

**Sak 60/2019**

**Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF**

## **Orientering om utarbeidelse av anskaffelsesplan 2020**

|                                                                    |                  |  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|--|
| Møtedato:                                                          | 31. Oktober 2019 |  |
| Tidligere behandlet i styret/saksnr.                               |                  |  |
| Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak) | Orienteringssak  |  |
| Saksbehandler                                                      |                  |  |
| Offentlig eller unntatt offentlighet/paragraf                      |                  |  |

### **Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak**

1. Styret i Sykehusinnkjøp HF tar saken om utarbeidelse av anskaffelsesplan 2020 til orientering

Vadsø, 23. oktober 2019

Kjetil M. Istad  
Administrerende direktør



## 1. Hva saken gjelder

Saken er en orientering fra administrerende direktør om arbeidet med anskaffelsesplan 2020.

Det arbeides godt med anskaffelsesplanen i de ulike divisjonene. Administrerende direktør vil ha et taktskifte innen samordning i 2020 og dette skal synliggjøres i anskaffelsesplanen. De nyutnevnte hovedområdekoordinatorene vil ha en sentral rolle i planleggingen av anskaffelser som skal samordnes.

## 2. Hovedpunkter og vurderinger

### Status

De ulike divisjonene arbeider med å ferdigstille anskaffelsesplanen for 2020. Dette arbeidet går i henhold til plan. Administrerende direktør har utpekt en hovedområdekoordinator for hver av de fire hovedkategoriområdene i Sykehusinnkjøp HF. Hovedformålet er å øke samordningen av anskaffelser, samt å gi Sykehusinnkjøp HF bedre innsikt i de ulike innkjøpskategoriene. Divisjonsdirektørene har et særskilt ansvar for å veilede, følge opp og støtte hovedområdekoordinatorene i sitt arbeid.

Hovedområdekoordinatorene er nøkkelpersoner i utarbeidelsen av samordningsprosjekter i anskaffelsesplan 2020. De har etablert en arena for koordinering av aktiviteter og tilnærming til oppgaver mellom hovedområdene. Dette sikrer lik tilnærming, bruk av felles maler og metodikk mellom de fire hovedområdene.

Arbeidet i de fire hovedkategoriområdene er kommet i gang og har god framdrift. Fokus frem til nå har vært å starte opp arbeidet samt ha et tydelig fokus på anskaffelsesplan 2020 og potensielle samordningsområder.

Sykehusinnkjøp innfører nå et felles verktøy for risikovurdering av kategorier/anskaffelser. Dette verktøyet vil benyttes til å utføre en samlet risikovurdering av anskaffelsene i planen. Det vil hjelpe oss til å prioritere anskaffelser med hensyn på blant annet kritikalitet og gevinstpotensiale.

### Planlagt framdrift

I august gav administrerende direktør følgende rammer for arbeidet høsten 2019:

#### **Vurdering av modenhet for analyse/iverksettelse av kategoristrategi for hver underliggende kategori i hovedområdet.**

##### **Frist: ledermøte i november**

Alle hovedområdene bruker et excelbasert profileringsverktøy for en skjematisk vurdering av hver kategori. Hver avdelingsleder gjør dette i sine respektive avdelinger i sine divisjoner. Deretter sammenstilles analysene for samme kategori på tvers av divisjonene. Disse vil danne grunnlag for å kunne si noe om modenhet for analyse/strategiarbeid for hver kategori og prioriteringer mellom kategoriene.

#### **Legge frem forslag til plan for utarbeidelse av kategorianalyser og kategoristrategier**

##### **Frist: ledermøte desember**

Arbeidet vil inneholde plan for fremdrift, milepæler og innhold i kategorianalyse/kategoristrategi samt prioritering mellom kategoriene. Her vil man se hen til prosjektet med innhenting av styringsdata, da analyse/strategiarbeid vil være avhengig av et så presist datagrunnlag som mulig.



