

Sak 73/2019

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Status anskaffelsesplan 2020

Møtedato:	11. Desember 2019	
Tidligere behandlet i styret/saksnr.		
Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak)	Orienteringssak	
Saksbehandler		
Offentlig eller unntatt offentlighet/paragraf		

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak

1. Styret i Sykehusinnkjøp HF tar saken til orientering

Vadsø, 3. desember 2019

Kjetil Istad
Administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

Saken er en orientering til styret om arbeidet med anskaffelsesplan 2020 og en oppfølging av sak 60/2019 som ble fremlagt for styret i oktober i år. Fokus innenfor de respektive hovedområdene har vært å arbeide frem en bruttooversikt over anskaffelser som kan vurderes samordnet mellom ett eller flere RHF/HF. Arbeidet har i tillegg vurdert andre samordningstiltak enn koordinerte anskaffelsesprosesser. Anskaffelsesplanen for 2020 vil inneholde både eksisterende anskaffelser, som man har god oversikt over, og nye tiltak for samordning av anskaffelser.

2. Hovedpunkter og vurderinger

Status

Divisjonene arbeider noe ulikt med kommende års anskaffelsesplan opp mot sine respektive RHF/HF og prosessene er ikke i synk tidsmessig. Det betyr at en samlet anskaffelsesplan ikke vil kunne ferdigstilles før på nyåret. Denne problemstillingen er en del av det pågående omstillingsarbeidet hvor målet er å etablere felles arbeidsprosesser som inkluderer utarbeidelse av anskaffelsesplaner.

I perioden siden forrige styremøte er det etablert et foreløpig utkast til anskaffelsesplan 2020. Anskaffelsesplanen baserer seg på det vi vet i dag om neste års anskaffelser, herunder rullerende portefølje og allerede innmeldte behov. Det pågår fortsatt prosesser mot helseforetakene for behovsinnmelding, og framdriften i disse prosessene tilsier at en endelig anskaffelsesplan ikke vil være klar før første halvdel av januar.

Arbeidet har fokusert på identifikasjon av samordningspotensiale innenfor hver kategori og prioriteringer blant disse. De identifiserte mulighetene for samordning vil i den videre prosessen måtte avklares nærmere med RHF/HF.

Planlagt framdrift

Slik det ble rapportert om i sak 60/2019, gav administrerende direktør følgende ramme for arbeidet med anskaffelsesplan høsten 2019:

- **Legge frem oversikt over alle anskaffelser som er planlagt innenfor hver kategori i hovedområdet, med tilhørende samordningstiltak, risikoprofil og gevinstestimat. En vurdering av hvordan planen bidrar til økt avtaledeking skal også legges frem**
Frist: ledermøte november.

I ledermøtet 19 november 2019 ga hovedområdekoordinatorene en løypemelding for arbeidet med anskaffelsesplanen. Hvert hovedområde koordinerer og etablerer anskaffelsesplan for eget område. Samme mal benyttes på tvers av hovedområdene for å sikre en enhetlig tilnærming til anskaffelsesplanen og hovedområdekoordinatorene har felles møtepunkter for å avstemme arbeidet med, og formatet på planen.

Prosess

Prosessene har vært noe ulike innenfor hvert hovedområdene, og det pågår fortsatt prosesser for å avklare behov mot helseforetakene. Arbeidet vil fortsatt pågå utover i desember og tidlig januar. Slik



dette nå er planlagt, vil de ikke kunne ferdigstilles før i januar 2020. For divisjonene er det særdeles viktig å ha en god og tett dialog med helseforetakene i forhold til anskaffelser som foreslås samordnet. Arbeidet med en felles kategoribasert anskaffelsesplan har også bidratt til mer samarbeid og en mer smidig og koordinert planprosess mellom divisjonene i Sykehusinnkjøp, selv om man fortsatt jobber for å finne en god struktur på dette, både avdelingsvis og mellom hovedområdekoordinatorer. En felles kategoribasert anskaffelsesplan vil også styrke samarbeidet mellom Sykehusinnkjøp og foretakene.

Tilnærming

De respektive divisjonene har ansvaret for å etablere divisjonsvise anskaffelsesplaner, og hovedområdekoordinatorene har i dette arbeidet hatt et særskilt ansvar for å vurdere konkrete tiltak for samordning. Det ligger også risikovurdering og gevinstestimering i bestillingen, og dette vil bli presentert for styret i et senere møte. Det er etablert et eget prosjekt i Sykehusinnkjøp HF med formål å etablere en felles modell for å estimere gevinster i anskaffelsene. Dette arbeidet er planlagt ferdigstilt i løpet av Q2 2020. Frem til en felles modell for gevinstberegning er etablert, bruker divisjonene sine respektive metoder for å estimere gevinster i anskaffelsene.

