

Sak 92/2021

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Plan for arbeid med forberedelse av kategoriprogram – høsten 2021

Møtedato:	22. september 2021	
Tidligere behandlet i styret/saksnr.		68/2020 31/2021
Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak)	Orienteringssak	

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret tar saken til orientering.

Vadsø, 15. september 2021

Bente Hayes
Konst. administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

I denne saken gir administrerende direktør en orientering om hvordan styret foreslås involvert i arbeidet med å forberede kategoriprogrammet høsten 2021. En intern prosjektgruppe har jobbet de siste månedene i et forprosjekt med et forslag til hvordan kategoriprogrammet kan gjennomføres og hva innholdet i programmet skal være. Forprosjektrapporten leveres fra den interne prosjektgruppen i Sykehusinnkjøp HF den 5. oktober, og vil administrativt bli behandlet i ledergruppen i Sykehusinnkjøp HF, før den sendes ut på høring til de regionale helseforetakene.

2. Hovedpunkter og handlingsalternativer

Sykehusinnkjøp HF skal være en kategoribasert innkjøpsorganisasjon. Det følger av foretakets virksomhetsstrategi at det skal etableres kategoriplaner for alle innkjøpskategoriene foretaket har ansvar for. Hensikten med slike planer er å få en mer helhetlig forståelse og perspektiv ved egenskaper og særtrekk ved den enkelte kategori, både når det gjelder brukerbehov, volumer, kompleksitet, marked og produkt/ tjenester.

I Oppdragsdokument 2021 pkt k) gis det følgende oppdrag knyttet til etablering av kategoriplaner:

«I tråd med vedtatt virksomhetsstrategi, skal Sykehusinnkjøp HF iverksette arbeid med kategoriplaner, med sikte på å etablere slike for alle kategorier innen utgangen av 2023. Omfang og tidsplan for etablering av slike planer utarbeides i samråd med kundene, og avstemmes med behovet for fag- og innkjøpsressurser til å gjennomføre anskaffelser. Eierne skal holdes løpende orientert om arbeidet».

I styresak 31/2021 «Forprosjekt kategoriprogram» ble oppstart av et forprosjekt for å planlegge kategoriprogrammet, behandlet. Tanken om å etablere et kategoriprogram ble varslet allerede høsten 2020, jf. styresak 68/2020. Styret fattet følgende vedtak (31/2021):

«Styret i Sykehusinnkjøp HF godkjenner oppstart av forprosjektet for kategoriprogrammet, og ber administrerende direktør komme tilbake med ny sak til styret når forprosjektet er avsluttet».

I tråd med styrets vedtak, ble forprosjektet etablert i april i år og skal levere sin rapport den 5. oktober. I henhold til mandatet skal forprosjektet svare ut følgende punkter:

Målsetting og mandat for Kategoriprogrammet

- Overordnet målbilde for programmet med tilhørende forslag til mandat
- Scope og mandat for de enkelte kategoriprojektene

Prosjektdesign og mobilisering

- Forslag til organisering og styringsstruktur for kategoriprogrammet
- Avklare de regionale helseforetakenes rolle i kategoriprogrammet
- Beskrive ressursbehov og budsjettimplikasjoner
- Etablere opplæringsprogram for prosjektledere til kategoriplan-arbeidet

Rammeverk - prosess, metode

- Utarbeide prosesser for utarbeidelse av kategoriplaner (uløst oppgave fra Fase II-prosjektet)
- Utarbeide metode for utarbeidelse av kategoriplaner, jf. NSSIL og metodikk fra legemiddel-kategorien (analyse, verktøy og virkemidler)
- Metode og prosess for interessent-involvering (HF, RHF, leverandører, marked etc)



Kategoriprioritering og risiko

- Kriterier for utvelgelse og prioritering av kategoriplaner
 - Plan for utrulling og rekkefølge
 - Utarbeide en første versjon av risikovurdering av kategoriprogrammet

Administrerende direktør har merket seg at styret ønsker å følge arbeidet med kategoriplaner tett, og legger derfor frem et forslag til hvordan rapporten fra forprosjektet kan behandles utover høsten. Det tas sikte på endelig vedtak om oppstart av kategoriprogrammet i styremøte den 15. desember, men at styre får en bred orientering om forprosjektrapporten 26. oktober.

