

Sak 14/2022

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Orientering fra administrerende direktør

Møtedato:	27. januar 2022	
Tidligere behandlet i styret/saksnr.		
Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak)	Orienteringssak	

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret tar saken til orientering.

Vadsø, 20. januar 2022

Bente Hayes

Administrerende direktør



1 Tvistesaker

Nedenfor følger en oversikt over pågående KOFA-saker og rettslige prosesser som Sykehusinnkjøp HF håndterer per 17. januar 2022

KOFA-saker:

Anskaffelse	Tvistetema	Status
Nasjonal anskaffelse av reisebyråtenester - Tjenestereiser og Pasientreiser	Påstand om ulovlig direkteanskaffelse pga skifte av kontraktspart i avtaleperioden.	KOFA har varslet at de vil ilegge overtredelsesgebyr, saksbehandling ikke avsluttet
Nasjonal avtale om ambulansebiler – avrop foretatt av Sykehuset Telemark HF	Påstand om ulovlig direkte anskaffelse.	Saksbehandling avsluttet, venter på avgjørelse.
Nasjonal avtale om ambulansebiler – avrop foretatt av Sykehuset Vestfold HF	Påstand om ulovlig direkte anskaffelse.	Saksbehandling avsluttet, venter på avgjørelse.
Nasjonal avtale om ambulansebiler – avrop foretatt av mange helseforetak	Påstand om ulovlig direkte anskaffelse.	Saksbehandling avsluttet, venter på avgjørelse.
Nasjonal avtale om ambulansebiler – avrop foretatt av Sykehuset Innlandet HF	Påstand om ulovlig direkte anskaffelse.	Saksbehandling avsluttet, venter på avgjørelse.
Nasjonal avtale om ambulansebiler – avrop foretatt av Helgelandssykehuset HF	Påstand om ulovlig direkte anskaffelse.	Saksbehandling avsluttet, venter på avgjørelse.
Nasjonal avtale om ambulansebiler – avrop foretatt av Helse Bergen HF	Påstand om ulovlig direkte anskaffelse.	Saksbehandling avsluttet, venter på avgjørelse.
Rammeavtale -innendørs mobildekning for levering til helseforetakene i Helse Vest	Påstand om at vinnende tilbyder har tatt et forbehold som medfører at tilbudet skal avvises, alternativt at tilbudet må evalueres med forbeholdet og det må foretas ny tildeling av kontrakt	Avgjort 16. desember 2021 KOFA konkluderte med at Sykehusinnkjøp HF ikke hadde brutt anskaffelsesregelverket.
Nasjonal avtale om ambulansebiler – avrop foretatt av mange helseforetak	Påstand om ulovlig direkte anskaffelse.	Tilsvar sendt. Avsluttende saksbehandling pågår.
Nasjonal avtale om ambulansebiler – avrop foretatt av Helse Stavanger HF	Påstand om ulovlig direkte anskaffelse.	Saksbehandling avsluttet, venter på avgjørelse.
Regional avtale om kjøp av operasjonsprodukter- Delkontrakt 41 leiringsprodukter, puter og madrasser – Helse Sør-Øst RHF	Påstand om feilaktig avvising, samt påstand knytte til de generelle kravene i § 4	Tilsvarsfrist 18. januar 2022

**Rettslige prosesser:**

Anskaffelse	Twistetema	Status
Nasjonal anskaffelse av vaskeritjenester	Krav om erstatning og fastsettelsesdom for krav på betaling.	Rettssak gjennomført 4. -11. november. Dom avsagt av Oslo tingrett som ga helseforetakene medhold på alle punkter. Saksøker har anket deler av dommen.

2 Tilsyn Arkivverket 14. desember 2022

Arkivverket varsler tilsynsbesøk ved hovedkontor i Vadsø, forutsatt at smittesituasjonen gjør det mulig å gjennomføre. Hensikten er å kontrollere at arkivholdet i Sykehusinnkjøp HF er i tråd med arkivloven med forskrifter. Det er obligatorisk at tilsynet gjennomføres med deltakelse av administrerende direktør, arkivleder og IT-leder.

Tilsynet skal gjennomføres i desember 2022 og det er gitt frist til november for fremsendelse av dokumentasjon.

