

Saksfremlegg til styret

Møteinformasjon	Innhold
Møtedato	22. oktober 2026
Saksansvarlig	Jørn Eirik Pettersen
Divisjon	Tjenesteutvikling og bærekraft
Sakstype	Orienteringssak
Offentlighetsvurdering	Offentlig sak
Tidligere behandlet i styret/saksnr.	

Sak 71/2026

Anskaffelsesplan 2027-2030 – foreløpig status

Styret inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret tar orienteringen om status i arbeidet med anskaffelsesplan 2027–2030 og det foreløpige bildet av anskaffelsesporteføljen til etterretning.

Vadsø, 14. oktober 2026

Bente Hayes

administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

Saken gir styret en orientering om status i arbeidet med anskaffelsesplan 2027–2030 og om hvordan det foreløpige planutkastet ser ut sammenlignet med vedtatt anskaffelsesplan 2026–2029.

I henhold til samarbeidsavtalen mellom Sykehusinnkjøp HF og RHF/HF skal det hvert år etableres en anskaffelsesplan. Planen skal gi grunnlag for langsiktig planlegging og ressursdisponering, og Sykehusinnkjøp HF skal til enhver tid ha oversikt over anskaffelsesplanene for de neste fire årene.

Tallgrunnlaget i saken bygger på uttrekket som ble lagt til grunn ved oversendelsen av planutkastet til RHF/HF per 1. september 2026. Dette brukes som sammenligningsgrunnlag mot vedtatt anskaffelsesplan 2026–2029.

Planen er fortsatt under arbeid. Videre prosess er:

- RHF/HF gir tilbakemelding på eksisterende plan, forslag til samordning og nye behov innen **1. november 2026**
- Investeringsbehov fra budsjettprosessene innarbeides innen **1. februar 2027**
- Sykehusinnkjøp HF ferdigstiller planen innen **1. mars 2027**
- RHF/HF godkjenner planen innen **15. mars 2027**

Anskaffelsesplanen er i utvikling gjennom hele denne perioden. Etter uttrekket 1. september har både antallet anskaffelser og samlet estimert anskaffelsesverdi økt, og det skjer også endringer innen de enkelte kategoriene. Tallene per 1. september må derfor forstås som et øyeblikksbilde av planarbeidet og ikke som endelig omfang eller endelig sammensetning av anskaffelsesplanen 2027–2030.

2. Hovedpunkter og handlingsalternativer

Utkastet til anskaffelsesplan 2027–2030 omfattet per 1. september 1 337 anskaffelser med en verdi til om lag 164,4 mrd. kroner.

Planen omfatter både nyanskaffelser og rullerende anskaffelser knyttet til fornyelse av eksisterende avtaler. Sykehusinnkjøp HF er i en overgang fra Merccell og Innkjøpsportalen til Ivalua. Det er derfor foreløpig ikke mulig å vise hvilke anskaffelser som erstatter eksisterende avtaler uten å gjennomføre en manuell kartlegging.

Utkastet til anskaffelsesplan omfatter følgende anskaffelser i planperioden 2027–2030:

- Pågående anskaffelser med oppstart i 2026 eller tidligere og planlagt ikrafttredelse av avtale i perioden 2027–2030.
- Ikke-startede anskaffelser med planlagt oppstart i 2026 og planlagt ikrafttredelse av avtale i perioden 2027–2030.
- Ikke-startede anskaffelser med planlagt oppstart i perioden 2027–2030, uavhengig av om avtalen er planlagt å tre i kraft i planperioden eller senere.

Fordelingen per divisjon i Sykehusinnkjøp HF fremgår av tabell 1.