Fordi arbeidet med kategoriplaner har mange interessenter, legges det opp til at rapporten sendes ut på høring, både internt i Sykehusinnkjøp HF, men også til de regionale helseforetakene. Utviklingen av kategoriplanene er et viktig steg for Sykehusinnkjøp HF i retning av en mer tydelig kategoribasert innkjøpsorganisasjon. Arbeidet med både styringsmodell for anskaffelser og ikke minst kriterier for samordning av anskaffelser, må sees i sammenheng med arbeidet med kategoriplaner. Administrerende direktør vil komme tilbake til disse sammenhengene i det planlagte styreseminaret tilknyttet styremøtet i slutten av oktober.

Figuren nedenfor illustrerer hvordan det fra administrasjonens side foreslås at prosessen med forankring og beslutning fram mot endelig vedtak om oppstart av kategoriprogrammet er tenkt.



Fram mot styreseminar og styremøte den 25. og 26. oktober, legges det opp til første administrative behandling av rapporten i Sykehusinnkjøp HFs ledergruppe. Rapporten sendes ut på høring 15. oktober med en måneds høringsfrist. Midt i høringsperioden vil styret få en gjennomgang av rapporten i styreseminaret den 25. oktober. I det tilknyttede styremøtet vil styret formelt få en orienteringssak om rapporten. Etter dette skulle styret være godt orientert om innholdet i rapporten, og administrerende direktørs innledende vurderinger av innholdet.

Etter høringsfristen den 15. november, starter arbeidet med å sammenfatte høringsinnspillene og utarbeide sak til styremøte den 15. desember, hvor styret inviteres til å beslutte oppstart av kategoriprogrammet, herunder å beslutte hvilke innkjøpskategorier som skal være piloter.

17. september ble det avholdt møte med RHF-kontaktpersonene hvor planen i denne saken ble gjennomgått. I tillegg var det en preliminær gjennomgang av et par av de sentrale temaene i



rapporten, selv om forprosjektrapporten ikke var ferdigstilt på dette tidspunktet. Kontaktpersonene vil bli invitert til presentasjonen av rapporten sammen med den utvidede ledergruppen i Sykehusinnkjøp HF den 5. oktober, og vil endelig bli invitert til et møte medio november, etter at de regionale helseforetakene har fått tid til å jobbe med høringsinnspill.

Som nevnt i styresak 31/2021 *Forprosjekt kategoriprogram*, skulle forprosjektet og senere programmet bemannes med et internt programsekretariat/kontor med to internt rekrutterte medarbeidere som ressurser. Dette for å bygge og holde kompetanse innad i foretaket. I tråd med dette ble det i mai, gjennom en intern kunngjøring i Sykehusinnkjøp HF, lyst ut to *engasjementstillinger* – en programleder og en programkoordinator. Programlederstillingen ble besatt med en svært kompetent intern ressurs, som tiltrådte engasjementstillingen 1. september. Det lyktes dessverre ikke å rekruttere en programkoordinator gjennom den interne kunngjøringen. Administrerende direktør legger derfor opp til å gjøre en ekstern kunngjøring av en engasjementstilling med varighet på 2 år, for å dekke opp ressursbehovet i programkontoret. Begge engasjementstillingene er budsjettert innenfor rammen til Sykehusinnkjøp HF, slik forutsetningen har vært. Finansieringen er etablert etter samme opplegg som Fase I og Fase II av omstillingsprosjektet ble finansiert, også disse innenfor den ordinære budsjettammen.

3. Anbefaling

Styret tar saken til orientering.