

Sak 22/2018

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Orientering om Oppdragsdokumentet 2019 for Sykehusinnkjøp HF

Møtedato:	21.mars 2019	
Tidligere behandlet i styret/saksnr.		
Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak)	Orienteringssak	

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret i Sykehusinnkjøp HF tar oppdragsdokumentet 2019 til orientering.
2. Styret ber administrerende direktør om å innarbeide oppdragene i oppdragsdokumentet i virksomhetsplanene for Sykehusinnkjøp HF og rapportere status for oppdragene i løpet av tredje kvartal 2019.

Vadsø, 14. mars 2019

Kjetil M. Istad
Administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

Saken redegjør for hovedinnholdet i oppdragsdokumentet 2019 for Sykehusinnkjøp HF. Oppdragsdokumentet 2019 ble mottatt i foretaksmøte den 25. februar 2018.

Administrerende direktør legger nå fram oppdragsdokumentet for styret til orientering.

2. Hovedpunkter og vurdering

Oppdragsdokumentet gir en sammenstilling av de regionale helseforetakenes oppdrag og bestilling til Sykehusinnkjøp HF for 2019 med utgangspunkt i de overordnede føringer samt økonomiske rammer og faglige prioriteringer.

Oppdragsdokumentet 2019 har ingen større endringer knyttet til overskriftene «Overordnede styringsbudskap» og «Styringsbudskap fra de regionale helseforetakene». Her er det kun gjort mindre justeringer og styringsbudskapene fra 2017 og 2018 videreføres i all hovedsak for 2019. Hvis det likevel skal trekkes frem en endring i årets overordnede styringsbudskap er det punkt 3i) «Oppfølging av Riksrevisjonens undersøkelser» som fremhever at

«...virksomhetens ledelse skal ha oversikt over områder i virksomheten hvor det er risiko for svikt eller mangel på etterlevelse av myndighetskrav, og over områder hvor det er behov for vesentlig forbedring av kvalitet på tjenesten og pasient- og brukersikkerhet. [...] Styret må ta en mer aktiv rolle i oppfølgingen av dette arbeidet.»

Administrerende direktør vil komme tilbake til styret i juni med en oppfølging av dette punktet. Det er også tatt inn en nytt punkt i årets oppdragsdokument - 3j) «Håndtering av bierverv». Dette er et krav som Sykehusinnkjøp HF allerede oppfyller gjennom foretakets reglement for bierverv(sak 22/2018).

Det er utarbeidet en revidert mal for styreinstruks for de felleseide helseforetakene, og styrene i de felleseide selskapene er bedt om å gjennomgå endringene og eventuelt gjøre nødvendige endringer i egen styreinstruks. Dette er et arbeid som administrerende direktør allerede har igangsatt og som vil bli fremmet som egen sak til styremøte i juni.

I spesifikke oppdrag til Sykehusinnkjøp HF for 2019 er mange av oppdrag fra tidligere oppdragsdokumenter videreført:

- Økt fokus mot gevinstrealisering
- Flerregionale anskaffelser
- 4-årig anskaffelsesplan
- Avtaledekning med regionale handlingsplaner

Administrerende direktør registrerer et tydelig fokus på gevinster, samordning i anskaffelser og avtaledekning. Alle disse områdene har til felles et behov for gode grunnlagsdata. Analyser som bygger på gode grunnlagsdata gir foretaket det beste utgangspunktet for å kunne gi våre kunder og eiere god innsikt i sine anskaffelser.

Punkt 3k) «Omstilling fase2» og 3l) «Innkjøpsdata» er nye av året og setter retning og gir et viktig målbilde for foretaket. Dette er også oppdrag som henger nært sammen med oppdragene gitt i tidligere oppdragsdokument. Arbeidet med omstilling fase 2 er i oppstartfasen og administrerende direktør vil også igangsette tiltak med å utarbeide et forslag til mandat som skal legge grunnlaget for at Sykehusinnkjøp HF kan få tilgang til data innenfor innkjøpsområdet til analyseformål.

Legemiddelområdet har også fått flere nye oppdrag for 2019. Arbeidet med å ta imot disse oppdragene er allerede kommet godt i gang i divisjonen.



Finansieringsmodell og styring på kostnader for divisjon nasjonale tjenester og fellesfunksjoner videreføres i 2019.

Rapportering til eierne

Rapporteringsfrister til eierne er kommunisert gjennom to styrende dokumenter; «Årshjul 2019 for styring og oppfølging av de regionale helseforetakenes fellesiede helseforetak» og «Oppdragsdokumentet 2019». Følgende rapporteringspunkter er viktig å merke seg:

- 03.04.2019 Innspill ØLP (økonomisk langtidsplan)
- 14.05.2019 Tertialrapportering til RHFene
- 13.09.2019 Tertialrapportering til RHFene
- 18.01.2020 Foreløpig årsregnskap 2019
- 01.02.2020 Årlig melding 2019
- 22.02.2020 Endelig årsregnskap 2018

3. Anbefaling

Oppdragsdokumentet 2019 legger opp til et høyt aktivitetsnivå for foretaket. Foretaket er inne i omfattende og krevende omstillinger samtidig som det utvikles nye verktøy for å innfri våre eieres forventninger til gevinstrealiseringer, bedre avtaledekning og godt gjennomarbeidede anskaffelsesplaner. Videre har eierne forventninger til foretaket innenfor samfunnsansvar, forsyningssikkerhet, beredskap, innovasjon og en betydelig økning i andel nasjonale og flerregionale anskaffelser.

Oppdragsmengden stiller store krav til at styret og ledelsen i Sykehusinnkjøp HF i felleskap prioriterer og følger opp arbeidet med å løse oppgavene som er gitt i oppdragsdokumentet. For å kunne levere på ønsket om en betydelig økning av nasjonale og flerregionale anskaffelser legger administrerende direktør til grunn at det kan trekkes på kapasitet fra alle divisjoner.

Administrerende direktør ser det som hensiktsmessig å innarbeide oppdragene fra oppdragsdokumentet i virksomhetsplanene til Sykehusinnkjøp HF. En slik prosess vil avklare målbilde(r), tidsfrister og ansvarlige for hvert oppdrag, og forenkle oppfølgingen av alle aktivitetene. Rapporteringen på status i oppdragsdokumentet blir gjennomført i forbindelse med tertialrapporteringen til våre eiere, og vil også bli forelagt styret til orientering.

Trykte vedlegg

- Oppdragsdokumentet 2019