

Sak 81/2020

Saksfremlegg til styret i Sykehusinnkjøp HF

Revisjon av «Styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF»

Møtedato:	18. desember 2020	
Tidligere behandlet i styret/saksnr.	55/2020	
Type sak (orienteringssak, diskusjonssak, beslutningssak, temasak)	Beslutningssak	

Styret i Sykehusinnkjøp HF inviteres til å treffe følgende vedtak:

1. Styret i Sykehusinnkjøp HF godkjenner forslag til endringer i «Styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF».
2. Endringene trer i kraft fra 1. januar 2021

Vadsø, 11. desember 2020

Kjetil M. Istad
Administrerende direktør



1. Hva saken gjelder

Som en del av internkontrollen i Sykehusinnkjøp HF skal det årlig gjennomføres en gjennomgang av de styrende dokumentene. Gjennomgangen er lagt til styremøtet i januar hvert år. Foretaket innførte nytt styringssystem 1. oktober 2020 hvor foretakets ledelses- og kjerneprosesser blir forvaltet. Denne endringen har en direkte innvirkning på dokumentet «Styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF» som sist ble godkjent i styresak 75/2017. Styret behandlet en revidert utgave av «Styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF» i september 2020 (sak 55/2020), men kom med innspill for å forenkle dokumentet noe. Dokumentet er oppdatert og administrerende direktør legger nå frem dokumentet for godkjenning. Øvrige styrende dokumenter legges frem som planlagt i januar.

2. Hovedpunkter og handlingsalternativer

Sykehusinnkjøp HF har styrende dokumenter på flere nivåer. Styrende dokumenter på nivå 1 «internt» og «eksternt» godkjennes av styret, og det er «nivå 1 internt» som er gjenstand for revisjon i denne saken.

Foretakets styrende dokumenter på nivå 1 internt er følgende:

- Vedtekter for Sykehusinnkjøp HF
- Styreinstruks for Sykehusinnkjøp HF
- **Styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF** (behandles i denne saken)
- Prinsipper for internkontroll og risikostyring
- Instruks for internrevisjon i Sykehusinnkjøp HF
- Etske retningslinjer
- Strategi 2020 – 2023 for Sykehusinnkjøp HF
- Instruks for administrerende direktør inkludert fullmaktsmatrise
- Budsjett

Det er tidligere vedtatt at Sykehusinnkjøp HF skal innføre et styringssystem. Lansering av styringssystemet er gjennomført, og det ble «slått på» 1.oktober 2020. Kjerneprosessene er tatt i bruk fra 1.november 2020. Styringssystemet er prosessbasert, og skal støtte virksomheten i å gjennomføre oppgavene som kreves for å sikre at den når sine mål innenfor gjeldende regelverk, uten unødvendig ressursbruk. Sykehusinnkjøp HF har besluttet å være en prosessorientert organisasjon, noe som medfører å fokusere på å forbedre virksomhetens prosesser fra ende til ende. Styringssystemet er videre bygd opp slik at prinsipper, roller og ansvar må være klart definerte. Dokumentet «Styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF» har ikke vært revidert siden 2017 og det er viktig at dokumentet er i samsvar med den nye terminologien og prosessene i styringssystemet.

Dokumentet skal etter opprinnelig plan behandles i styret i den årlige gjennomgangen av de styrende dokumentene, men innføring av nytt styringssystem i foretaket gjør at administrerende direktør ønsker å fremskynde gjennomgangen av dette aktuelle dokumentet i styret.

Det er gjort flere større endringer i dokumentet, men oppsummert er de viktigste foreslåtte endringene i «Styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF» som følgende:

- Det er gjort en generell oppdatering av layout, språkbruk, begreper og termer for å gjøre innholdet i dokumentet tydeligere.



- Tekst er blitt lagt til, eventuelt strøket, for å gjøre dokumentet avstemt med tanke på dagens organisering av foretaket.
- Prinsippet om at Sykehusinnkjøp HF skal jobbe prosessbasert er tatt inn gjennom hele dokumentet.
- Nye begreper som «prosesser», «ledelsesprosesser», «styringssystem», «prosessledelse», «prosesseier», «prosessansvarlig» og «prosessleder» er tatt inn med tilhørende definisjoner.
- Det er lagt til utfyllende tekst om årsplanlegging, ledelsens gjennomgåelse og årlig melding.
- Oversikten over styrende dokumenter i foretaket er oppdatert både med tanke på antall dokumenter og ansvarlig rolle.

Første og gjeldende versjon av styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF ligger vedlagt, slik de ble vedtatt av styret i foretaket 12. oktober 2017. Styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF må også sees i sammenheng med følgende styrende dokumenter for foretaket:

- Dokumentert informasjon – forvaltning og god dokumentasjonspraksis
- Medulla – forvaltning av styringssystem, prosesser og dokumentert informasjon

Disse dokumentene vil være gjeldende fra samme tidspunkt som reviderte styringsprinsipper, og er utrykte vedlegg til saken.

3. Anbefaling

Administrerende direktør har gjennomgått dokument «Styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF» og oppdatert det slik at det er samsvar med foretakets nye styringssystem. Det anbefales at styret i Sykehusinnkjøp HF godkjenner framlagte forslag til endringer i det styrende dokumentet «Styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF».

Trykte vedlegg

- Vedlegg 1: «Styringsprinsipper for Sykehusinnkjøp HF»
- Vedlegg 2: Styrende dokumenter på forskjellige nivåer (dokumenthierarki)

Utrykte vedlegg

- Styringsprinsipper godkjent 12.10.2017
- Dokumentert informasjon – forvaltning og god dokumentasjonspraksis
- Medulla – forvaltning av styringssystem, prosesser og dokumentert informasjon