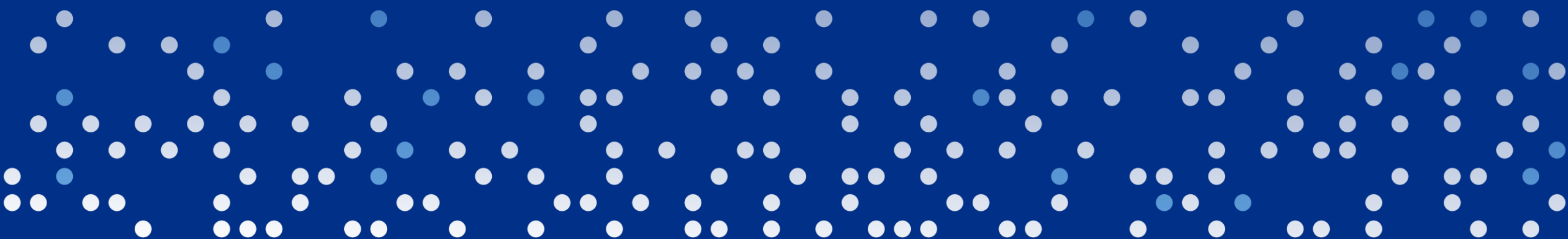




Handlingsplan – statusrapport per 13.10.2023



Kategoriplan HR



Overordnet oversikt over tiltak på handlingsplan



Anskaffelser som er tilpasset behov og markedssituasjonen

- Utrede alternative prismodeller for anskaffelse av vikartjenester
- Utrede alternative anskaffelsesprosedyrer
- Sørge for avtaledekning for alle nødvendige områder tilknyttet vikartjenester

	status tiltak	antall
☒	Fullført	0
☒	Pågår	3
☐	Ikke startet	0



Styrke prosesser for avtaleforvaltning og statistikk

- HF-ene skal få veiledning og råd om bruk av avtalene
- Etablerte prosesser for avtaleforvaltning av vikartjenesteavtaler
- Statistikk skal tilgjengeliggjøres på digitale plattformer

	status tiltak	antall
☒	Fullført	0
☒	Pågår	7
☐	Ikke startet	7



Digitalisere og effektivisere bestillingsprosessen

- Utrede sentralisert bestilling av vikartjenester i hvert HF
- HF-ene skal ha en robust organisering for bestilling og oppfølging
- Kartlegge bestillingsløsninger i HF-ene og utrede om de kan tilpasses bestilling av vikartjenester

	status tiltak	antall
☒	Fullført	0
☒	Pågår	0
☐	Ikke startet	3



Anskaffelser som er tilpasset behov og markedssituasjonen pågående tiltak

Tiltak	Pri	Gevinst	Siste status	Status
 Utrede alternative prismodeller for anskaffelser av vikartjenester som er bedre tilpasset markedssituasjonen	1	- Økt leveringssikkerhet - Effektivisering av anskaffelsesprosesser	Jobber med modell for den kommende nasjonale anskaffelsen av legespesialisttjenester	 Pågår
 Utrede alternative anskaffelsesprosedyrer som tar hensyn til markedssituasjonen	1	- Bedre leveranse kvalitet - Forbedret kostnadsbilde	Jobber med modell for den kommende nasjonale anskaffelsen av legespesialisttjenester	 Pågår
 Sørge for avtaledekning for alle nødvendige fagområder av vikartjenester	1	- Avtaledekning - Avtalelojalitet	Analyserer forbruksdata fra helseforetakene for å identifisere behov	 Pågår



