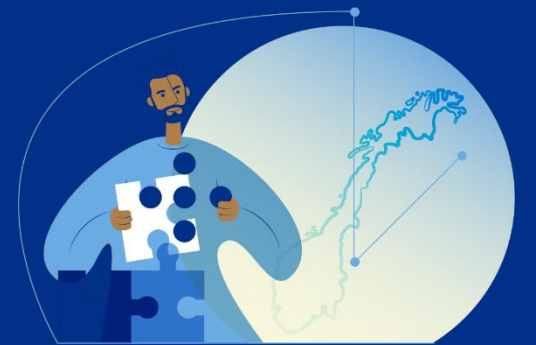
- Vår tilnærming: minstekrav heller enn hovedregelen, så lenge det ivaretar miljø og klima *bedre* enn å vekte 30 %.
 - Positivt med minstekrav: gjør det enklere, både for oppdragsgiver og tilbydere
 - I tråd med Anskaffelsesutvalgets mening i del 1.
 - Utfordring:
 - Konkurransen kan bli smalere – men EU prioriterer miljø og vår erfaring er at andre leverandører kommer etter.
- Ingen har fasit – Vi øver oss og skal ikke være redde for klager/KOFA.

Status for tiltak i kategorien

- Kortsiktige tiltak:
 1. Kartlegge andel helse- og miljøskadelige stoffer
 2. «Europeisk utfasingsliste for helse- og miljøskadelige kjemikalier i helsevesenet»
- Langsiktige tiltak:
 3. 75 % av alle produkter uten helse- og miljøskadelige stoffer innen 2030.
 4. Miljømerkede produkter
 5. Sertifisert miljøledelse
 6. Fornybar energi som krav/evalueringskriterium
 7. Plan for mer sirkulære produkter



Kartlegging av miljø- og helseskadelige stoffer - Utfasingslista



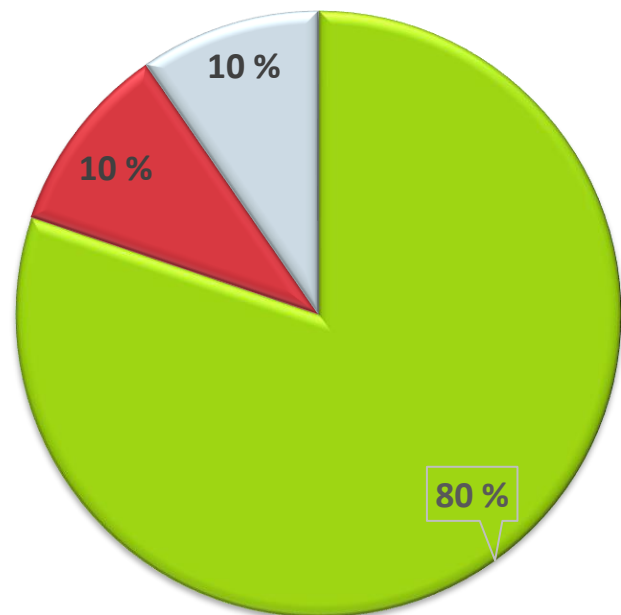
Foreløpige resultater av kartleggingen

- Forbehold om at vi ikke har fullstendig tallgrunnlag for alle artikler i kategorien
- Vi skal rapportere og presentere på ny når alle leverandørene har svart – mangler 6 av 17.
- Forhåpentligvis siste kartlegging som sendes til dere – vi får system som kan samle og systematisere alle miljøskjema automatisk.
- Etter hvert heller ikke miljøskjema