**Legge frem oversikt over alle anskaffelser som er planlagt innenfor hver kategori i hovedområdet, med tilhørende samordningstiltak, risikoprofil og gevinstestimat. En vurdering av hvordan planen bidrar til økt avtaledekning skal også legges frem.**

**Frist: ledermøte november.**

Hovedområdekoordinatorene er enige om en felles mal for anskaffelsesplanen innenfor hvert hovedområde. Avdelingsledere i de respektive avdelinger i divisjonene utarbeider anskaffelsesplan for hver kategori for sin divisjon på alle nivåer, lokale, regionale og nasjonale. Deretter sammenstilles de divisjonsvise anskaffelsesplanene til en felles kategoribasert anskaffelsesplan for hele foretaket.

Malen som vil bli benyttet er basert på den malen som i dag benyttes og rapporteres månedlig.

I forbindelse med utarbeidelsen av planen vil avdelingsleder fortløpende vurdere muligheten for samordning av anskaffelser. Når de regionale planene foreligger, vil Sykehusinnkjøp HF være godt rustet til å vurdere samordningsprosjekter på tvers av foretaket. Målet må være at hver divisjon utarbeider en bruttoliste fra egen divisjon og at avdelingslederne innen hvert hovedområde går gjennom alle forslagene og mulighetene, og velger ut hvilke man ønsker å realisere for samordning, basert på modenhet og gevinstpotensial.

### **Målsetting for samordning i 2020**

Samordningen vil kunne foregå både fra lokalt til regionalt nivå, og fra regionalt til nasjonalt nivå. Eventuelt vil samordningen også kunne foregå innenfor områder der det p.t ikke er avtaledekning. I disse tilfellene vil både samordningsmålet og avtaledekningsmålet dekkes.

#### Hovedområde 1 – Bygg prosjekt og IKT

Hovedområdet inneholder kategoriene IKT og Bygg/Prosjekt. Disse to kategoriene har noe begrenset samhörighet. Kategorien IKT har etablert en egen styringsgruppe som er operativ for en rekke anskaffelser innen anskaffelsesområdet. IKT-anskaffelser, slik som infrastruktur/hardware, noe software og IKT konsulenttjenester er allerede samordnet i nasjonale avtaler. Avdelingslederne for kategorien i Sykehusinnkjøp vil se på forslag til ytterligere samordning innen for eksempel softwarelisenser (både administrative- og kliniske applikasjoner) og enkelte andre hardwareområder. Avviklingen av organisasjonen Nasjonal IKT, legger noen premisser for arbeidet framover og åpner også muligheter for Sykehusinnkjøp.

Bygg/Prosjekt kategorien er så langt vurdert som den minst modne, og det er store variasjoner i hvilken grad Sykehusinnkjøp er/blir involvert i byggentrepriser. De største prosjektene ivaretas av Sykehusbygg HF, og det arbeides med en avtale med Sykehusbygg som kan gi ytterligere potensiale for samordning av omfanget på utstyrsanskaffelser, både innen IKT/AV-utstyr og innen andre kategorier. Sykehusinnkjøp vil på sikt kunne bli en nøkkelsamarbeidspartner for Sykehusbygg HF innen innkjøp, både i entrepriseprosjekter, men også i å bruke allerede eksisterende avtaler i større eller mindre utbygginger. Det kan bli et behov for en overordnet koordinering av det enkelte byggprosjekt for å sikre ett kontaktpunkt uavhengig av kategori.

#### Hovedområde 2 – Medisinskteknisk utstyr og laboratorieutstyr

Hovedområdet inneholder tre kategorier:

- Medisinskteknisk utstyr
- Laboratorieprodukter og -utstyr
- Behandlingshjelpemidler

Arbeidet med anskaffelsesplanen er i gang og det jobbes på tvers mellom divisjonene for å se på samordningsmulighetene. Kategorien Behandlingshjelpemidler fremstår som en relativt moden kategori og de fleste avtaleområdene er allerede dekket av nasjonale avtaler. Samordningspotensialet her vurderes foreløpig som relativt begrenset. Innenfor Medisinsk teknisk utstyr ser vi imidlertid flere muligheter for å samordne anskaffelser gjennom dynamiske innkjøpsordninger. Kategorien



