

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Sak 85/2023

Sakstittel:	Anskaffelser – status leveranseplan 2024
Møtedato:	26. oktober 2023
Saksbehandler:	Divisjonsdirektørene
Divisjon/fellesfunksjon:	Midt-Norge, nord, vest, sør-øst, nasjonale tjenester
Sakstype:	☐ Beslutningssak ☒ Orienteringssak ☐ Temasak
Offentlighetsvurdering:	☒ Offentlig sak ☐ Unntatt offentlighet etter §__
Tidligere behandlet i styret/saksnr.:	

Anskaffelser – status leveranseplan 2024

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret tar status leveranseplan for anskaffelser i 2024 til orientering.

Vadsø, 19. oktober 2023

Bente Hayes

administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

Administrerende direktør ønsker å orientere styret om arbeidet med leveranseplan 2024 for anskaffelser.

2. Hovedpunkter og handlingsalternativer

Prinsipp for planverk anskaffelser i Sykehusinnkjøp HF

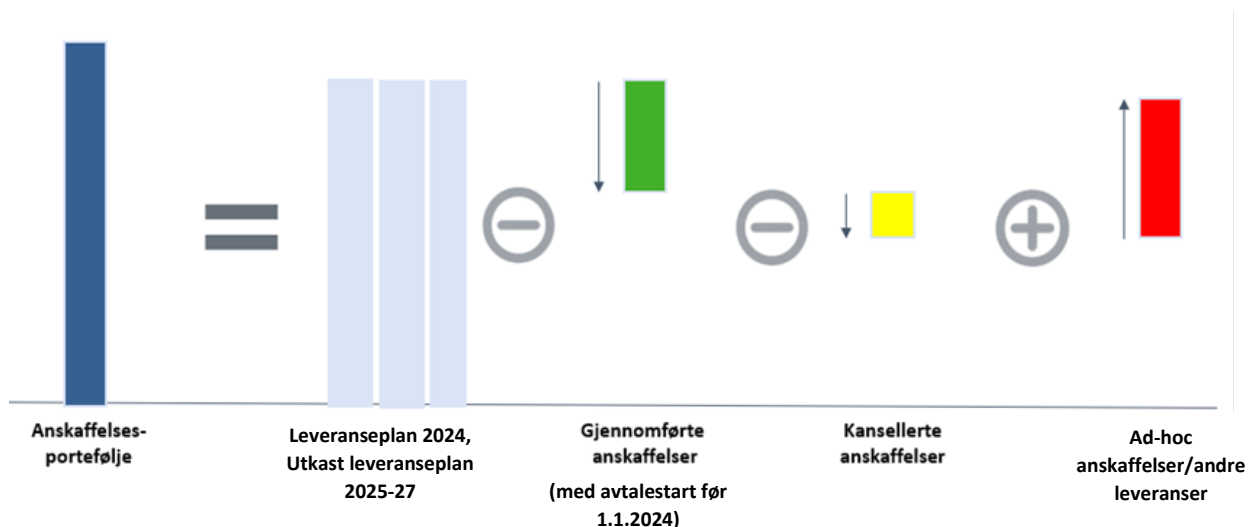
«Anskaffelsesportefølje»: gjenspeiler den totale anskaffelsesporteføljen i Sykehusinnkjøp HF, altså alle anskaffelser foretaket har gjennomføringsansvar for.

«Leveranseplan» årlig plan for anskaffelser som produserer avtaler som har virkningsdato i planåret. Den 1. mars i planåret «låses» leveranseplanen. Behov som meldes inn etter denne datoen får status som «etteranmeldte anskaffelser».

«Kansellerte anskaffelser» er behov som er planlagt, men senere kansellert av helseforetaket.

«Ad-hoc anskaffelser/andre leveranser» er behov som kommer til etter låsing av leveranseplan 1. mars i planåret.

