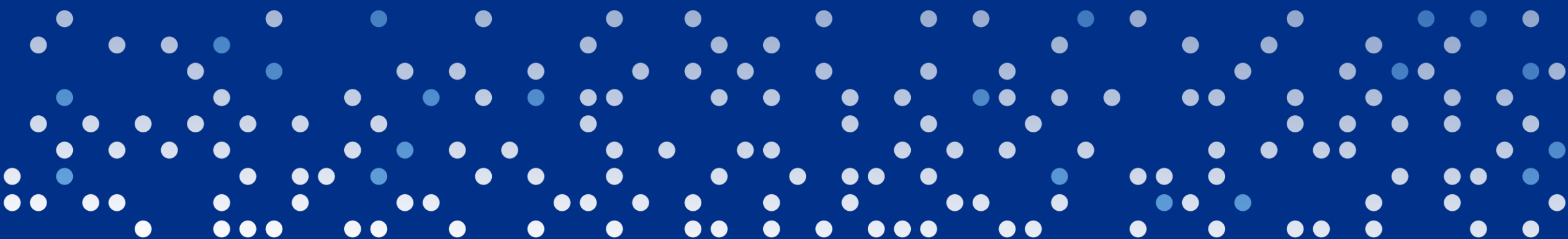




Handlingsplan – statusrapport per 03.10.2023



Kategoriplan Medisinske forbruksvarer (MFV)



Overordnet oversikt over tiltak på handlingsplan



Anskaffelsesprosessen og avtaleforvaltning

- Standardisering av maler og prosesser
- Stimulere til økt konkurranse
- Sikre høy avtaledekning og avtalelojalitet
- Styrke samarbeid og dialog

status tiltak	antall
☒ Fullført	2
☐ Pågår	6
☐ Ikke startet	4



Forsyningssikkerhet og beredskap

- Kritikalitet- og sårbarhetsvurdering av avtaleprodukter
- Optimalisere og styrke forsyningsløsninger
- Parallell innkjøp og forhåndsgodkjente erstatningsprodukter for kritiske produkter

status tiltak	antall
☒ Fullført	2
☐ Pågår	5
☐ Ikke startet	8



Miljø og samfunnsansvar

- Fremme en etisk forsvarlig leverandørkjede
- Skjerpede krav til miljø og klima

status tiltak	antall
☒ Fullført	0
☐ Pågår	6
☐ Ikke startet	3



Anskaffelsesprosessen og avtaleforvaltning (1 av 2)

pågående og implementerte tiltak

Tiltak	Pri	Gevinst	Siste status	Status
 Tilpasse og videreutvikle felles anskaffelses-dokumenter	1	- Møter leverandørmarkedet likt - Effektivisering av anskaffelsesprosesser	Pågår arbeid med prisskjema	 Pågår
 Implementeringstid må vurderes konkret i den enkelte anskaffelse	1	Bedre kontroll på implementering og flere leveranser iht. plan	Kartlegging av status (praksis) pågår	 Pågår
 Standardisering av krav på produkter (kravbibliotek)	1	- Forbedret kvalitet og standardisering av kravspesifikasjoner - Økt effektivitet i anskaffelser	- Generelle krav utarbeidet og implementert - Pågår arbeid med krav til anbudspakker (pilot)	 Pågår
 Veiledende kunngjøring og markedsdialog i anskaffelser, inkl. høring før endelig utlysning	1	Økt konkurranse og forbedret kvalitet på anskaffelsen	- Etablert som hovedregel ved alle anskaffelser innen kategorien - Avvik fra dette behovsvurderes	 Utført
 Vekting av pris og kvalitet (50-50%)	1	Økt konkurranse, riktig balanse mellom pris og kvalitet	Hovedregel - avvik fra hovedregel argumenteres for fra prosjektgruppen til styringsgruppen	 Utført