Målsetting for samordning

Målsettingen har vært å se på det samlede potensialet for samordning på tvers av foretaket. Mulighetsrommet ligger i samkjøring av anskaffelser fra lokalt til regionalt, og fra regionalt til nasjonalt, eventuelt fra lokalt til nasjonalt. Gevinster ved samordningen vil kunne komme til uttrykk gjennom skalafordeler som større volum og bedre priser, gjennom prosesseffektivisering (samkjøring av anskaffelsesprosessen), standardisering av prosess og konkurransegrunnlag.

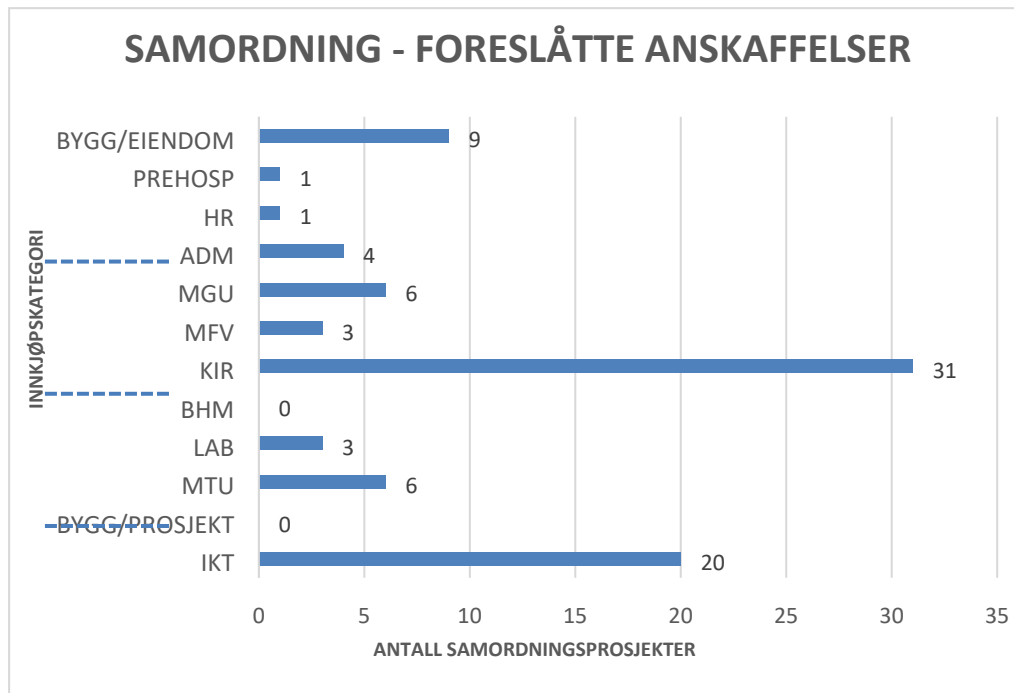
Noen utfordringer og uavklarte forhold i arbeidet

Samordning av anskaffelser reiser flere problemstillinger. Det er i dag ingen mekanismer eller føringer som definerer gjennomføringsansvar eller styringsmodell for nye samordningstiltak. Det vil være en viktig oppgave fremover å tydeliggjøre organisering og gjennomføring av samordnede anskaffelser på tvers av HF/RHF.

Foreløpige resultater av arbeidet

De foreløpige resultatene av arbeidet viser at det innenfor alle hovedområder og kategorier, med unntak av behandlingshjelpemidler og bygg/prosjekt, er identifisert muligheter for samordning av anskaffelser. De to ovenfor nevnte kategoriene er i denne sammenheng ikke prioritert, da det innenfor behandlingshjelpemidler er mange avtaleområder som allerede er samordnet. Innenfor bygg/prosjekt er Sykehusinnkjøp foreløpig lite involvert, men det arbeides med en struktur for god samhandling med Sykehusbygg på dette området. Samordning kan gjennomføres som et samarbeid mellom to eller flere RHF, to eller flere HF med like behov, eller løftes fra regionalt/lokalt nivå til nasjonalt nivå.

Tilsammen er det identifisert muligheter knyttet til 84 samordningstiltak. I tillegg er det også identifisert samordningstiltak som ikke knytter seg til konkrete anskaffelser, men mer til standardiseringsarbeid innenfor ulike avtaleområder. Samordningstiltakene fordelt på hovedområder og kategorier kan oppsummeres i følgende tabell:



3. Anbefaling

Arbeidet med anskaffelsesplanen for Sykehusinnkjøp er kommet godt i gang og arbeidet foregår avdelingsvis på tvers av foretaket, primært på avdelingsledernivå og mellom hovedområdekoordinatorene. Det foreligger innenfor alle hovedområdene konkrete forslag til samordningsprosjekter, herunder samordning av anskaffelser eller andre samordningstiltak. Prosessen med anskaffelsesplanen vil fortsette frem mot årsskiftet og inkluderer avstemming av behovene mot helseforetakene og tydeliggjøring av verdig, gevinst og risiko. En endelig plan behandles og godkjennes av RHF/HF.

Administrerende direktør vil komme tilbake til styret i januar med en ny orientering om status i dette arbeidet.