

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Sak 70/2023

Sakstittel:	Status for implementering av ny styringsmodell for nasjonale og flerregionale anskaffelser
Møtedato:	20. september 2023
Saksbehandler:	Martin A. Pley/Harald I. Johnsen
Divisjon/fellesfunksjon:	Divisjon nasjonale tjenester
Sakstype:	<input type="checkbox"/> Beslutningssak <input checked="" type="checkbox"/> Orienteringssak <input type="checkbox"/> Temasak
Offentlighetsvurdering:	<input checked="" type="checkbox"/> Offentlig sak <input type="checkbox"/> Unntatt offentlighet etter §__
Tidligere behandlet i styret/saknr.:	27/2022, 32/2023

Status for implementering av ny styringsmodell for nasjonale og flerregionale anskaffelser

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret tar saken til orientering.

Vadsø, 13. september 2023

Bente Hayes

administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

Administrerende direktør legger fram status for implementering av ny styringsmodell for nasjonale og flerregionale anskaffelser.

En arbeidsgruppe ledet av Sykehusinnkjøp HF, med ressurser fra RHF-ene og Sykehusinnkjøp HF, gjennomfører implementering av ny styringsmodell for nasjonale og flerregionale anskaffelser. Styringsmodell er planlagt ferdig implementert innen 1. mars 2024. Implementeringen er i henhold til plan.

2. Hovedpunkter og handlingsalternativer

2.1. Bakgrunn

Implementeringsplanen ble behandlet av styret i Sykehusinnkjøp HF den 30. mars 2023, sak 32/2023. Styrets vedtak i saken:

1. *Styret godkjenner plan for implementering av styringsmodell for nasjonale og flerregionale anskaffelser.*
2. *Det etableres en arbeidsgruppe for operasjonalisering av plan for implementering av styringsmodellen, med deltagere fra RHF-ene og Sykehusinnkjøp HF. Arbeidsgruppen ledes av Sykehusinnkjøp HF.*

2.2. Plan for implementering av ny styringsmodell

Faseinndelt framdriftsplan

Implementeringen av ny styringsmodell strekker seg fra april 2023 og ut februar 2024. I perioden vil planen bestå av tre faser, med tilhørende hovedaktiviteter.



Figur – Tidsplan og faseinndeling av implementering

Fase 0 er avsluttet og faseovergang til fase 1 er godkjent av administrerende direktør i Sykehusinnkjøp HF. Fase 0 var en forberedende fase og inneholdt følgende hovedaktiviteter:

- Forankring av ny styringsmodell i de regionale helseforetakene
- Rekruttere medlemmer til styringsgruppene
- Gjennomføre pilot med Nasjonalt Nettverk Innkjøp
- Utarbeide opplæringsprogram
- Oppstart porteføljesekretariat

2.3. Vurdering

Status implementering

Alle hovedaktivitetene fra fase 0 ble utført i henhold til plan med følgende merknader:

- Arbeidsgruppen har prioritert oppnevningen av styringsgruppemedlemmer for fase 1 og dette arbeidet er fullført. Oppnevning av styringsgruppemedlemmer for fase 2 er flyttet til slutten av september 2023. Endringen påvirker ikke implementeringsarbeidet.



- Opplæringsprogrammet er utarbeidet som et e-læringskurs via Sykehusinnkjøp HFs plattform «xtramile». Tilgangsstyring for styringsgruppemedlemmer er for tiden en manuelt noe tidkrevende prosess, og det sees på alternative løsninger som de regionale helseforetakenes egne kursplattformer som Kompetanseplattformen.

Pilotering av styringsmodellen

Styringsgruppen Nasjonalt Nettverk Innkjøp (NNI) har benyttet styringsmodellen som pilot gjennom fase 0. Målet med piloten har vært å sette søkelys på vurdering av anskaffelsens strategiske betydning, testing av digital samhandlingsplattform (Teams) og utprøving av opplæringsprogrammet.

6 nasjonale og 2 flerregionale anskaffelser er vurdert med hensyn på strategisk betydning (høy, medium, lav) i pilotperioden. Vurderingen ble utført i to trinn:

1. Sykehusinnkjøp HF foretok en initiell vurdering av strategisk betydning.
2. NNI behandlet forslag fra Sykehusinnkjøp HF og besluttet endelig strategisk betydning.

Behandlingen i NNI medførte at en anskaffelse ble oppjustert fra medium til høy, mens to anskaffelser ble oppjustert fra lav til medium. Totalresultatet ble 4 anskaffelser høy- og 4 anskaffelser medium strategisk betydning.

NNI sine tilbakemeldinger på piloten:

- Tidsrommet april 2023- august 2023 har ikke gitt tilstrekkelig med underlag til å gi en fullverdig tilbakemelding på system for vurdering av anskaffelsenes strategiske betydning.
- Bruken av Teams som plattform for samhandling mellom Sykehusinnkjøp HF og styringsgruppen fungerer tilfredsstillende, og er en klar forbedring fra tidligere prosedyrer for saksbehandling.
- Rapporten for «Nasjonal og flerregional portefølje» kan tillegges flere informasjonsfelter, herunder: Strategisk betydning, hvilken styringsgruppe anskaffelsen tilhører, og flere av datoene på milepælene i anskaffelsesprosessen.
- Det blir kritisk at konsultasjonssaker av strategisk verdi for anskaffelsen som NNI tidligere har håndtert får etablert en klar prosedyre mellom Sykehusinnkjøp HF og de regionale helseforetakene når nevnte styringsgruppe oppløses.

NNI vil fortsette å benytte styringsmodellen og gi fortløpende tilbakemeldinger inntil styringsgruppene tilknyttet fase 2 er operasjonelle.

Videre arbeid

Hovedaktiviteter i fase 1 er:

- Oppstart av eksisterende fagspesifikke styringsgrupper, herunder ta i bruk ny styringsmodell og tilgjengelige verktøy.
- Gjennomføre opplæringsprogram (e-læringskurs) for styringsgruppemedlemmer
- Oppnevne av styringsgruppemedlemmer for fase 2.
- Evaluere fortløpende og ved behov justere før overgang til fase 2.

3. Anbefalinger

Administrerende anbefaler at styret tar saken til orientering.