

Sak 56/2019

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Virksomhetsstrategi for Sykehusinnkjøp HF

Møtedato:	31. oktober 2019	
Tidligere behandlet i styret/saksnr.		
Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak)	Beslutningssak	

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret i Sykehusinnkjøp HF stiller seg bak forslaget til virksomhetsstrategi for foretaket med de merknader som fremkom i møtet.
2. Styret ber administrerende direktør ferdigstille strategidokumentet, og oversende dette til de regionale helseforetakene for godkjenning.

Vadsø, 24. oktober 2019

Kjetil M. Istad
Administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

I denne saken legger administrerende direktør fram forslag til virksomhetsstrategi for Sykehusinnkjøp HF.

2. Bakgrunn og prosess

Bakgrunnen for saken er at styret i styreseminaret i oktober 2018 drøftet behovet for at det etableres en strategi for foretaket. I styremøte 14. juni 2019 (sak 33/2019) ble styret orientert om utkast til en 0.9-versjon av strategien, samt prosessen som så langt var gjennomført for etablering av strategien. Saken orienterte om at administrerende direktør gjennom våren 2019 hadde hatt ulike møter og dialoger med de regionale helseforetakene for å motta innspill til strategien og drøfte forslag til innhold. Styret ble orientert om status i strategiarbeidet og dialogen med de regionale helseforetakene og helseforetakene, i styremøtet 19. september 2019 (sak 46/2019).

Etter dette har administrerende direktør fortsatt dialogen med ulike ledernivå i de regionale helseforetakene og helseforetakene. I løpet av september mottok Sykehusinnkjøp skriftlige innspill til strategien fra tre av de regionale helseforetakene.

3. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

De regionale helseforetakene og helseforetakene stiller seg overordnet bak de prioriteringene og den retningen strategien nå peker ut. Det gis særlig tydelige signaler om støtte til de tre strategiske målene som er satt:

- Sømløst og tett samspill med helseforetakene
- Ledende kompetanseorganisasjon innen offentlige anskaffelser
- Innkjøpsarbeid som skaper målbare resultater

Noen av innspillene gir råd om å tydeliggjøre strategien noe mer, blant annet gjennom å øke ambisjonsnivået og ha en mer aktiv tilnærming på noen områder.

I styresak 46/2019 oppsummerte administrerende direktør innspillene slik:

- Mer tydelig fokus på **gevinster** for foretakene
- Høyere ambisjonsnivå for **samordning** av anskaffelser til regionalt og nasjonalt nivå
- Tydeliggjøre en strategisk satsing på bruk av **innovative anskaffelser**
- Klargjøre, og mer konkret beskrive hvilke **resultater** (kvantitative og kvalitative) Sykehusinnkjøp kan skape for helseforetakene
- Økt **prosess-effektivitet**, blant annet slik at anskaffelsesprosessene kan gjennomføres på kortere tid.
- Tydeliggjøring av **fagmiljøenes rolle** i anskaffelsesprosessene – herunder styringsmodell for anskaffelsesprosjektene
- Økt fokus på **forhandlingskompetanse** i organisasjonen

Etter å ha jobbet videre med innspillene og etter ytterligere møter med ledelse på helseforetaksnivå i september og oktober, er det administrerende direktørs vurdering at oppsummeringen av innspill ovenfor, fortsatt er korrekt, og gir et overordnet inntrykk av de tilbakemeldingene HF/RHF gir til strategi-utkastet.



4. Vurdering

Administrerende direktør har nå justert strategidokumentet etter innspillene fra de regionale helseforetakene. Innspill som er mottatt har vært svært verdifulle for ferdigstilling av strategien, og etter administrerende direktørs vurdering, har innspillene gjort strategien mer tydelig og konkret. Justeringene er konsentrert rundt de syv punktene listet opp ovenfor. De fleste innspillene har blitt innarbeidet i strategidokumentet, mens andre innspill mer er egnet for bruk når det skal lages en tiltaksplan for gjennomføring av strategien. Noen av innspillene er også vurdert som mer passende inn i Fase II av omstilling og utviklingen i Sykehusinnkjøp HF.

I strategidokumentet er temaene rundt gevinst og samordning forsøkt spisset og tydeliggjort. Det er også gjort endringer knyttet til implementering av strategi, og hvilke resultater Sykehusinnkjøp HF skal skape for helseforetakene.

Det er utarbeidet forslag til nøkkeltall for å kunne følge arbeidet med å nå målene i strategien på en god måte. Disse nøkkeltallene kan ikke nås fra første dag, men er et uttrykk for en ønsket tilstand fram mot 2023. Administrerende direktør ønsker å diskutere de foreslåtte nøkkeltallene med styret, og gjøre eventuelle endringer i henhold til diskusjonene. Det kan også være behov for ytterligere språklige justeringer i dokumentet. På den bakgrunn vil administrerende direktør endelig ferdigstille dokumentet for oversendelse til de regionale helseforetakene.

Administrerende direktør vil til slutt understreke at arbeidet med gevinstberegning knyttet til anskaffelsesporteføljen er pågående arbeid, og at det fortløpende gjøres beregninger av gevinstpotensialer for hver anskaffelse. Hvilke øvrige gevinster et mer omstilt og utviklet Sykehusinnkjøp HF vil bidra til fram mot strategiperiodens slutt, er forsøkt tatt inn mot slutten av strategidokumentet, under kapittelet kalt «*Innfasing av strategien*».

5. Anbefaling

Arbeidet med virksomhetsstrategi for Sykehusinnkjøp HF har pågått siden høsten 2018. Styret har fortløpende vært informert om arbeidet og deltatt med viktige innspill til strategidokumentet. Det har også vært gjennomført en omfattende forankringsrunde ut mot helseforetakene i regionene samt gjennomført innspillsrunder blant våre eiere.

Administrerende direktør vil derfor anbefale styret til å stille seg bak forslag til virksomhetsstrategi for Sykehusinnkjøp HF. Styrets merknader og kommentarer vil bli innarbeidet i strategidokumentet, samtidig som en endelig språklig gjennomgang vil bli gjort. Etter dette oversende strategidokumentet til de regionale helseforetakene for godkjenning.

Vedlegg:

- Strategi versjon 1.0

Utrykt vedlegg:

- Innspill fra de regionale helseforetakene til virksomhetsstrategien