3 Budsjett 2022

Budsjett 2022 ferdigstilles i januar. Endringen av budsjett og finansiering for Fellesfunksjoner skal innarbeides, ref. styresak 103/2021. Denne saken endrer finansieringsramme for alle divisjonene. I tillegg skal budsjett-modell revideres som følge av styresak 114/2021 om endring av faktureringsrutinene (mva).

De respektive regionale rammer er kjent, men endelig formell tilbakemelding fra Helse Sør-Øst RHF er ikke mottatt i det saken skrives. Endelig godkjenning av budsjett for 2022 vil bli fremmet som sak i styremøtet 18. februar 2022.

4 Nytt introduksjonsprogram for nyansatte

Nytt standardisert introduksjonsprogram for nyansatte er utarbeidet og trer i kraft fra januar 2022. Programmet skal sikre at alle nyansatte i Sykehusinnkjøp HF får en best mulig start i foretaket. Hittil har det vært opp til hver divisjon og enhet hvordan den enkelte er blitt tatt imot, noe som har resultert i ulik praksis og oppfølging.

Det nye programmet skal bidra til å bygge kultur, holdninger, kunnskap og ferdigheter fra dag en. Programmet er inndelt i fem faser; 1) før oppstart, 2) første dag, 3) de første ukene, 4) første halvår og 5) medarbeidersamtalen, og inneholder en oversikt over hva som skal skje når og hvem som har ansvar for hva. Det er utarbeidet maler, sjekklister og opplæringsaktiviteter som skal benyttes.

Hele organisasjonen har bidratt med innhold, mens stab har hatt ansvaret for å sy sammen dette programmet gjennom høsten. Deler av programmet vil bli videreutviklet i løpet av 2022.



5 Årsrapport Etisk handel Norge

Sykehusinnkjøp HF er medlem i Etisk handel Norge og plikter å rapportere på sitt etisk handel arbeid årlig. Denne rapporten legges offentlig tilgjengelig på Etisk handel Norges nettsider. En kort oppsummering fra rapporteringsåret 2021 er følgende:

- Det er på grunn av pandemien ikke gjennomført fabrikk-kontroller i 2021.
- Risikoanskaffelser er fulgt opp med tett samarbeid med leverandør.
- Det er gjennomført opplæring av ansatte innen temaet etter plan.
- Det er i løpet av 2021 innført obligatoriske felter for produksjonsland i anskaffelser av medisinske varer. Dette er til stor nytte i risikovurderinger både for etisk handel og for beredskap generelt.
- Det er blitt jobbet med oppfølging på smitteverns- og operasjonsprodukter i samarbeid med Oslo kommune og ulik problematikk innen ikt med Oslo kommune og Statens innkjøpssenter.
- Sykehusinnkjøp HF har samarbeidet med flere offentlige oppdragsgivere om krav og oppfølging i prosjektet Bærekraft 17 med kategoriene tekstil og bygg.

6 Samarbeidsavtale med Oslo kommune og Statens innkjøpssenter

Med bakgrunn i utfordringer knyttet til mulig tvangsarbeid innen ikt-produksjon, startet Sykehusinnkjøp HF, Oslo kommune og Statens innkjøpssenter et samarbeid i 2021 med det ønske om å lære av hverandres erfaringer. Det ses i hovedsak på volumprodukter som PC-er, mobiltelefoner og nettbrett. Det inngås nå en formell samarbeidsavtale mellom partene med mål om å samarbeide om leverandørdialog og oppfølginger. De tre partene har ofte de samme leverandørene og et samarbeid om krav og oppfølging anser man kan komme både oppdragsgivere og leverandører til gode.

7 Resultater fra publisert artikkel om effekt av LIS anbud-Sykehuset Sørlandet HF

Det er blitt publisert en viktig artikkel om langtidseffektene av anbud i det velrennomerte BMC Health Services Researches (2022) "Exploring drug cost and disease outcome in rheumatoid arthritis patients treated with biologic and targeted synthetic DMARDs in Norway in 2010–2019 – a country with a national tender system for prescription of costly drugs."

Hovedkonklusjonen i artikkelen er at:

1. Intensjonen med anbudet fungerer – flere blir behandlet og det blir billigere.
2. Pasientene er i denne perioden faktisk blitt bedre og ikke dårligere.