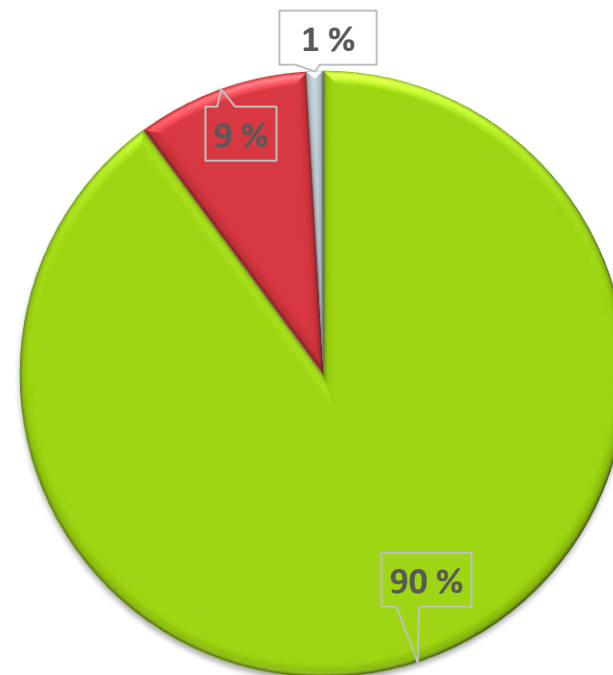
SVHC-stoffer

2021



■ Fri for stoffer ■ Inneholder stoffer ■ Ukjent

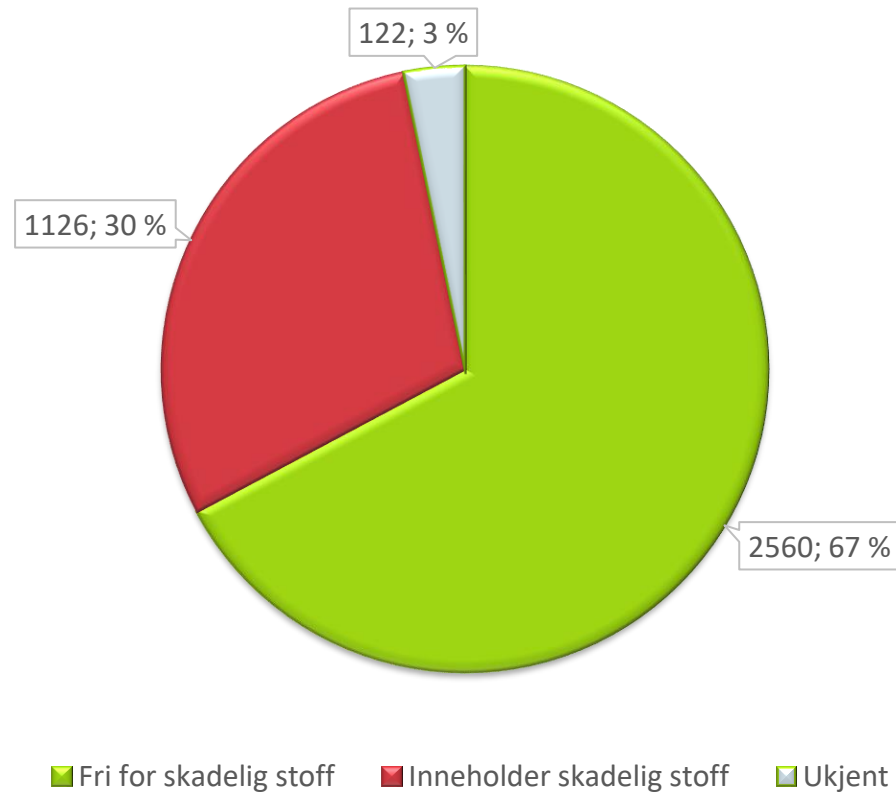
2023



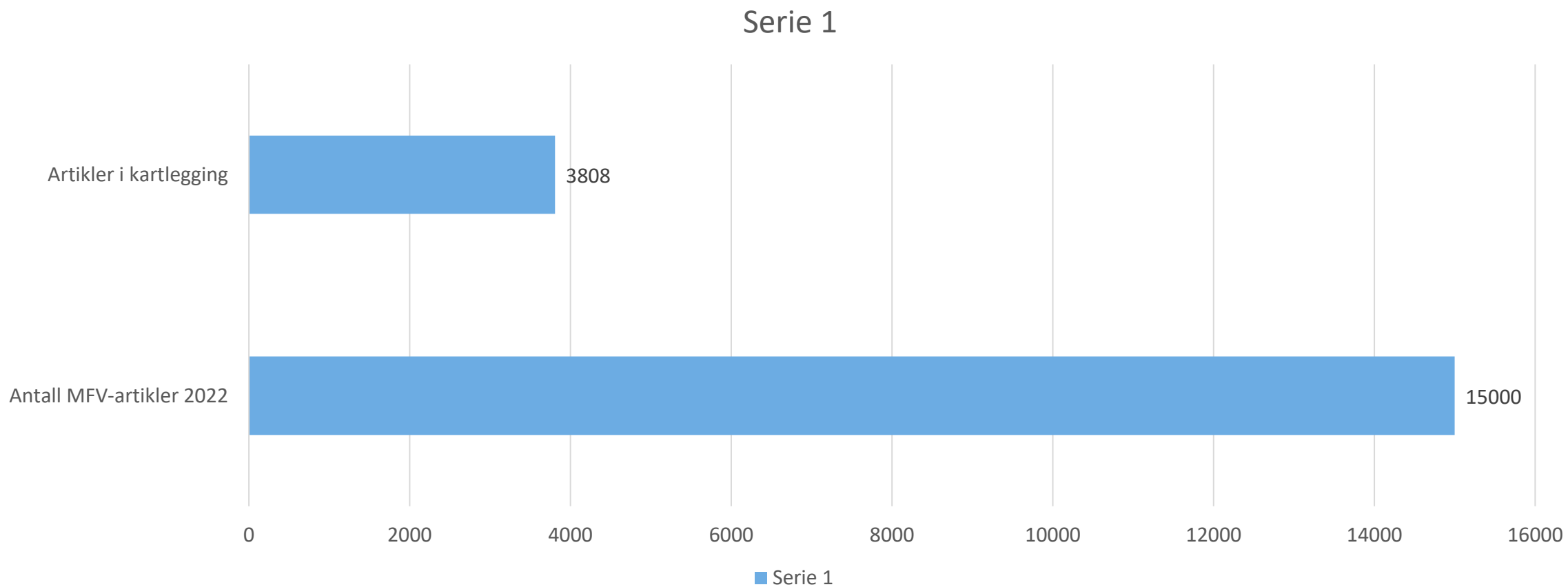
■ Fri for stoffer ■ Inneholder stoffer ■ Ukjent

Innhold av miljø- og helseskadelige stoffer

2023

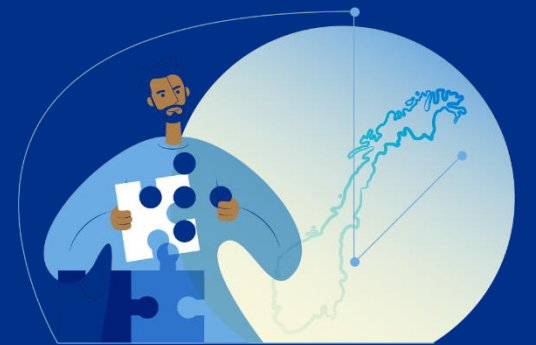


Så langt er vi kommet...



