

Sak 46/2019

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Status virksomhetsstrategi for Sykehusinnkjøp HF

Møtedato:	19. september 2019	
Tidligere behandlet i styret/saksnr.		
Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak)	Orienteringssak	

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret i Sykehusinnkjøp HF tar sak om virksomhetsstrategi til orientering.

Vadsø, 11. september 2019

Kjetil M. Istad
Administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

I denne saken gjør administrerende direktør rede for status i arbeidet med en strategi for foretaket og plan for oversendelse av forslag til strategi til de regionale helseforetakene.

2. Bakgrunn og prosess

Bakgrunnen for saken, er at styret i styreseminaret i oktober 2018, drøftet behovet for at det etableres en strategi for foretaket.

I styremøte 14. juni 2019 (sak 33/2019) ble styret orientert om utkast til en 0.9 versjon av strategien, samt prosessen som så langt var gjennomført for etablering av strategien. Saken orienterte om at administrerende direktør gjennom våren 2019 hadde hatt ulike møter og dialoger med de regionale helseforetakene for å motta innspill til strategien og drøfte forslag til innhold.

Etter styremøtet i juni har administrerende direktør fortsatt dialogen med ulike ledernivå i de regionale helseforetakene og noen av de største helseforetakene. Dialogen har skjedd gjennom møter og det er i tillegg mottatt skriftlige innspill. Hovedpunktene i 0.9 versjonen av strategien har vært gjennomgått i disse møtene, og de skriftlige innspill er også knyttet til 0.9 versjonen.

3. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Dialogprosessen nevnt ovenfor viser at de regionale helseforetakene og helseforetakene så langt i prosessen, i det vesentlige støtter og stiller seg bak de prioriteringene og den retningen strategien nå peker ut. Det gis særlig tydelige signaler om støtte til de tre strategiske målene som er satt:

- Sømløst og tett samspill med helseforetakene
- Ledende kompetanseorganisasjon innen offentlige anskaffelser
- Skape målbare resultater

Noen av innspillene gir råd om å tydeliggjøre strategien noe mer, blant annet gjennom å øke ambisjonsnivået og ha en mer aktiv tilnærming på noen områder.

Innspillene som så langt er kommet, kan oppsummeres slik:

- Mer tydelig fokus på **gevinster** for foretakene
- Klargjøre, og mer konkret beskrive hvilke **resultater** (kvantitative og kvalitative) Sykehusinnkjøp kan skape for helseforetakene, herunder utvikle **KPI'er** for foretaket.
- Økt **prosess-effektivitet**, blant annet slik at anskaffelsesprosessene kan gjennomføres på kortere tid.
- Tydeliggjøring av **fagmiljøenes rolle** i anskaffelsesprosessene – herunder styringsmodell for anskaffelsesprosjektene
- Høyere ambisjonsnivå for **samordning** av anskaffelser til regionalt og nasjonalt nivå
- Tydeliggjøre en strategisk satsing på bruk av **innovative anskaffelser**
- Økt fokus på **forhandlingskompetanse** i organisasjonen

4. Vurdering – veien videre

Det legges opp til at styret får et endelig utkast til strategi til behandling i styremøtet i oktober. Deretter sendes saken de regionale helseforetakene for endelig godkjenning. Det betyr at det i løpet av de



nærmeste ukene, fortsatt vil være muligheter for å gi innspill til strategien. Disse ønskes primært mottatt skriftlig. Frem mot neste styremøte, vil administrerende direktør vurdere hvordan innspillene kan innarbeides i det endelige forslaget til strategi.

Slik administrerende direktør vurderer det, er noen av innspillene detaljerte slik at de ikke naturlig kan innarbeides i et strategidokument. Slike innspill er imidlertid svært verdifulle, og vil bli tatt med videre når man etter at strategien er godkjent, utarbeider en handlingsplan med tilhørende tiltak. Tanken er at strategidokumentet setter retning og ambisjon, mens den påfølgende handlingsplanen og tiltakene knyttet til denne, detaljerer arbeidet med å nå de strategiske målsettingene.

Sykehusinnkjøp er inne i en omstillings- og endringsfase. Noen av innspillene vil også finne sin plass inn i det pågående arbeidet med å omstille virksomheten.

5. Anbefaling

Administrerende direktør har fortsatt dialogen om foretakets virksomhetsstrategi mot de regionale helseforetakene og helseforetakene, og er av den oppfatning at hovedinnholdet i strategien synes å ha støtte i de regionale helseforetakene. I tillegg er det mottatt skriftlig innspill på justering og forbedring av strategidokumentet som tas med i det videre arbeidet med å ferdigstille strategien. Administrerende direktør anbefaler at styret tar saken til orientering.

Utrykt vedlegg:

- Strategi versjon 0.9