Styrke prosesser for avtaleforvaltning og statistikk (1 av 2) pågående tiltak

Tiltak	Pri	Gevinst	Siste status	Status
 Sykehusinnkjøp og de regionale helseforetakene skal ha oversikt over bemanningsbyråenes bruk av underleverandører iht. rammeavtalene	1	- Tar ned risiko for brudd på avtalebetingelser - Økt etterlevelse av avtalen fra leverandørens side.	Kartlegging pågår	 Pågår
 Sykehusinnkjøp og de regionale helseforetakene skal utarbeide rutiner for å forhindre kjøp utenfor avtalene og følge opp at helseforetakene følger lov om offentlige anskaffelser	1	Økt avtalelojalitet	Etabler rutine/veileder for kjøp dersom avtaleleverandør ikke kan levere	 Pågår
 De regionale helseforetakene skal sørge for at helseforetakene tar i bruk og følger etablerte rutiner for å forhindre kjøp utenfor avtale	1	Økt avtalelojalitet	Informasjon/veiledning bestillere	 Pågår
 Sykehusinnkjøp og de regionale helseforetakene skal kontinuerlig vurdere behovet for revisjon av avtaleleverandører for å følge opp at leverandørene leverer tjenester i tråd med rammeavtalens bestemmelser	2	- Tar ned risiko for avtalebrudd - Øker leverandørenes etterlevelse av avtalen	Revisjon av nye avtaleleverandører gjennomføres	 Pågår



Styrke prosesser for avtaleforvaltning og statistikk (2 av 2)

pågående tiltak

Tiltak	Pri	Gevinst	Siste status	Status
 Helseforetakene skal månedlig oversende statistikk til Sykehusinnkjøp over timer og kostnader over kjøp av vikartjenester	2	Gode styringsdata	Sykehusinnkjøp mottar og sammenstiller reskontrouttrekk	 Pågår
 Sykehusinnkjøp skal vurdere endringer i kategoristrukturen, herunder en mer detaljert struktur for innkjøpsgruppen vikartjenester	2	Struktur som er mer harmonisert med helseforetakets behov/ organisering og leverandørmarkedet	Arbeider med et forslag for endring av kategoristrukturen i HR	 Pågår
 Sykehusinnkjøp skal kartlegge og ha oversikt over avtalelojalitet i helseforetakene og rapportere til styringsgruppen	2	- Forbedrede styringsdata - Økt avtalelojalitet	Manuell kontroll ved bearbeidelse av reskontrodata	 Pågår

Oversikt

ikke startede tiltak

Digitalisere og effektivisere bestillingsprosessen Pri.

	Helseforetakene skal vurdere en sentralisering av fullmakter til å bestille vikartjenester i hvert foretak eller avgrense fullmakter på annen måte	3
	Helseforetakene skal ha robust organisering og kontroll av bestilling av vikartjenester. Bestilling av vikartjenester skal være effektivt, bidra til etterlevelse av rammeavtalene, samt ivareta dokumentasjon og sporbarhet	3
	Helseforetakene skal gjennomføre en kartlegging av digitale løsninger for bestilling, herunder vurdere hvorvidt eksisterende bestillingsløsninger på helseforetakene kan tilpasses bestilling av vikartjenester	3



Styrke prosessen for avtaleforvaltning

Pri.

	Sykehusinnkjøp og de regionale helseforetakene skal gi helseforetakene veiledning og råd om bruk av avtalene for vikartjenester	2
	Sykehusinnkjøp skal supplere etablerte prosesser for avtaleforvaltning med rutiner for forvaltning av vikartjenester for å forhindre personavhengighet.	2
	Sykehusinnkjøp skal kalle inn til årlig oppfølgingsmøter med leverandørene	2
	Helseforetakene skal etablere rutiner for å videreformidle kunnskap, informasjon om inngåtte avtaler, implementering og oppfølging internt i helseforetakene	2
	Sykehusinnkjøp skal gjøre statistikk tilgjengelig på digitale plattformer for å gi de regionale helseforetakene og helseforetakene oversikt over forbruk og utvikling til enhver tid	2
	De regionale helseforetakene skal videreutvikle eksisterende koordineringsgruppe for vikartjenester for å forsterke samarbeidet på tvers av regionene	3
	Helseforetakene, de regionale helseforetakene og Sykehusinnkjøp skal videreutvikle rutiner og roller for beredskap som involverer vikartjenester	3