Miljømerking av medisinske produkter & sirkularitet

NIELS og internasjonalt samarbeid



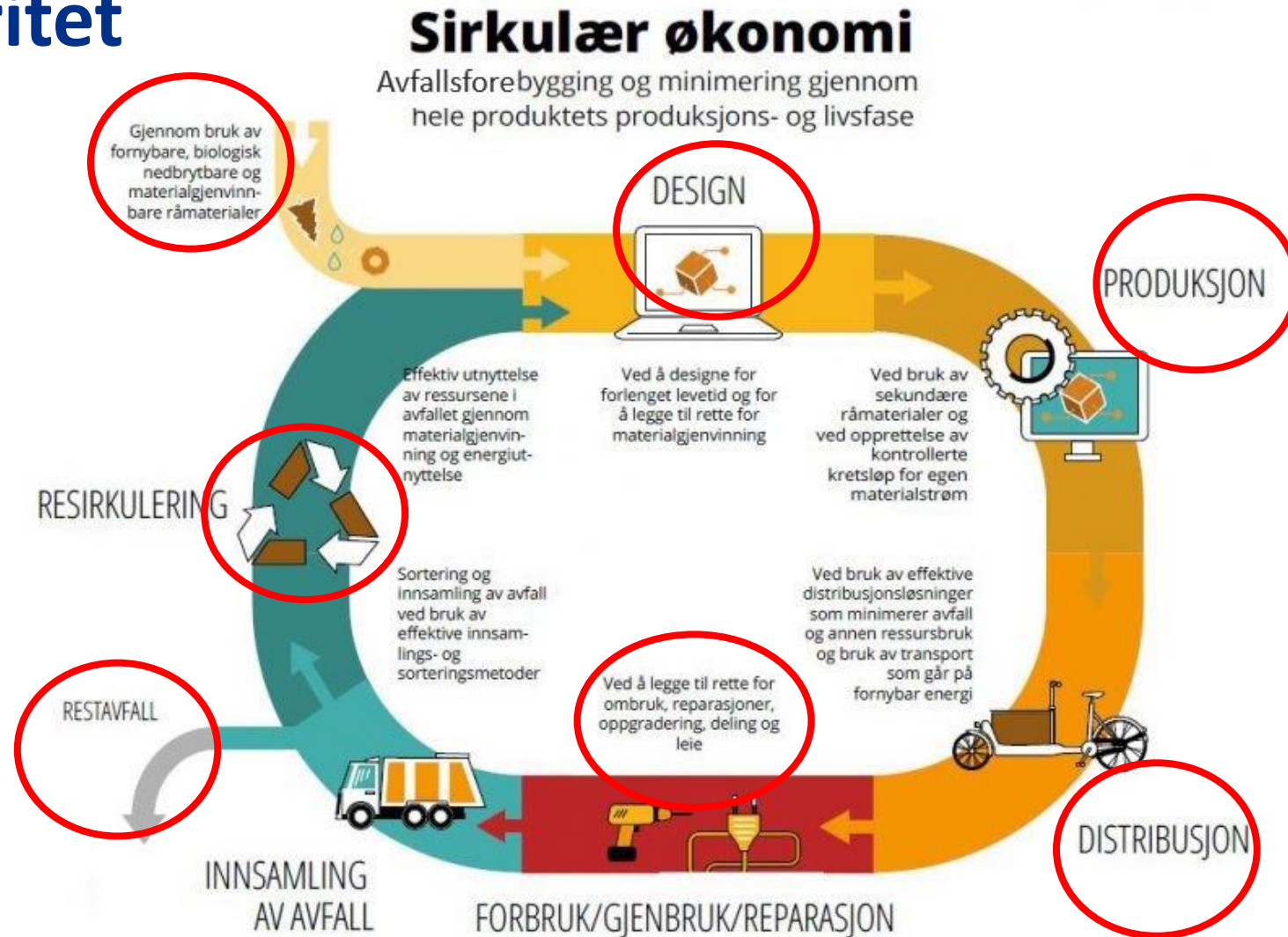
NIELS – Nordic Initiative for Environmental Labelling of (medical) Supplies

- Alle de nordiske landene ønsker flere miljømerkede *medisinske* produkter – og flere land har vist interesse for vårt arbeid.
- Direkte oppfyllelse av Policy for SA
- [NIELS-promo](#)