Artikkelen redegjør for den norske modellen med årlig anbud på legemidler mot betennelsessykdommer innen revmatoid artritt, gastro og hud. Anskaffelsen har prosjektnavn TNF-BIO. Studien vurderte kostnadene til legemidler opp mot effekt på sykdomsbildet hos revmatoid artritt (RA) pasienten i perioden 2010 til 2019. Et annet viktig element var å dokumentere hvilken påvirkning anbudssystemet har hatt på dette. Konklusjonen er at i perioden 2010-2019 gikk kostnaden på revmatiske legemidler som var omfattet av anbudene vesentlig ned, mens remisjons



graden (målt i DAS28 = Disease Activity Score) økte (pasientene ble bedre). Dataene indikerer således at myndighetenes mål med anbudssystemet er vellykket.

Dette er første gang en slik studie som dokumenterer økonomisk gevinst gjennom en anskaffelse sammen med mer og bedre pasientbehandling (pasientgevinst) er gjennomført i Norge.

Det er et mål for anbudssystemet for Sykehusinnkjøp HF, divisjon legemidler, at man ved å gjennomføre gode anskaffelser av legemidler, sikrer mer og bedre pasientbehandling. Da anskaffelsen ble startet opp i 2006 var det cirka 4000 pasienter som mottok denne behandlingen og kostnaden var på cirka 600 000 kroner (avtale AUP). I 2021 er det godt over 45 000 pasienter som mottar behandlingen. Kostnaden er nå cirka 1,5 milliarder kroner. Antallet pasienter har altså tidoblet seg mens kostnaden kun er doblet. Flere pasienter behandles samtidig som behandlingstilbudet er vesentlig utvidet ved at det gjelder nye virkestoff, utvidede indikasjoner og mer pasientvennlige administrasjonsformer.

8 Nasjonal avtale for elektrisk kraft gir gevinster

Forvaltning av den nasjonale avtalen for kjøp av elektrisk kraft har gitt betydelig gevinst for helseforetakene i 2021. Formålet med den nasjonale avtalen er å sikre gode, forutsigbare priser. I 2021 har konsekvensen vært at man har unngått de ekstreme toppene i timepriser. Totalt sett har helseforetakene spart ca. 290 millioner kroner i 2021 sammenlignet mot markedspris.

Størstedelen av besparelsen kommer i Helse Sør-Øst, ca. 208 millioner. Resten av besparelsene fordeler seg slik: Helse Vest ca. 62 millioner, Helse Midt-Norge ca. 13 millioner og Helse Nord ca. 7 millioner.

Det er allerede gjort prissikringsaktiviteter for deler av forbruket helt frem til 2025 for å stå rustet mot svingninger i markedet. Strategien helseforetakene har fulgt i samspill med sin forvalter har lyktes godt i året som er bak oss.

Helseforetakene har også inngått sluttbrukeravtaler med tre industriaktører om mottak av gjenvinningskraft. Dette er "overskuddskraft" som ellers ville gått til spille. Dette gir en liten økonomisk gevinst, men fremfor alt blir kraften inn til sykehusene "grønnere".

9 Nedleggelse av PAS 204 prosjekt

Sykehusinnkjøp HF, divisjon legemidler har gjennom 2021 deltatt inn i en internasjonal styringsgruppe hvor formålet har vært å etablere frivillige retningslinjer for ansvarlig antibiotika produksjon. Arbeidet har vært sponset av The Antimicrobial Resistance Industry Alliance (AMRIA) og British Standards Institution har fasilitert møtene.

Dessverre var tiden ikke moden og det har derfor ikke vært mulig å komme til enighet om et slik felles rammeverk enda og arbeidet ble derfor avsluttet i desember 2021.

10 Deltagelse i NFS Nyttårsmøte

Sykehusinnkjøp HF er den første innkjøpsorganisasjonen i verden som har klart å bygge inn miljøkrav i en offentlig anskaffelse for legemidler. Dette har skapt interesse både internt og eksternt og Sykehusinnkjøp HF, divisjon legemidler har bidratt som foredragsholder på NFS¹ Nyttårsmøte – Miljø

¹ NFS; Norges Farmasøytiske Selskap



og bærekraft og presentert Sykehusinnkjøps HFs arbeid med å innføre miljøkriterier i legemiddelanskaffelser.

