

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Sak 98/2022

Møtedato:	16. desember 2022
Saksbehandler:	Harald I. Johnsen
Divisjon/fellesfunksjon:	Divisjon nasjonale tjenester
Sakstype:	☐ Beslutningssak ☒ Orienteringssak ☐ Temasak
Offentlighetsvurdering:	☒ Offentlig sak ☐ Unntatt offentlighet etter §__
Tidligere behandlet i styret/saks-nr.:	

Anskaffelser – status leveranseplan 2023

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret tar status leveranseplan for anskaffelser i 2023 til orientering.

Vadsø, 9. desember 2022

Bente Hayes

administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

Administrerende direktør ønsker å orientere styret om arbeidet med leveranseplan 2023 for anskaffelser.

2. Hovedpunkter og handlingsalternativer

Prinsipp for planverk anskaffelser i Sykehusinnkjøp HF

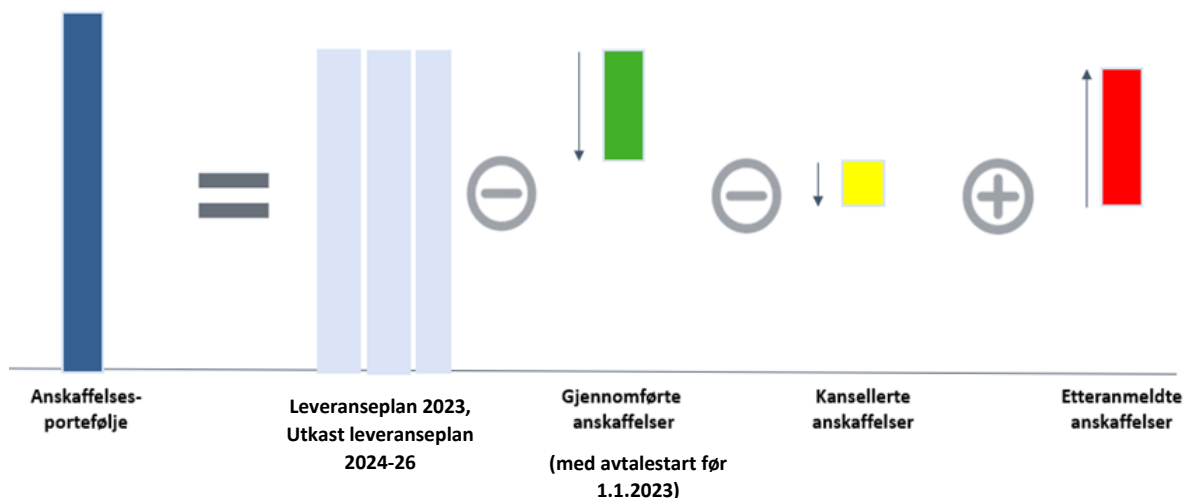
«Anskaffelsesportefølje»: gjenspeiler den totale anskaffelsesporteføljen i Sykehusinnkjøp HF, altså alle anskaffelser foretaket har gjennomføringsansvar for.

«Leveranseplan» er årlig plan for anskaffelser som produserer avtaler som har virkningsdato i planåret.

Den 1. mars i planåret «låses» leveranseplanen. Behov som meldes inn etter denne datoen får status som «etteranmeldte anskaffelser». I henhold til forslag i ny samarbeidsavtale vil man benytte *ad hoc* videre fremover.

«Kansellerte anskaffelser» er behov som er planlagt, men senere kansellert av helseforetaket.

Sykehusinnkjøp HF har da en anskaffelsesportefølje som kan illustreres slik:



Status leveranseplan 2023

Divisjonene arbeider med kommende års leveranseplan mot sine respektive RHF/HF.

Proessen utføres i henhold til Sykehusinnkjøp HFs prosess «Utarbeid og vedlikehold kategoribasert leveranseplan». Hvert enkelt RHF godkjenner leveranseplanen for sin region. Proessen er ikke synkronisert tidsmessig mellom RHF-ene. Det pågående arbeidet med samarbeidsavtale mellom RHF/HF og Sykehusinnkjøp HF forventes å bidra til en felles tidslinje for proessen.

Leveranseplanen baserer seg på rulling av eksisterende avtaleportefølje og innmeldte behov fra RHF/HF. Arbeidet med leveranseplanen har også satt søkelys på identifikasjon av samordningspotensiale innenfor hver kategori og prioriteringer blant disse. De identifiserte mulighetene for samordning vil inkluderes i leveranseplanen.