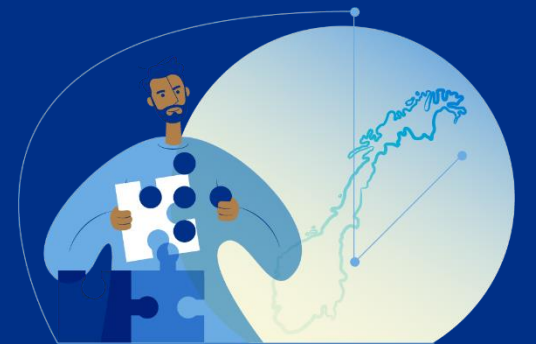
Plan for sirkularitet

- Norge kan bli 45,8 prosent sirkulært ved å omstille norsk næringsliv
- Reduce
Reuse
Recycle
Repeat

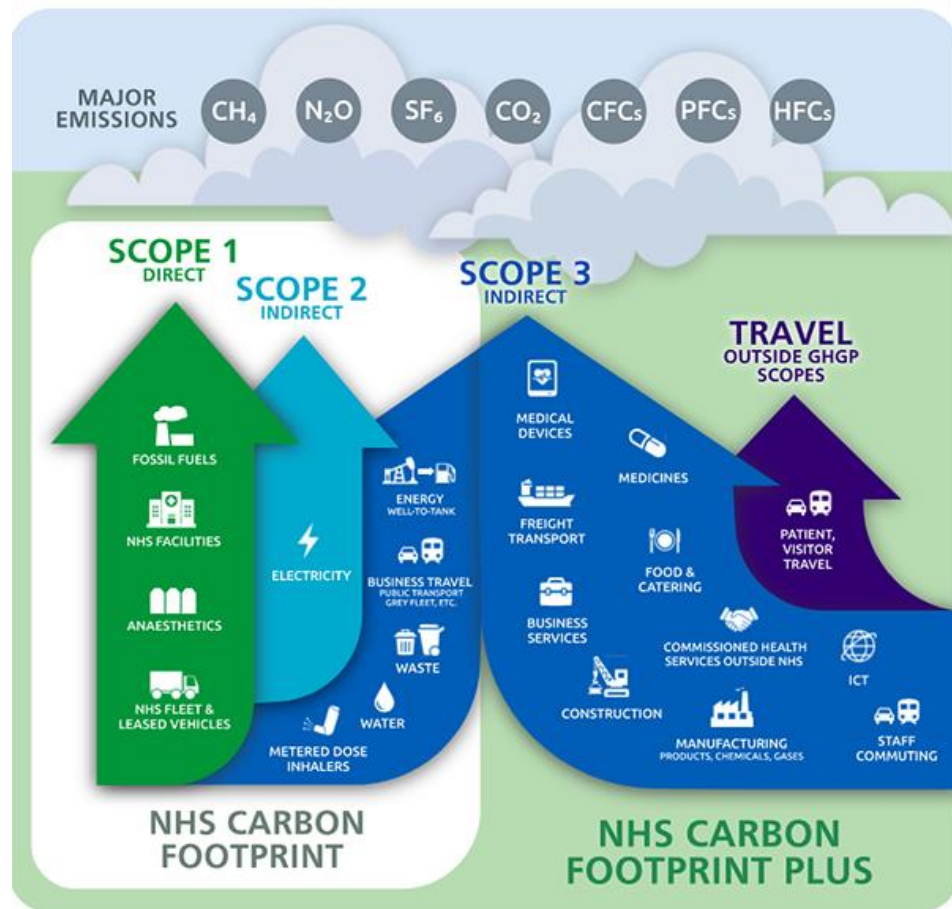


KLIMA

Nytt krav og internasjonalt samarbeid



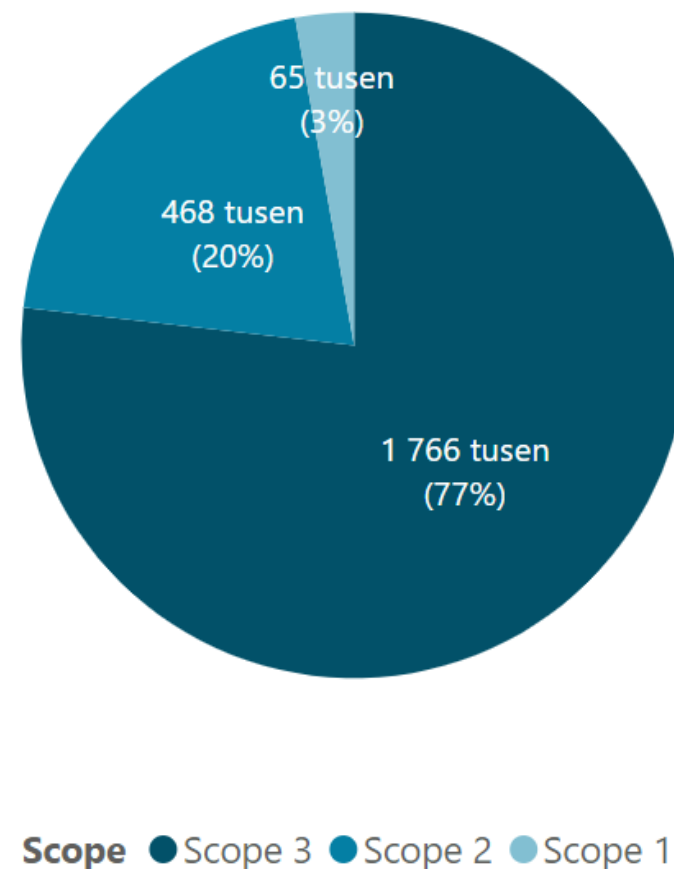
Hvordan får vi ned klimagassutslippene?



- Spesialisthelsetjenesten og NHS England har samme langsiktige mål: klimanøytralitet innen 2045.
- NHS leder an med krav og har tydeligere delmål, vi ønsker å samkjøre oss med dem.
- Norge har undertegnet COP 26 Helse
 - Sykehusinnkjøp er med i internasjonal arbeidsgruppe for å redusere utslipp fra verdikjeder

Nytt klimakrav – i tråd med NHS

- Leverandør er ansvarlig for at produsent av produkter på denne avtale, benytter **vitenskapsbaserte klimamål validert av 3. part** som metode og verktøy for reduksjon av CO₂-utslipp **i tråd med** klimamålene i **Parisavtalen**, dvs. redusere egne CO₂-utslipp med 50 % innen 2030 og nå netto nullutslipp innen 2050. Produsent skal minimum **offentlig ha forpliktet seg til å sette klimamål før avtalestart** og i løpet av en **2-årig periode** fått **validert sine vitenskapsbaserte klimamål av en tredjepart**.
- **Dok.krav:** Mål og resultat skal være offentlig tilgjengelig og vil bli fulgt opp under avtaleperioden. Science Based Targets initiative (SBTi) eller Race to Zero er eksempler på troverdige initiativer for å dokumentere og oppnå målet. Annen tredjeparts validert dokumentasjon kan også godtas.