Miljøkriteriene i anskaffelsene av Antiinfektiver har fokus på produksjonsleddet og er direkte knyttet mot foretakets oppdrag om å redusere spredning av antibiotikaresistens.

11 Styringsmodell - nasjonale og flerregionale anskaffelser

Arbeidsgruppen, med representanter fra alle RHF og Sykehusinnkjøp HF, er i innspurten i arbeidet med styringsmodell for nasjonale og flerregionale anskaffelser. Arbeidsgruppen er omforent om prinsippene for styringsmodellen. Referansegruppene i RHF-ene og Sykehusinnkjøp HF har rapportutkast til gjennomgang i uke 3. Endelig rapport vil i første omgang bli behandlet i ledermøtet i Sykehusinnkjøp HF den 1. februar 2022. Administrerende direktør vil deretter legge saken fram for styret i Sykehusinnkjøp HF.

12 Flerregional dynamisk innkjøpsordning for sykehusapotekene

Sykehusinnkjøp HF, divisjon nord, har etablert en dynamisk innkjøpsordning for sykehusapotekene i Helse Nord, Helse Midt-Norge og Helse Vest. Ordningen omfatter positive isolatorer. Divisjon nord forvalter og gjennomfører prosesser for alle de nevnte helseregionene.

Ordningen er med på å effektivisere gjennomføringen av prosessen samtidig som det er mulighet til å definere ulike krav tilpasset behov til isolatorene i hver anskaffelse som kjøres gjennom ordningen.

Divisjon nord bistår også sykehusapotekene i avtaleoppfølging og avvikssaker knyttet til de anskaffede isolatorene.

13 Samarbeid om rammeavtaler for medisinskteknisk utstyr (MTU)

Sykehusinnkjøp HF, divisjon nord, har samarbeidet med regionalt kompetansesenter for samordning av MTU-investeringer i Helse Sør-Øst om anskaffelse av smertepumper. Divisjon nord og Helse Sør-Øst har gjennomført en felles anskaffelsesprosess hvor innstilling på valg av leverandør gjøres i disse dager. Det har vært en lærerik og god prosess hvor aktørene har samarbeidet tett og godt.

14 Regional avtale for ultralydapparater i Helse Nord

Sykehusinnkjøp HF, divisjon nord, har for første gang etablert en regional avtale for anskaffelse av ultralydapparater for foretaksgruppen Helse Nord. Det er inngått parallelle rammeavtaler med mini-konkurranse som avropsmekanisme. Avtalen er godt mottatt at foretakene i Helse Nord.

15 Samtlige saker fikk Ja i Beslutningsforum 17. januar

Beslutningsforum for nye metoder ga grønt lys til ni nye legemidler i sitt møte i januar.

Sykehusinnkjøp HF har bidratt med et forhandlingsgrunnlag i alle disse sakene etter at det er gjennomført prisforhandlinger med de aktuelle leverandørene.

Legemidlene som ble innført er behandling for et bredt spekter av sykdomsgrupper og avtalene vil forhåpentligvis bety mye for norske pasienter og pårørende.

Beslutning om et legemiddel skal tas i bruk skjer på grunnlag av vurdering av prioriteringskriteriene ressursbruk, nytte og alvorlighet.



Et riktig prisnivå er viktig for at Beslutningsforum skal kunne si ja til å innføre legemidlene. Sykehusinnkjøp HF sin oppgave er å framforhandle et kostnadseffektivt prisnivå for disse legemidlene gjennom god og konstruktiv dialog med leverandørene.

16 Nyttårssamling for alle i foretaket

Torsdag 20.januar arrangerte Sykehusinnkjøp HF fellessamling for alle medarbeidere. Også denne gangen ble samlingen gjennomført digitalt. Det ble lagt opp til både faglig og sosialt påfyll. Av faglige innhold var det blant annet en kick-start for lik bruk av det elektroniske konkurransegjennomføringsverktøyet, lansering av introduksjonsprogram for nye medarbeidere, informasjon om nye felles prosesser, videreutvikling av Innkjøpsportalen, samordning av avtalemaler og presentasjon av prosjektgruppene i kategoriprogrammet. Det ble også tid til felles tøy og bøy. Alle innledere var dyktige interne krefter. Det planlegges å arrangere en fysisk fellessamling høsten 2022.