Planlagt framdrift - leveranseplan

De regionale helseforetakene godkjenner leveranseplan for sin region på ulike tidspunkt i perioden desember 2022 – februar 2023. Sykehusinnkjøp HF «låser» leveranseplan 2023 den 1. mars 2023. Det betyr at alle innmeldte behov etter denne datoen, med leveransetidspunkt i 2023, blir klassifisert som etteranmeldte anskaffelser.

Samordning av anskaffelser

Andel antall samordnede anskaffelser i forhold til totalt antall anskaffelser har siste år (desember 21- desember 22) steget fra 17 % til 28 %.

Målsettingen er å vurdere gjennomføring av anskaffelser på korrekt anskaffelsesnivå, lokalt, regionalt eller nasjonalt. Sykehusinnkjøp HF fikk våren 2022 godkjent støtteverktøyet «*Kriterier for fastsettelse av anskaffelsesnivå*». Verktøyet gjør Sykehusinnkjøp HF i stand til å ha en strukturert tilnærming til vurdering av korrekt anskaffelsesnivå, lokalt, regionalt eller nasjonalt. Verktøyet er under implementering i Sykehusinnkjøp HF i tett samarbeid med de regionale helseforetakene.

De fire kategoriområdekoordinatorerne har et særskilt ansvar for å vurdere konkrete tiltak for samordning innen deres kategoriområder. Prosessene pågår fortsatt i de ulike kategoriområdene og arbeidet vil fortsatt pågå fram til låsing av leveranseplanen 1. mars 2023.

De foreløpige resultatene av arbeidet viser at det innenfor alle fire kategoriområder er identifisert nye muligheter for samordning av anskaffelser. Samordning kan gjennomføres som et samarbeid mellom to eller flere RHF, to eller flere HF med like behov, eller løftes fra regionalt/lokalt nivå til nasjonalt nivå.

Til sammen er det p.t. identifisert 44 muligheter knyttet til samordningstiltak i form av anskaffelser, hvorav 12 leveres i 2023. I tillegg er det også identifisert samordningstiltak som ikke knytter seg til konkrete anskaffelser, men som omfatter samarbeid om anskaffelsesstrategi og standardiseringsarbeid innenfor ulike avtaleområder. Det er for eksempel opprettet en intern gruppe for alle som gjennomfører anskaffelse av båtambulansetjenester, samt at det er utarbeidet et felles malverk for gjennomføring av pasientreiser på landevei.

Samordning – forbedringstiltak

Prosess for samordning av anskaffelser kan gjøres mer smidig og effektiv. Sykehusinnkjøp HF har flere tiltak, både pågående og planlagte, som vil bidra til dette:

- Implementering av kriterier for fastsettelse av anskaffelsesnivå. Implementering pågår.
- Ny styringsmodell for flerregionale og nasjonale anskaffelser. Implementering planlagt start i kvartal 3-2023.
- Kategoriprogrammet vil etablere kategoriplaner for hver kategori. Planene implementeres fortløpende i perioden 2023-25.
- Felles avtaleforvaltningsprosess i Sykehusinnkjøp HF vil åpne for etablering av tydelige roller/ansvar for forvaltning av flerregionale og nasjonale avtaler i foretaket. Implementeres 2. halvår 2023.
- Utarbeide en egen prosess for samordning av anskaffelser i styringssystemet Medulla, bl.a. basert på kriterier for fastsettelse av anskaffelsesnivå. Foreslått tiltak er p.t. ikke tidfestet.

Alle tiltak gjennomføres/vil gjennomføres i samarbeid med RHF/HF.



3. Anbefalinger

Arbeidet med leveranseplan 2023 for anskaffelser for Sykehusinnkjøp HF er i prosess. Antall samordnede anskaffelser er stigende. Det foreligger konkrete forslag til samordningstiltak i 2023, herunder samordning av anskaffelser eller andre samordningstiltak.

Prosessen med leveranseplan 2023 vil fortsette frem til låsing av planen 1. mars 2023. Dette arbeidet inkluderer avstemming av behovene mot helseforetakene og tydeliggjøring av verdi, gevinst og risiko. En endelig plan behandles og godkjennes av hvert RHF/HF innen 1. mars 2023.