Divisjoner	Antall anskaffelser	Estimert verdi anskaffelser
IKT og entreprise	95	14 547 166 070
KIR MFV	332	16 959 252 373
Legemidler	27	90 668 000 000
MTU LAB	348	4 261 022 185
STA	535	37 967 464 507
Totalsum	1337	164 402 905 135

Tabell 1 Fordeling per divisjon

Utkastet til anskaffelsesplan 2027–2030 omfattet per 1. september 1 337 anskaffelser, mot 1 731 anskaffelser i den vedtatte planen for 2026–2029

Forskjellen må ses i sammenheng med at planarbeidet ikke er ferdigstilt. Innspill fra RHF/HF og investeringsbehov som kommer senere i prosessen er ennå ikke innarbeidet. Forskjellen mot vedtatt plan gir derfor ikke på nåværende tidspunkt grunnlag for å konkludere med redusert aktivitet.

Det er også foreløpige forskjeller mellom kategoriene. Per 1. september viser utkastet blant annet:

- kirurgiske produkter: 201 mot 174
- medisinske forbruksvarer: 132 mot 123
- medisinsk teknisk utstyr: 134 mot 318
- laboratorieprodukter og -utstyr: 209 mot 306
- bygg og eiendomsdrift: 349 mot 425
- IKT: 82 mot 118

I vedtatt plan 2026–2029 utgjør lokale anskaffelser **62,2 prosent** av porteføljen, mens andelen i utkastet per 1. september var **48,7 prosent**. Dette er på grunn av at investeringsbehovene ikke er mottatt fra RHF/HF. Andelen anskaffelser over lokalt nivå var tilsvarende **37,8 prosent** i vedtatt plan og **51,3 prosent** i utkastet.

I antall inneholdt utkastet per 1. september 686 anskaffelser over lokalt nivå, mot 654 i vedtatt plan, en forskjell på om lag 5 prosent. Det er imidlertid for tidlig å vurdere om dette representerer en varig utvikling mot flere regionale og nasjonale anskaffelser. Dette må vurderes på nytt når innspill fra RHF/HF og øvrige behov er innarbeidet.

Vurderingene går ikke entydig i retning av et høyere anskaffelsesnivå. For enkelte områder foreslås nasjonal eller flerregional samordning, mens det for andre områder foreslås regional gjennomføring basert på erfaringer fra tidligere flerregionale anskaffelser. Arbeidet omfatter vurdering av hvilket anskaffelsesnivå som er hensiktsmessig for det enkelte området. I det foreliggende samordningsgrunnlaget finnes både områder som vurderes løftet til nasjonalt nivå og områder der tidligere flerregional gjennomføring vurderes erstattet med regional gjennomføring.

Samlet antatt anskaffelsesverdi i utkastet per 1. september var om lag 164,4 mrd. kroner, mot om lag 94,3 mrd. kroner i vedtatt plan 2026–2029. Forskjellen skyldes i hovedsak enkelte store anskaffelser innen legemidler. Antatt verdi for legemiddelkategorien var om lag 91 mrd. kroner i utkastet, mot om lag 12 mrd. kroner i vedtatt plan. Den store økningen i legemiddelkategorien kan tilskrives G2029



anskaffelsen, grossistanskaffelsen for alle sykehusapotekforetakene og RHF/HF. Også etter 1. september har samlet estimert verdi økt. Dette viser at verdiene fortsatt er i utvikling.

3. Anbefalinger

Administrerende direktør anbefaler at styret tar status i arbeidet med anskaffelsesplan 2027–2030 og det foreløpige bildet av anskaffelsesporteføljen til orientering.

Arbeidet med planen videreføres i samsvar med felles årshjul og dialogen med RHF/HF. Innspill fra RHF/HF, nye behov og investeringsbehov vil bli innarbeidet gjennom den videre planprosessen.

Når disse innspillene er innarbeidet, vil det være et bedre grunnlag for å vurdere utviklingstrekk i antall anskaffelser, kategorisammensetning, anskaffelsesnivå og samlet verdi.

Styret vil få en ny orientering om endelig status og utviklingstrekk i anskaffelsesporteføljen etter at anskaffelsesplan 2027–2030 er ferdigstilt og godkjent av RHF/HF 15. mars 2027.