

Sak 82/2022

## Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

<b>Møtedato:</b>	25. oktober 2022
<b>Saksbehandler:</b>	Lars-Johan Frøyland, forretningsutvikling Tom Olav Stavseth, styre- og eieroppfølging
<b>Sakstype:</b>	Beslutningssak: <input type="checkbox"/> Orienteringssak: <input checked="" type="checkbox"/> Temasak: <input type="checkbox"/>
<b>Offentlighetsvurdering:</b>	Offentlig sak: <input checked="" type="checkbox"/> Unntatt offentlighet: <input type="checkbox"/> § ___
<b>Tidligere behandlet i styret/saksnr.</b>	

## Målbilde og strategisk utvikling for felleseide helseforetak

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret tar saken til orientering.

Vadsø, 18. oktober 2022

Bente Hayes  
administrerende direktør



## 1. Hva saken gjelder

Styrene i de regionale helseforetakene har behandlet likelydende saker som omhandler langsiktige målbilder og strategisk utvikling av de regionale helseforetakenes felleseide helseforetak. Målbildene skal inngå som en del av de regionale helseforetakenes utviklingsplaner.

## 2. Hovedpunkter og handlingsalternativer

Fra styresakene i de regionale helseforetakene heter det:

*«Det er gjennomført en ny gjennomgang av de felleseide helseforetakene, herunder oppdatering av vedtekter, helseforetakenes formål/virksomhet, harmonisering av eierandeler, styresammensetning, faglig og operativ samhandling mellom HF, RHF og felleseide samt involvering av tillitsvalgte i oppfølgingen av disse helseforetakene.*

*Gjennomgangen har vist at det er et behov for å etablere et felles målbilde og strategisk utviklingsretning som er omforent mellom de regionale helseforetakene. Felles målbilde og strategisk retning for de felleseide skal inngå som en del av de regionale helseforetakenes langsiktige utviklingsplaner. Bakgrunnen for dette er at de felleseide helseforetakene er virkemidler for å ivareta oppgaver innenfor en avgrenset del av RHF-enes ansvarsområde, og strategisk retning for de felleseide helseforetakene bør derfor følge av et felles målbilde for hele området og som settes av RHF-ene».*

Regional utviklingsplan er det regionale helseforetakets overordnede strategi. Planen samler forventningen fra eier og innspill fra helseforetak og samarbeidspartnere. Den regionale utviklingsplanen har to tidsperspektiver; det langsiktige fram mot 2040 og et kortere fire års perspektiv.

Videre skriver de administrerende direktørene at *«de felleseide foretakene utfører oppgaver som utgjør en viktig del av den samlede virksomheten i spesialisthelsetjenesten. Det er derfor viktig at målbildet for denne delen av tjenesten også inngår som en del av de regionale helseforetakenes regionale utviklingsplaner»*

Arbeidet med utforming av målbilde og strategisk retning tydeliggjør og forsterker også hvilket virkemiddel de felleseide foretakene er innenfor en avgrenset del av RHF-enes ansvarsområde. Gjennom dette arbeidet pekes det på at den strategiske retning for de felleseide helseforetakene bør derfor følge av et felles målbilde for hele området og som settes av RHF-ene.

### **Forslag til målbilde og strategisk utvikling for Sykehusinnkjøp HF**

Styrene i de regionale helseforetakene har vedtatt målbilde og strategisk utvikling for alle de felleseide foretakene. Målbilde og strategisk utvikling for Sykehusinnkjøp HF bygger direkte på foretakets Strategi 2020-2023, se vedlegg 2 side 3 og vedlegg 3.

Det forventes nå at styrene i de felleseide helseforetakene utarbeider egne handlingsplaner som er i tråd med de strategiske målbildene som fremgår av de regionale utviklingsplanene.



### 3. Administrerende direktørs vurdering

Administrerende direktør ser det som meget positivt og strategisk viktig at eiernes målilde og strategiske utvikling for Sykehusinnkjøp HF nå foreligger, og at dette er godt forankret i styrene til de regionale helseforetakene, og blir tatt inn i de regionale utviklingsplanene. De felleseide foretakene blir dermed tydeligere strategisk integrert i spesialisthelsetjeneste-fellesskapet.

Det er ekstra gledelig å registrere at både målilde og strategisk retning fullt ut samsvarer med Sykehusinnkjøp HF sin strategi for perioden 2020-2023.

Dette viser med tydelighet at den strategiske retning og målsettinger som ble vedtatt i 2020 fortsatt står seg:

*Mål 1: Sømløst og tett samspill med helseforetakene*

*Mål 2: Videreutvikle kompetanse og gjennomføringsevne*

*Mål 3: Skape målbare resultater.*

Den strategiske avklaringen som gjennom dette foreligger, vil gi ledere og medarbeidere i Sykehusinnkjøp HF både motivasjon, men også arbeidsro til å fortsette langs de spor og i den retning foretaket allerede jobber, sammen med styret og eierne.

Administrerende direktør merker seg videre at «*Mål for Sykehusinnkjøp HF*» tar inn setninger som ble utelatt i de reviderte vedtektene §4 og 5. Dette er viktige presiseringer for det arbeidet som Sykehusinnkjøp HF skal utøve for spesialisthelsetjenesten.

Administrerende direktør oppfatter da at Sykehusinnkjøp HF ved utgangen av strategiperioden 2023 må avklare i tett dialog med sine eiere hvorvidt det skal igangsettes en revisjon av de overordnede målsettinger, eller få avklart hvordan de felleseide foretakene vil bli involvert i revisjonsarbeidet til de regionale helseforetakenes utviklingsplaner.

På tross av pandemi som påvirket Sykehusinnkjøp HF i stor grad i 2020 og store deler av 2021 har foretaket igangsatt store prosjekter og aktiviteter med direkte utspring/opphav fra strategien, bl. annet standardisering av kjerneprosesser, kategoriprogrammet, digitalisering og implementering av styringsmodell for flerregionale- og nasjonale anskaffelser for å nevne noe. Til tross for dette, vurderes situasjonen slik, at det for alle tre målområdene nevnt ovenfor fortsatt er noe ugjort, og at arbeid med tiltaksplaner blir viktig fremover.

Det pågående arbeidet med utarbeidelse av prosesser innen avtaleforvaltning har synliggjort fraværet av dette viktige området i vår strategi. Videre tydeliggjør dette arbeidet at foretaket mangler nøkkeltall og gode målinger (KPI) innen avtaleforvaltning. Administrerende direktør ser det som viktig at denne delen av anskaffelsesprosessen løftes frem og om mulig, på et tidspunkt, inkluderes i målildet og den strategiske retning for foretaket.

Administrerende direktør anbefaler at styret tar saken til orientering.



Vedlegg:

- Vedlegg 1 Uttrukne sider fra felles styresak i RHF-ene «Beskrivelse av felleseide helseforetak»
- Vedlegg 2 Målbilde og strategisk utvikling felleseide helseforetak (side 3 omhandler Sykehusinnkjøp HF)
- Vedlegg 3 Strategi 2020-2023 Sykehusinnkjøp HF

Henvisninger:

- Likelydende styresaker i RHF-ene med tittel «Videreutvikling av eierstyringen i de felleseide helseforetakene»:
  - Helse Nord RHF - styresak 101/2022, 24. august 2022
  - Helse Sør-Øst RHF styresak 092/2022, 25. august 2022
  - Helse Vest RHF – styresak 069/22, 13. juni 2022
  - Helse Midt-Norge RHF – styresak 86/22, 1. september 2022