Anskaffelsesprosessen og avtaleforvaltning (2 av 2)

pågående og implementerte tiltak

Tiltak	Pri	Gevinst	Siste status	Status
 Økt bruk av verdibaserte anskaffelser	1	Erfaring og økt kompetanse på verdibaserte anskaffelser	Planlagt pilotanskaffelse innen sårprodukter med oppstart høsten 2023	 Pågår
 Fastsette riktig anskaffelsesnivå for alle anbudspakker basert på besluttet kriteriesett	1	Økt forutsigbarhet, bedre avtaler, økt effektivitet	Innledende møter i kategoriteamet med samordning innen MFV er satt opp.	 Pågår
 Kartlegge avtalelojalitet og avtaledækning for å identifisere innsatsområder	1	- Bedre oversikt over avtaledækning og lojalitet, bedre prognoser i anskaffelser. - Økonomiske gevinster ved å systematisk kunne lukke avvik (lekkasjekjøp), redusere lokale avtaler og fritekstkjøp	- Bidrar med en ressurs til kategorisering av spend i analyseplattformen - Videre aktiviteter venter på analyseplattformen	 Pågår



Forsyningssikkerhet og beredskap (1 av 2) pågående og implementerte tiltak

Tiltak	Pri	Gevinst	Siste status	Status
 Obligatorisk kategorisering av produkter på avtale (masterdata) i henhold til nasjonal kategoristruktur.	1	Økt forsyningssikkerhet/100% kartlegging av avtaleprodukter	Innkjøpsportalen er oppdatert og nye artikler legges inn med riktig kategori og produksjonsland	 Ferdig
 Obligatorisk registrering av produksjonsland for produkter på avtale	1	Økt forsyningssikkerhet/100% kartlegging av avtaleprodukter	Innkjøpsportalen er oppdatert og nye artikler legges inn med riktig kategori og produksjonsland	 Ferdig
 Utvikle et felles kriteriesett for evaluering av tilbyders forsyningssikkerhet i anskaffelser av produkter med høy risiko på kritikalitet og/eller sårbarhet.	1	Forbedret forsyningssikkerhet	- Felles kriteriesett utarbeidet - Pågår arbeid med evalueringsmodell/matrise	 Pågår
 Strategisk oppfølging av A-leverandører* på tvers av helseregioner med fokus på forsyningssikkerhet	1	Økt forsyningssikkerhet /gjennomført 100% av møtene.	Møter planlegges gjennomføres i Q4	 Pågår

* A-leverandører = 80% av forbruk i kategorien



Forsyningssikkerhet og beredskap (2 av 2)

pågående og implementerte tiltak

Tiltak	Pri	Gevinst	Siste status	Status
 Innkjøpsvolum deles mellom minst 2 leverandører (eller produsenter) på nasjonale anskaffelser der det er hensiktsmessig	2	Økt forsyningssikkerhet på kritiske produkter	- Etablert arbeidsgruppe som ser på egnede områder for pilot - Dialog med regional forsyning i HSØ om håndtering av parallelle avtaler	 Pågår
 Forhåndsgodkjent erstatningsprodukt (replacement cards) for å forenkle og effektivisere restsituasjoner	2	- Økt forsyningssikkerhet - Effektivisering av rest-/erstatningssaker på kritiske produkter	- Gjennomført pilot på en nasjonal anskaffelse (sprøyter og kanyler) - Arbeidsgruppe jobber med erfaringsdeling og hvordan implementere i videre anskaffelser	 Pågår
 Kritikalitetsvurdering av avtaleprodukter i nasjonal kategoristruktur	2	- Lik tilnærming til kritikalitet på tvers av regioner - Grunnlag for flere tiltak for å styrke forsyningsikkerheten	- RHF'ene har startet arbeid med lik definisjon/forståelse på tvers - Sykehusinnkjøp skal delta videre med å fastsette kritikalitet på produktgruppenivå og implementere	 Pågår