Laboratorieprodukter kjennetegnes av et stort antall anskaffelser, og her ser man allerede områder som vil bli foreslått for nasjonal samordning. Forøvrig har Sykehusbygg meldt inn behov til flere divisjoner hvor det er stort volum innenfor disse kategoriene. Dette kan være med å gi føringer til gode samordningsmuligheter. En utfordring som er identifisert innenfor disse kategoriene, er at investeringsbudsjettene vedtas sent, og det er lite langtidsplanlegging innenfor investeringer. For å få til økt samordning innenfor MTU-kategorien, bør det vurderes å endre investeringsstrategien, slik at det i større grad åpnes for flåteutskiftning og ikke bare enkeltanskaffelser av utstyr i forbindelse med havari og brekkasje.

### Hovedområde 3 . Kirurgiske medisinske varer

Hovedområdet inneholder tre kategorier:

- Kirurgiske produkter
- Medisinske forbruksvarer
- Medisinsk grunnutstyr

Arbeidet med anskaffelsesplanene er i gang og en sentral aktivitet i dette arbeidet vil være et felles møte mellom avdelingsledere og 2-3 medarbeidere for hver divisjon 6-7 november. Hovedhensikten med dette møtet er å legge til rette for samordning av anskaffelser mellom divisjonene, og identifisere konkrete samarbeidsmuligheter basert på anskaffelsesplanene som er utarbeidet pr divisjon.

Hovedområdet kirurgiske og medisinske varer har allerede gjennomført noen anskaffelser i inneværende år som nye samordnede anskaffelser. Disse kommer som følge av fokuset på samordning i disse kategoriene det siste året, og kommer i tillegg til den allerede eksisterende nasjonale porteføljen. Kategoriene kirurgiske produkter og medisinsk forbruksmateriell vurderes som velegnet for samordning, da det er god fagkompetanse og erfaring i alle divisjoner. Den tredje kategorien i hovedområdet, medisinsk grunnutstyr er en kategori hvor modenhetsnivået er lavere, og med større forskjeller i fagkompetanse og erfaring mellom divisjonene. Imidlertid er en andel av denne kategorien samordnet det siste året gjennom anskaffelsen av medisinske møbler, som favnet flere utstyrsgupper.

### Hovedområde 4 – Støttetjenester og administrative kjøp

Hovedområdet inneholder fire kategorier:

- Administrasjon
- HR
- Preshospitalt
- Bygg- og eiendomsdrift

I hovedområdet støttetjenester og administrative kjøp har tre av de fire kategoriene innkjøpsgrupper og anbudspakker som allerede i relativt stor grad er samordnet på nasjonalt nivå. Det er fortsatt noe «upløyd» mark innenfor pasientreiseområdet, men divisjon nasjonale tjenester deltar i et utviklingsprosjekt innen pasientreiseområdet med formål å bidra til mer standardisering innen taxi- og turvogn anskaffelsene. Innen den prehospitale kategorien vurderes det også å iverksette et arbeid som skal bidra til standardisering innen anskaffelser av båtambulanser.

Det største potensialet for samordning av anskaffelser innenfor dette hovedområdet vurderes å være innen kategorien bygg og eiendomsdrift. En rekke avtaleområder er siste 2-3 år samordnet i nasjonale kontrakter, men det er fortsatt potensial for ytterligere samordning i denne kategorien, både fra lokalt til regionalt nivå, og fra regionalt til nasjonalt nivå.

## **3. Anbefaling**

Arbeidet med anskaffelsesplanen 2020 er kommet godt i gang, og administrerende direktør har innført rollen som “hovedområdekoordinator” for å sikre at arbeidet med samordning på tvers av regioner blir mest mulig optimalt. Fremdriften på de tre nevnte bestillingspunktene vil bli fulgt tett



opp av ledergruppen. Gjennom det arbeidet som gjøres blant hovedområdekoordinatorene ønsker administrerende direktør å sette fart på arbeidet med å utvikle kategoriene og øke samordningen i anskaffelsene fremover.

Administrerende direktør anbefaler styret å ta saken til orientering.