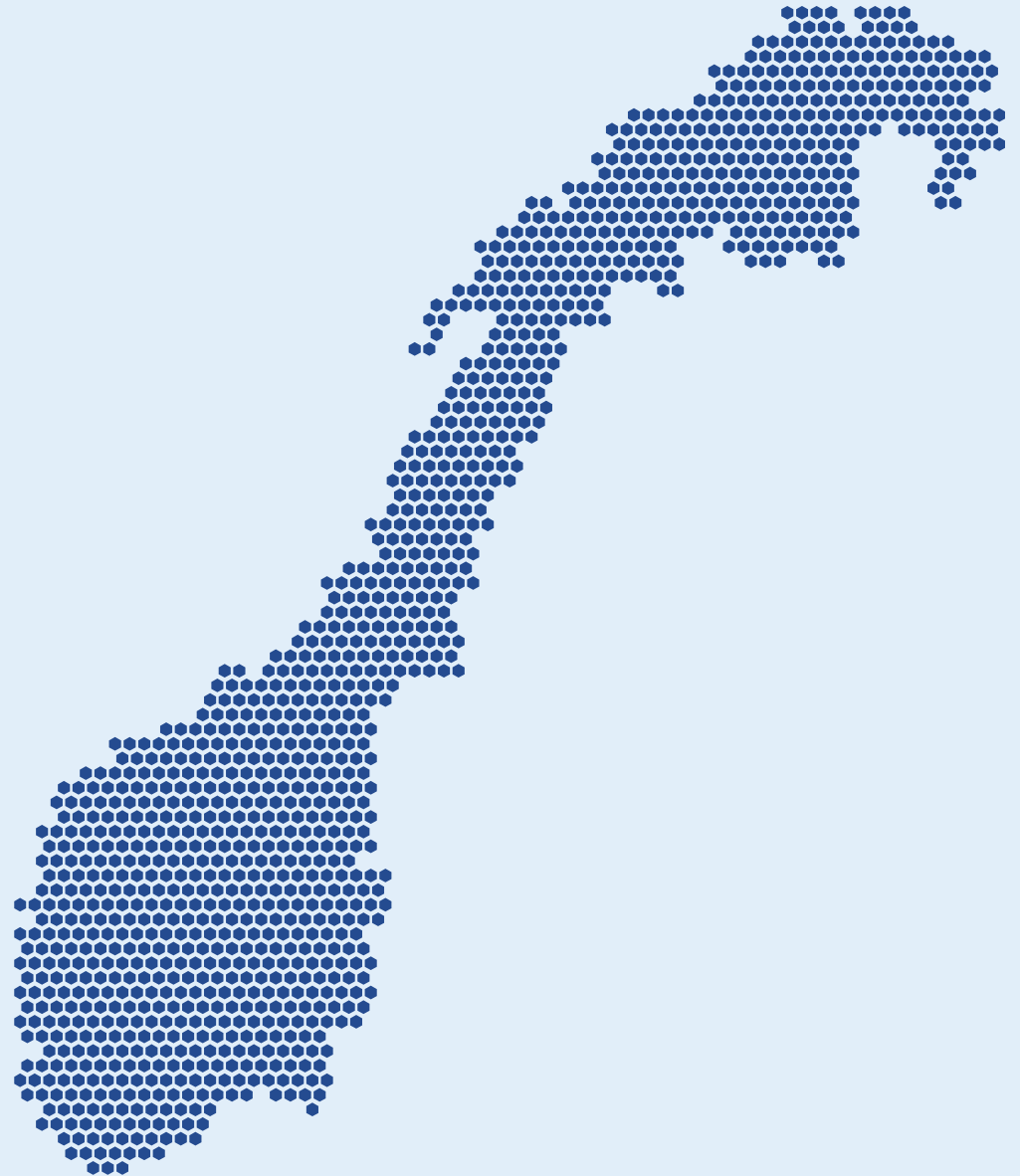


Takk for oppmerksomheten 😊

maisel@sykehusinnkjop.no

Takk for deltakelsen og vel hjem!

13. Mars 2024



Kontaktinformasjon

Øystein Roll, kategorisjef, divisjon Sør-Øst – oystein.roll@sykehusinnkjop.no

Christian Simonsen, avdelingsleder divisjon Midt-Norge - christian.folgero.simonsen@sykehusinnkjop.no

Maylen Klo Dreyer, avdelingsleder divisjon Nord - maylen.dreyer@sykehusinnkjop.no

Hilde Wangen, avdelingsleder divisjon Vest – hilde.wangen@sykehusinnkjop.no

Trond Skorstad, avdelingsleder divisjon nasjonale tjenester – trond.skorstad@sykehusinnkjop.no

Hanna Udnæs Hoel, avdelingsleder divisjon nasjonale tjenester – hanna.udnaes.hoel@sykehusinnkjop.no