Miljø og samfunnsansvar (1 av 2)

pågående og implementerte tiltak

Tiltak	Pri	Gevinst	Siste status	Status
 Gjennomføre minimum ett årlig møte med alle A-leverandører* som handler om samfunnsansvar	1	- Økt fokus i leverandørkjeden - Gjennomført møter med de viktigste strategiske leverandørene	Møtene blir gjennomført i samarbeid med avtaleforvaltning og før årsskiftet 2023.	 Pågår
 Kontinuerlig vurdere behovet for revisjon og besøk av produksjonssteder i høyrisikoland	1	Forbedrede arbeidsforhold for arbeidere innen produksjon i risikoland	Løpende vurdering av risikoer og kartlegging av behov for revisjoner pågår.	 Pågår
 Kartlegge andel av helse- og miljøskadelige stoffer ("baseline")	1	Kartlegging gjennomført av min. 70% av leverandører	Kartlegging pågår fortsatt, leverandører trenger mer tid.	 Pågår
 Utfasingslisten skal benyttes i alle anskaffelser i samarbeid med avdeling for samfunnsansvar	1	- Økt fokus på miljø i alle anskaffelser - Bidra til å understøtte mål om 75% uten helse- og miljøskadelige stoffer innen 2030.	Løpende arbeid med opplæring og informasjon til alle som leder anskaffelser i kategorien.	 Pågår

* A-leverandører = 80% av forbruk i kategorien



Miljø og samfunnsansvar (2 av 2)

pågående og implementerte tiltak

Tiltak	Pri	Gevinst	Siste status	Status
 Øke andelen miljømerkede produkter	2	Økt tilgang på miljømerkede produkter som bidrar til å understøtte miljø- og klimamålene	Markedsdialog i Malmø 12.oktober – NIELS-nordisk samarbeid om å øke andelen miljømerkede produkter. Konkret dialog .	 Pågår
 Samarbeide med markedet om initiativer som understøtter mål om 75% andel av avtaleprodukter uten helse- og miljøskadelige stoffer innen 2030	2	- Øke andelen produkter som er uten helse- og miljøskadelige stoffer - Oppnå mål om 75% uten innen 2030.	Markedsdialog i Malmø 12.oktober – NIELS-nordisk samarbeid om å øke andelen miljømerkede produkter. Konkret dialog.	 Pågår

Oversikt

ikke startede tiltak

Anskaffelsesprosessen og avtaleforvaltning Pri.

	Styrke implementering, analyser og oppfølging av avtaler (implementeringsansvarlige, økt kapasitet til analyse, måling og oppfølging av avtalelojalitet)	2
	Dialogkonferanse minimum hvert 2. år	2
	Etablere faglige nettverk basert på innkjøpsgrupper i regionene	2
	Felles maler og rutiner for avtaleforvaltning på tvers av regioner	2

Miljø og samfunnsansvar Pri.

	Benytte krav om sertifisert miljøledelse (leverandør/produsent) i aktuelle anskaffelser	3
	Bruke fornybar energi som krav/evalueringskriterium i utvalgte anskaffelser	3
	Utarbeide plan for mer sirkulære produkter i samarbeid med leverandørmarkedet	3



Forsyningssikkerhet og beredskap

Pri.

	Etablere faste avrop (terminleveranser) på utvalgte produkter med høy kritikalitet og sårbarhet 6-12mnd frem i tid	2
	Forbedre prognoser for å styrke leveringsdyktighet hos leverandør	3
	Videreutvikle metodikk for "sårbarhetsvurdering for svikt i vareforsyning"	3
	Redusere lokale sykehuslagre og styrke regionale forsyningsløsninger	3
	Etablere og følge opp regionale sikkerhets-lagre basert på kritikalitets- og sårbarhetsanalyser	3
	Etablere nasjonal oversikt over lagernivå av kritiske produkter	3
	Følge opp etablering av permanent nasjonalt beredskapslager for smittevernutstyr og vaksinasjonsutstyr	3
	Koordinering av regionale og flerregionale anskaffelser i kategorien for identifisering av mulige risikoer (samme leverandør) og vurdere risikoreducerende tiltak i anskaffelsene og forvaltning av avtalene.	3