

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Sak 100/2022

Møtedato:	16. desember 2022
Saksbehandler:	Lars-Johan Frøyland
Divisjon/fellesfunksjon:	Forretningsutvikling
Sakstype:	☐ Beslutningssak ☒ Orienteringssak ☐ Temasak
Offentlighetsvurdering:	☒ Offentlig sak ☐ Unntatt offentlighet etter §__
Tidligere behandlet i styret/saks-nr.:	Sak 26/2022

Implementering av kriteriesett for valg av anskaffelsesnivå

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret tar saken til orientering.

Vadsø, 9. desember 2022

Bente Hayes

administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

De administrerende direktørene i RHF-ene godkjente i juni 2022 kriteriesettet for samordning av anskaffelser. Styret i Sykehusinnkjøp HF hadde på forhånd behandlet saken i møte 28. mars 2022 (sak 26/2022), hvor saken ble besluttet oversendt RHF-ene for endelig godkjenning.

I denne saken gjør administrerende direktør rede for arbeidet med å implementere det godkjente kriteriesettet.

2. Hovedpunkter og handlingsalternativer

En intern arbeidsgruppe i Sykehusinnkjøp HF har høsten 2022 jobbet frem forslag til implementering av kriteriesettet. Arbeidsgruppen har utarbeidet forslag til prosess for anvendelse av kriteriesettet, og har i tillegg foreslått å sette anvendelsen av kriteriesettet inn i en årlig forvaltnings-syklus. Dette innebærer at kriteriesettet blir integrert inn i arbeidet med å lage 4-årige anskaffelsesplaner og i arbeidet med de årlige leveranseplanene. Denne integrasjonen mot planarbeidet i Sykehusinnkjøp HF bidrar til at kriteriesettet ikke blir stående alene, og man unngår at settet kun blir brukt til ad-hoc vurderinger av samordning av anskaffelser.

Forslaget til hvordan kriteriesettet skal implementeres, ble lagt fram for dialogemøtet mellom de regionale helseforetakene og Sykehusinnkjøp HF den 25. november. Her var en samstemt tilbakemelding fra regionens representanter at man bør gå bort fra å kalle kriteriesettet «kriteriesett for samordning av anskaffelser» og heller benevne det «*kriterier for fastsettelse av anskaffelsesnivå*». Denne benevnelsen vurderes som mer presis enn den som så langt har vært brukt. Det er nemlig en vurdering av hvilket *nivå* anskaffelsene skal gjennomføres på (lokalt, regionalt og nasjonalt) som er den tiltenkte bruken av kriteriesettet. Så følger det implisitt at lokale anskaffelser som løftes til regionalanskaffelser er samordning av anskaffelser. På samme måte skjer samordning dersom anskaffelsesnivået for en regional anskaffelse løftes til et nasjonalt nivå. Man kan i prinsippet også se for seg at kriteriesettet antyder at anskaffelser som så langt har vært kjørt nasjonalt, bør vurderes å legges ned til regionalt nivå.

Regionenes representanter ga også innspill på at man på kort sikt, og i første omgang, bør ha fokus på å gjennomgå de anskaffelsene som starter 2023/2024, med tanke på vurdering av anskaffelsesnivå.

Etter dette planlegges nå slikt arbeid med implementering av kriteriesettet:

- A. Vurdering av anskaffelsesnivå for anskaffelsene som skal starte i 2023/2024
- B. Vurdering av anskaffelsesnivå for alle anbudspakker innen kategoriene HR og MFV innen Q2-23 (piloter i kategoriprogrammet)
- C. Vurdering av anskaffelsesnivå for anbudspakker innen resterende kategorier
- D. Ta i bruk årlig forvaltningssyklus fra og med 2024

En sentral tanke rundt etablering av årlig forvaltningssyklus er at det i løpet av 2023 gjøres en gjennomgang av alle anbudspakker i kategoristrukturen for fastsettelse av anskaffelsesnivå. Denne førstegangs-gjennomgangen revideres så årlig. I praksis innebærer forslaget at kategoristrukturen blir beriket med data/informasjon om fastslått anskaffelsesnivå.

Bildet nedenfor illustrerer den årlige syklusen/prosessen:



Overordnet prosess for vurdering av anskaffelsesnivå



Prosessten tar utgangspunkt i at anskaffelsesnivået til anbudspakkene i kategoristrukturen revideres i løpet av første kvartal hvert år. På den måten sikres det at nye og/eller endrede forhold kan innarbeides i vurderingen av anskaffelsesnivå.

I løpet av andre kvartal revideres 4-årig handlingsplan og denne planen forholder seg til hvilket nivå anskaffelsene i planen skal gjennomføres på, basert på input fra revisjonen i Q1.

Arbeidet og beslutninger om anskaffelsesnivå gjennomført i Q1 og Q2 ligger til grunn for hvilket nivå anskaffelsene i årlig leveranseplan legges.

Et sentralt punkt til avklaring knyttet til den overordnede prosessen ovenfor, er hvilke beslutningspunkter prosessen skal inneholde og når RHF-ene skal ta sine beslutninger knyttet til anskaffelsesnivå, og dermed også samordning.

I det nevnte dialogmøtet den 25. november, kom det innspill fra RHF-representantene på at regionenes beslutninger knyttet til anskaffelsesnivå fattes samtidig som årlig leveranseplan godkjennes. Denne tilnærmingen innebærer lite byråkrati, og man unngår flere beslutningspunkter undervegs i prosessen. Tilnærmingen innebærer også, slik administrerende direktør vurderer det, høy grad av tillit til Sykehusinnkjøp HF sitt arbeid knyttet til bruk av kriteriesettet og de vurderingene som gjøres rundt anskaffelsesnivå. Det legges derfor opp til at RHF-enes beslutninger knyttet til anskaffelsesnivå for den enkelte anskaffelse i leveranseplanen, gjøres samtidig med, og som en del av at leveranseplanen blir godkjent.

Det understrekes at RHF-ene vil være involvert undervegs i prosessen med å vurdere anskaffelsesnivåene. Dette er illustrert i prosesskartet som er vedlagt saken.

3. Anbefalinger

Administrerende direktør anbefaler at styret tar saken til orientering.