

Sak 50/2018

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Plan for omstilling og utvikling – rapport til eierne

Møtedato:	14.06.2018	
Tidligere behandlet i styret/saksnr.	068/2017 078/2017	
Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak)	Beslutningssak	

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret godkjenner rapport om omstilling og utvikling med de endringer som fremkom i styremøtet.
2. Styret ber administrerende direktør oversende rapporten til de regionale helseforetakene innen 30. juni 2018.

Vadsø, 7. juni 2018

Kjetil M. Istad
Administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

I denne saken legger administrerende direktør fram forslag til rapport til eierne hva gjelder organisasjonsutvikling i Sykehusinnkjøp HF.

Bakgrunnen er Oppdragsdokument 2018, hvor Sykehusinnkjøp HF har fått følgende oppdrag:

«Sykehusinnkjøp HF har med bakgrunn i oppdrag i 2017 levert Plan for omstilling og utvikling. Helseforetaket skal i 2018 følge opp disse punktene:

- 1. Utarbeide forslag til varig struktur for foretakets fellesfunksjoner.*
- 2. Utarbeide forslag til lik organisasjonsstruktur i hver regionale divisjon.*
- 3. Utarbeide en plan for å få organisert og dimensjonert hver region med sikte på en avtaledækning og avtaleforvaltning som både er i henhold til en omforent beste praksis (dekning innenfor kategoriene), og i tråd med gjeldende lover og regler (andel lovlige avtaler).»*

Sykehusinnkjøp HF skal i samarbeid med de regionale helseforetakene ved økonomidirektørene etablere en omforent forståelse av definisjonen av full avtaledækning basert på beste praksis, og en målsetting knyttet til denne definisjonen. Herunder skal det utarbeides en oversikt over hvor stor andel av inngåtte/gjeldende avtaler som er i tråd med lover og regler.

Rapport basert på ovennevnte punkter forelegges eierne innen 30. juni 2018».

Oppdraget refererer til «Plan for omstilling og utvikling i Sykehusinnkjøp HF» som Sykehusinnkjøp HF oversendte til eierne i oktober 2017, i tråd med Oppdragsdokument 2017.

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Samtidig som Sykehusinnkjøp er inne i en krevende fase med organisasjonsutvikling, skal daglig drift og leveranser til helseforetakene opprettholdes. Administrerende direktør vil tydeliggjøre at daglig drift vil ha høyest prioritet.

Det legges til grunn en stegvis tilnærming til den endringen foretaket står overfor, både organisatorisk og faglig/prosessuelt. Arbeidet vil bli gjennomført innenfor de krav og rammer som settes for Sykehusinnkjøp. Avklaring rundt foretakets fellesfunksjoner skal altså skje i nær dialog med regionene. Utgangspunktet er at Sykehusinnkjøp skal levere best mulige innkjøpstjenester til helseforetakene.

I rapporten som følger denne saken, legges det fram en skisse til hvordan fellesfunksjonene kan organiseres. Videre gjøres det rede for hvordan divisjonene foreslås organisert. Til slutt i rapporten gis en kort status i arbeidet med å utarbeide en plan for å få organisert og dimensjonert hver divisjon med sikte på en avtaledækning og avtaleforvaltning som både er i henhold til en omforent beste praksis og i tråd med gjeldende lover og regler. Dette siste punktet kan organiseres enten som et fellesprosjekt eller som et utvidet regionalt samarbeid, eventuelt en kombinasjon av begge deler.



3. Oppsummering og anbefaling

Administrerende direktør legger forslag til rapport om omstilling og utvikling i Sykehusinnkjøp til eierne fram for styret, og anbefaler at styret stiller seg bak denne. Rapporten oversendes eierne innen fristen 30. juni 2018.