

Sak 73/2022

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Møtedato:	21. september 2022
Saksbehandler:	Tor Hellandsvik, forretningsutvikling
Sakstype:	Beslutningssak: <input type="checkbox"/> Orienteringssak: <input checked="" type="checkbox"/> Temasak: <input type="checkbox"/>
Offentlighetsvurdering:	Offentlig sak: <input checked="" type="checkbox"/> Unntatt offentlighet: <input type="checkbox"/> § ___
Tidligere behandlet i styret/saksnr.	

Status i kategoriprogrammet

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret tar status i kategoriprogrammet til orientering.

Vadsø, 14. september 2022

Bente Hayes
administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

I denne saken legger administrerende direktør frem status for leveransene i kategoriprogrammet.

2. Hovedpunkter

Status pilotprosjektene

Pilotprosjektene innenfor innkjøpskategoriene medisinske forbruksvarer og HR legger til programstyremøtet i september frem rapport for gjennomført internanalyse. Resultatet fra denne analysen vil sammen med resultatet fra det videre arbeidet med forbruksanalyse, samfunnsansvarsanalyse og markedsanalyse danne faktagrunnlaget som kategoriplanenes tiltak og føringer skal utledes fra.

Som en del av arbeidet med eksternanalysen planlegges det for å gjennomføre rundebordskonferanser med utvalgte leverandører i oktober og man vurderer i tillegg å benytte spørreundersøkelser for å sikre at så store deler av markedet har mulighet til å gi innspill til arbeidet.

Fagressurser fra helseforetakene er nå for det meste på plass til begge pilotprosjektene, slik at disse kan involveres i utvikling av hypoteser til mulige tiltak og føringer i løpet av november og desember.

Utfordringer med forbruksdata

Kategoriprogrammet har hatt store utfordringer med de forbruksdataene som ble oversendt fra helseregionene. Prosjektene har ikke kunnet starte med et noenlunde ferdigkategorisert forbruksoversikt som planlagt, men venter fortsatt på å få lagt fram data hvor usikkerheten er såpass under kontroll at den kan benyttes. Dette har ført til at pilotprosjektene så langt ikke har kunnet gjennomføre en forbruksanalyse. For programkontoret sin del har man ikke kunnet benytte seg av data som utgangspunkt for prioritering av videre prosjekter eller i kommunikasjonsøyemed for å skape interesse for programmet. Det arbeides nå sammen med helseregionene for å få kontroll på årsakene til de feilene man har oppdaget, se på muligheter for å rette feilene og for å ta lærdom til bruk i mulige nye uttrekk for de videre bølgene i kategoriprogrammet.

Gode forbruksdata er en vesentlig innsatsfaktor for godt kategoriarbeid. Samtidig er dårlig datakvalitet en kjent utfordring som mange virksomheter må forholde seg til i forbindelse med kategoriplanutvikling. Selv om mangel på forbruksdata har vært krevende for pilotprosjektene, er kategoriprogrammet trygg på at man gjennom arbeidet i prosjektene vil skape god faktabasert innsikt i kategoriene som kan brukes som grunnlag for tiltak og føringer som vil gi verdi for spesialisthelsetjenesten.

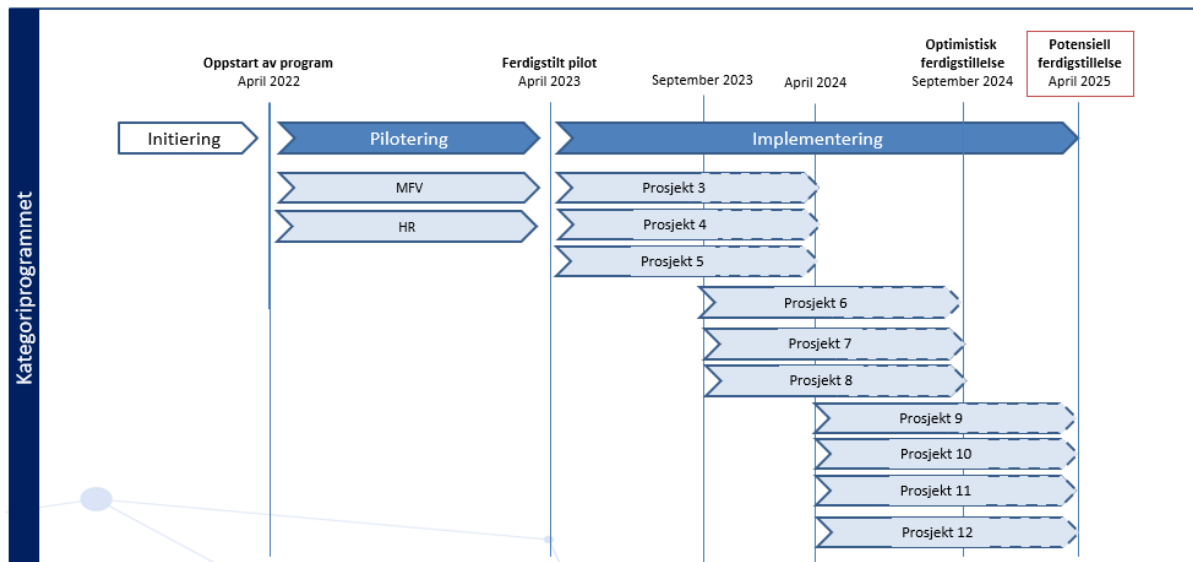
Endringer i pilotprosjektene sin fremdriftsplan

Pilotprosjektene har blant annet grunnet utfordringene med forbruksdata, kommet litt etter skjema i forhold til planlagt fremdriftsplan. Det vil derfor legges fram forslag til at tidspunkt for ferdigstilling av kategoriplanene endres fra januar til februar 2023. En regner med at dette ikke vil ha innvirkning på involveringen av fagressurser til prosjektene eller den videre framdriftsplanen for kategoriprogrammet.



Plan for de videre bølgene av prosjekter

Figuren nedenfor viser den overordnede planen for programmet, hvor de tre «bølgene» i programmet er tegnet inn.



Det pågår nå en prosess for å komme fram til hvilke kategorier som skal velges til bølge 1, og til de videre bølgene av kategori-programmet. To bølger av prosjekter er planlagt gjennomført i 2023, hvor den første har oppstart i april, mens den neste har oppstart i september. Når rekkefølgen for kategoriplanprosjekter skal utvelges benyttes blant annet kriteriesettet som ble utarbeidet i forprosjektrapporten, samt en vurdering av ressurstilgjengeligheten i organisasjonen. Et forslag til rekkefølge vil legges fram for beslutning av kategori-programmet sitt programstyre i oktober. Så snart en beslutning er tatt, begynner arbeidet med å rekruttere ressurser inn i bølge 1-prosjektene.

Økonomi

I tertialrapporteringen for 2. tertial meldte Sykehusinnkjøp HF at det er god kontroll på økonomien i programmet, og man ligger ved utløpet av 2. tertial godt innenfor budsjetttrammene. Dette er fremdeles status. Med fortsatt stram styring og oppfølging, ligger derfor alt til rette for at pilotperioden kan avsluttes innenfor budsjett.

3. Anbefaling

Administrerende direktør anbefaler at styret i Sykehusinnkjøp HF tar redegjørelsen av status for kategori-programmet til orientering.