Sykehusinnkjøp HF har da en anskaffelsesportefølje som kan illustreres slik:



Status leveranseplan 2024

Divisjonene arbeider med kommende års leveranseplan mot sine respektive RHF/HF. Prosessen utføres i henhold til Sykehusinnkjøp HF sin prosess «Utarbeid og vedlikehold kategoribasert leveranseplan». Hvert enkelt RHF godkjenner leveranseplanen for sin region. Prosessen er synkronisert i samarbeidsavtalen mellom RHF/HF og Sykehusinnkjøp HF, signert sommeren 2023. Prosess for utarbeidelse av leveranseplan vil gjøres fullt ut gjeldende fra planprosess for leveranseplan 2025. Planprosess for leveranseplan 2024 er derfor en overgang mellom tidligere og ny prosess.

Leveranseplanen baserer seg på rulling av eksisterende avtaleportefølje og innmeldte behov fra RHF/HF. Arbeidet med leveranseplanen identifiserer også samordningspotensiale innenfor hver kategori og prioriteringer blant disse.



Planlagt framdrift - leveranseplan

De regionale helseforetakene godkjenner leveranseplan for sin region i henhold til frister i hver region, avstemt mot frister i ny prosess der det er praktisk mulig.

Sykehusinnkjøp HF «låser» leveranseplan 2023 den 1. mars 2024. Det betyr at alle innmeldte behov etter denne datoen, med leveransetidspunkt i 2024, blir klassifisert som etteranmeldte anskaffelser.

Samordning av anskaffelser

Andel antall regionale- og nasjonale anskaffelser i Sykehusinnkjøp HF sin portefølje er per september 2023 på 36,8 %, mot 36,1 % i desember 2022. Målt i årlig verdi av Sykehusinnkjøp HF sin avtaleportefølje kommer 79 % av årlig verdi fra regionale- og nasjonale avtaler, noe ned fra 84 % i 2022.

Målsettingen er å gjennomføre anskaffelser på korrekt anskaffelsesnivå, lokalt, regionalt eller nasjonalt. Sykehusinnkjøp HF implementerer nå støtteverktøyet «Kriterier for fastsettelse av anskaffelsesnivå». Verktøyet gjør Sykehusinnkjøp HF i stand til å ha en strukturert tilnærming til vurdering av om korrekt anskaffelsesnivå er lokalt, regionalt eller nasjonalt.

Verktøyet brukes nå av de fire kategoriteamene. Teamene har et særskilt ansvar for å vurdere og foreslå konkrete tiltak for samordning innenfor sitt kategoriområde. Arbeidet pågår og vil pågå fram til låsing av leveranseplanen 1. mars 2024.

De foreløpige resultatene av arbeidet viser at det innenfor alle fire kategoriområder er identifisert muligheter for samordning av anskaffelser. Samordning kan gjennomføres som et samarbeid mellom to eller flere RHF, to eller flere HF med like behov, eller løftes fra regionalt/lokalt nivå til nasjonalt nivå.

Prosess for samordning av anskaffelser er under utvikling og gjøres mer smidig og effektiv. Sykehusinnkjøp HF har flere tiltak, både pågående og planlagte, som bidrar til dette:

- Kriterier for fastsettelse av riktig anskaffelsesnivå –implementering pågår.
- Ny styringsmodell for flerregionale og nasjonale anskaffelser – implementering pågår.
- Kategoriprogrammet vil etablere kategoriplaner for hver kategori – planene implementeres fortløpende i perioden 2023-25. Tre kategoriplaner er utarbeidet og godkjent; legemidler, HR og medisinske forbruksvarer.
- Felles avtaleforvaltningsprosess i Sykehusinnkjøp HF vil åpne for etablering av tydelige roller/ansvar for forvaltning av flerregionale og nasjonale avtaler i foretaket- implementeres 2. halvår 2023.

Alle tiltak gjennomføres i samarbeid med RHF/HF.

3. Anbefalinger

Arbeidet med leveranseplan 2024 for anskaffelser for Sykehusinnkjøp HF er i prosess. Antall og verdi på samordnede anskaffelser er omtrent på samme nivå som i 2022. Det foreligger konkrete forslag til samordningstiltak i 2024, herunder samordning av anskaffelser eller andre samordningstiltak.

Proessen med leveranseplan 2024 vil fortsette frem til låsing av planen 1. mars 2024. Dette arbeidet inkluderer avstemming av behovene mot helseforetakene og tydeliggjøring av verdi, gevinst og risiko. En endelig plan behandles og godkjennes av hvert RHF/HF innen 1. mars 2024.